



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة بابل

كلية الاداره والاقتصاد

قسم العلوم الماليه والمصرفية

بجث بعنوان

دور السيولة وانرها على الربحية في المصرف التجاري

مقدم إلى مجلس كلية الإدارة والاقتصاد

بجث تقدم به الطالبان

أمير علي عبد الكاظم

أحمد عقيل عباس

تجزء من متطلبات الحصول على درجة البكالوريوس في العلوم الماليه والمصرفية

بإشرافه الدكتور

د. سرمد فاضل المحترم

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

((وقل رب اوف علي مردخل صدق وانخرجني مخرج صدق واجعل لي من لذي حق سلطاناً نصيراً))

صدق (الله العلي العظيم)

سورة البقرة (١٠٠)



أهدي بحثي المتواضع هذا إلى سادة البشر محمد رسول الله وآله الطهر

لأسيما منقذ البشر الإمام المهدي المنتظر (عجل الله فرجه الشريف)

إلى والدي ووالدتي برا وإحسانا

إلى من يسروا لي الطريق لطلب العلم

أساتذتي الأفاضل

إلى الشمعة التي تحرق نفسها من أجل إنارة الطريق أمام الآخرين

أستاذي الفاضل د. (سرمد فاضل المحترم)

الباحث

## شكر وتقدير

قال تعالى (( لان شكره لاريدكم ))

صريح اللهم العظم

سورة البراهمة آية (٧)

قال تعالى (( فاولئك حان معيهم محضورا ))

صريح اللهم العظم

سورة البراهمة آية (١٩)

بعد الانتهاء من هذا العمل المتواضع لا يسعنا إلا أن نسجد شاكرين الله عز وجل على فضله ونعمته التي أفاض بها علينا ، وأعاننا على إتمام هذا الجهد فله الحمد والشكر وهو خير من يحمد .

يسر الباحث وهو أنهى بحثه أن يسجل شكره وامتنانه لأساتذة كلية الإدارة والاقتصاد وبالأخص أساتذة قسم العلوم المالية والمصرفية ، الذين كانوا نعم الموجهين والمرشدين والذين لولا دعمهم البناء وجهدهم البناء لما تم انجاز هذا العمل ولا أنجز ، فجزأهم الله خير الجزاء .

ويتقدم به الباحث بالشكر والتقدير إلى الأساتذة الأفاضل رئيس وأعضاء لجنة المناقشة لتفضلهم بقبول مناقشة البحث .

والى الجميع نقدم خالص الشكر والتقدير والعرفان ، والحمد لله رب العالمين

الباحث

المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	ت
أ	الواجهة	١
ب	الآية القرآنية	٢
ج	الإهداء	٣
د	شكر وتقدير	٤
هـ	المحتويات	٥
١ - ٢	المقدمة	٦
٣ - ٥	المبحث الأول :- المنهجية العلمية للدراسة	٧
٦ - ١٤	المبحث الثاني :- الربحية في المصرف التجاري أولاً :- مفهوم وخصائص المصارف التجارية ثانياً :- أهداف المصرف التجاري ثالثاً :- العوامل المؤثرة في ربحية المصرف التجاري	٨
١٥ - ٢٣	المبحث الثالث :- السيولة في المصرف التجاري أولاً :- مفهوم وأهمية السيولة ثانياً :- العوامل المؤثرة في السيولة ثالثاً :- مؤشرات كفاءة إدارة السيولة	٩
٢٤ - ٢٦	المبحث الرابع :- تحليل النتائج واستخدام المؤشرات في تحليل المخاطرة	١٠
٢٧ - ٢٩	المبحث الخامس :- الاستنتاجات والتوصيات أولاً :- الاستنتاجات ثانياً :- التوصيات	١١
٣٠	الخاتمة	١٢

## المقدمة

بسمه تعالى وبه نستعين والحمد لله رب العالمين وصلى الله على سيد الخلق محمد وآله الطاهرين

تناول البحث موضوع في غاية الأهمية في الفكر المالي وإدارة المصارف تمثل بين السيولة المصرفية وكيفية انعكاسها على مستويات الربحية وذلك كون السيولة والربحية من الأهداف الأساسية التي تسعى المصارف إلى تحقيق مستويات متقدمة مقبولة منها تحقيق التوافق الأمثل لتلك الأهداف نظراً للتعارض الحاصل بينهما ولتحقيق الهدف المرجو من البحث وحلاً لمشكلته فقد تم تقسيم البحث خمسة مباحث :

تناول في المبحث الأول المنهجية العلمية للدراسة متضامناً مشكلة الدراسة وأهميتها وأهدافها وفرضياتها .

أما في المبحث الثاني مفهوم المصارف التجارية وخصائصها وأهدافها

### والعوامل المؤثرة فيها

أما المبحث الثالث تناول السيولة في المصارف التجارية مفهومها وأهميتها . العوامل المؤثرة فيها ومؤشرات كفاءة إدارة السيولة .

واختص المبحث الرابع تحليل النتائج واستخدام المؤشرات في تحليل المخاطرة .

أما المبحث الخامس فقد قسم إلى قسمين / أولاً :- الاستنتاجات ، ثانياً :- التوصيات

وقد تم التوصل إلى مجموعة من الاستنتاجات كان من أهمها :

١. أثبتت الدراسة صحة الفرضية الأولى والتي تشير إلى إمكانية تحليل ربحية المصرف باستخدام مؤشرات السيولة .
٢. أثبتت الدراسة إن المصارف قيد الدراسة تعمل في ظل مستوى ربحية وفقاً لما يناسبها وأن لم يكن بمستوى المعياري المطلوب وهو ما ذهبت إليه الفرضية الثالثة .

وكذلك توصل البحث إلى مجموعة من التوصيات كان أهمها :

- ١- من الضروري على المصارف التجارية أن تعتمد مؤشرات السيولة كمعايير ومؤشرات
- ٢- لقيم وتحليل الربحية
- ٣- من الضروري على المصارف قيد الدراسة الاهتمام بجانب الربحية لان الربحية مؤشر كفاءة إدارة المصرف وبالتالي إن تحقيق الأرباح يؤمن لها النمو والتطور والبقاء .
- ٤- يجب على المصارف التجارية أن تتبع سياسات من خلالها التوافق والتوازن بين أهدافها الثلاثة والمتمثلة بالربحية والسيولة والأمان

## المبحث الأول

**(( المنهجية العلمية للدراسة )) ويتضمن ما يلي :-**

**أولاً :- مشكلة الدراسة**

**ثانياً :- أهداف الدراسة**

**ثالثاً :- فرضية الدراسة**

**رابعاً :- الحدود الزمانية والمكانية للدراسة**



أولاً :- مشكلة الدراسة :-

إن ربحية المصرف التجاري تعتبر معياراً لكفاءة الإدارة في المصرف الذي يسعى إلى النجاح والديمومة والبقاء والنمو ، يجب عليه إن يتبع سياسات مناسبة لتحقيق الربحية كما وان السيولة تعتبر عاملاً أساسياً ورئيسياً في تحقيق الربحية لذا يجب الاهتمام باحتساب ربحية مناسبة مع أهمية السيولة في تحقيق هذه الربحية ومن هنا تبرز مشكلة الدراسة في محاولة حل التعارض بين الربحية والسيولة لكونها تمثل مشكلة الإدارة المصرفية .

ثانياً :- أهمية الدراسة :-

تتبع أهمية الدراسة من أهمية العمل المصرفي والسياسات المالية في المصارف التجارية بصورة عامة وأهمية الربحية والسيولة في المصرف لا يستطيع العمل في ظل بيئة تفرض عليه القيود والمحددات تحدد سياسة التوظيف وتقليل الربحية لذا تبرز أهمية الدراسة من أهمية الربحية والسيولة كأهداف معلنة وأساسية للمصارف التجارية .

ثالثاً :- أهداف الدراسة :- تهدف الدراسة إلى الآتي :-

- ١ . تقييم سيولة المصرف وبيان كفاءة إدارة السيولة في المصرف باستخدام مجموعة من المؤشرات
- ٢ . تحليل عمل ومؤشرات إدارة السيولة للمصرف التجاري
- ٣ . تحليل عمل المصارف قيد الدراسة وبيان قدرته على الأرباح
- ٤ . توظيف مؤشرات جديدة وغير تقليدية لقياس وتحليل الربحية

رابعاً :- فرضية الدراسة :-

تنطلق الدراسة من مجموعة من الفرضيات وكالاتي :-

- ١ . يمكن تقييم وتحليل ربحية المصرف التجاري باستخدام المؤشرات المعتمدة في تقييم السيولة
- ٢ . إن المصارف قيد الدراسة تعمل في ظل هامش ربحية مقبول
- ٣ . إن سياسات التوظيف التي تعتمد عليها المصارف قيد الدراسة مناسبة لتحقيق الربحية

٤ . لا يمكن تحليل ربحية المصرف باستخدام مؤشرات السيولة

٥ . إن المصارف قيد الدراسة لا تحقق ربحية من خلال سياسات التوظيف المتبعة

خامساً :- الحدود الزمانية والمكانية :-

١- الحدود المكانيّة :- انطلقت الدراسة من بين مجموعة المصارف المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية

٢- الحدود الزمانيّة :- اعتمدت الدراسة في تحليل متغيراتها على سلسلة زمنيّة تمثلت في السنوات

( ٢٠١٠ \_ ٢٠١١ \_ ٢٠١٢ \_ ٢٠١٣ ) .

## **المبحث الثاني**

**ويتضمن عدة فقرات منها :- الربحية في المصرف التجاري**

**أولاً :- مفهوم وخصائص المصارف التجارية**

**ثانياً :- أهداف المصرف التجاري**

**ثالثاً :- العوامل المؤثرة في ربحية المصرف التجاري**

## المبحث الثاني (( الربحية في المصرف التجاري ))

تسعى إدارة المصارف دائماً إلى تحقيق أكبر ربح ممكن لأصحاب المصرف إذ إن المعيار الأساسي لمدى كفاءة الإدارة هو حجم الأرباح التي تحققها ، فإذا حققت الإدارة أرباحاً أكثر فإن ذلك يعني إنها أكفأ من غيرها كما وإن الوظيفة الرئيسية لإدارة المصرف التجاري هو تحقيق الأرباح ، وحتى يتمشى المصرف من تحقيق الأرباح ينبغي أن تكون إيراداته أكبر من تكاليفه . ( أبو حمد ، ٢٠٠٥ : ٣٣ )

للربحية مفهوم محاسبي وآخر اقتصادي :

فمن الناحية المحاسبية هو عبارة عن زيادة الإيرادات الكلية على التكاليف الكلية خلال مدة معينة أي انه الفرق بين قيمة العوائد المتحققة .

أما من الناحية الاقتصادية فالربح هو عبارة عن الزيادة في الثروة والتي تتضمن زيادة الإيرادات المتحققة عن تكاليفها مضاف إليها تكاليف الفرص البديلة ، ويعرف كذلك بأنه عبارة عن زيادة في الإيرادات الكلية على التكاليف الكلية ( التكاليف الظاهرة والتكاليف الضمنية )

وهذا يعني إن الربح الاقتصادي أقل من المحاسبي بسبب وجود التكاليف الضمنية ( غير الظاهرة ) ( أبو حمد ، ٢٠٠٥ : ٣٣٣ )

## أولاً ، مفهوم وحساب المصارف التجارية .

### ١. مفهوم المصارف التجارية .-

تختلف تعريفات المصارف التجارية باختلاف المنهاج الذي يستخدمه الباحثون وباختلاف النظرة من الوظائف التي تؤديها تلك المصارف لذلك تنوعت التعاريف بشكل يصعب معها حصر تعريف شامل للمصرف التجاري إلا إن تطور المؤسسات المالية في المجتمعات وظهور الجديد منها أدى إلى وضوح مفهوم المصرف وأصبح من السهل التعرف على السمات الرئيسية لعملها وبالتالي يمكن المصارف التجارية بناءً على تلك السمات على إنها ( تلك المؤسسات التي تتيح خدمات مصرفية متنوعة للجمهور دون تمييز ، فهي تقدم للمدخرين فرص متنوعة لاستثمار مدخراتهم من خلال الودائع التقليدية شهادات الإيداع قصير الأجل ، وكذلك تتيح فرص عديدة للمقرضين من خلال تقديم قروض قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل ) .

وقد عرف المشروع الأردني المصرف على انه ( الشركة التي يرخص لها لممارسة الأعمال المصرفية وفق أحكام قانون المصارف والأعمال المصرفية هي قبول الودائع من الجمهور واستخدامها بصورة كلية أو جزئية لمنع الائتمان أو أي أعمال أخرى يقرها المصرف المركزي ) وعلى الرغم من عمومية التعاريف السابقة إلا انه من خلاله تتميز المصارف التجارية عن باقي المؤسسات المالية الأخرى وقبول الودائع بأنواعها المختلفة هو ما يميز المصارف التجارية عن بقية المصارف المتخصصة الأخرى .

( هزلول ، ٢٠٠١ : ٨٦ )

تعد المصارف إحدى أهم وأقدم المؤسسات المالية الوسيطة وظيفتها الأساسية قبول الودائع التجارية والتوفير ولأجل من الأفراد والمشروعات والإدارات العامة وإعادة استخدامها لحسابها الخاص في منح الائتمان والخصم وبقية العمليات المالية للوحدات الاقتصادية غير المصرفية .

( أبو حمد ، قدوري ، ٢٠٠٥ : ٢٩ )

٢. خصائص المصرف التجاري :- ( الهاشمي ، ٢٠٠٧ : ٩٠ \_ ٩١ )

١\_ إن المصارف التجارية تقوم بتجميع مدخرات الزبائن في صورة ودائع فلن المودع يعتبر دائناً وان المصارف التجارية هي الوحيدة بين المؤسسات المالية الوسيطة التي تسمح لدائنيها أن يحتفظون بودائعهم بصورة ودائع جارية ( تحت الطلب ) التي تكون محلاً للسحب بواسطة الصكوك كما يمكن تحويل ملكيتها إلى مصرف ثالث بواسطة استخدام الصكوك وبالتالي هي جزء من عرض النقد .

( أبو حمد ، ٢٠٠٥ : ٣٠ \_ ٣١ )

٢\_ تتميز المصارف التجارية بخاصية توليد ودائع جارية ( تحت الطلب ) جديدة من خلال عملية الاقتراض والاستثمار في الأوراق المالية المختلفة والودائع الجارية الجديدة ( المشتقة ) بشكل نقود ولم تكن موجودة أصلاً وتستمد صفة النقود من كونها قابلة للسحب بالصكوك .

( أبو حمد ، ٢٠٠٥ : ٣٠ \_ ٣١ )

٣\_ تشكل الودائع التجارية لدى المصارف التجارية مصدراً رئيسياً من مصادر أموالها وتتصف هذه الودائع بقابلية السحب الفوري عليها دون إشعار مسبق ، الجزء الأكبر من مصادر أموالها لا يؤخذ بشكل ودائع ملزمة الدفع حين الطلب ، وذلك تصبح المصارف التجارية أكثر عرضة إلى المخاطر في عملياتها من المؤسسات الأخرى ، أي تعظيم إيراداتها الصافية .

( أبو حمد ، ٢٠٠٥ : ٣٠ \_ ٣١ )

### ٣. خصائص المصرف التجاري :-

١. يعتبر المصرف التجاري مؤسسة تجارية تهدف إلى تحقيق أقصى الأرباح من خلال اقتراض الأموال .
٢. يقوم المصرف التجاري بجمع مدخرات الزبائن وقبول الودائع بمختلف صورها وتكون علاقة المودع بالمصرف علاقة دائن بمدين .
٣. تعتبر الأموال المودعة لدى المصرف التجاري نقوداً يمكن استخدامها في تسوية الالتزامات , وذلك بواسطة الصكوك ( الشيكات ) أو بطاقات الائتمان .
٤. تقوم المصارف التجارية بعملية اشتقاق الودائع لتوليد ودائع جديدة لم تكن موجودة أصلاً وزيادة الحجم المعروض من النقود ، من خلال عمليات الاقتراض والاستثمار في الأوراق المالية المختلفة ، وهو ما يكسبها القدرة على التأثير المباشر في عرض النقود .
٥. تشكل الودائع الجارية لدى المصارف التجارية المصدر الأكبر من أموالها ، حيث إن هذه الودائع تتصف بقابلية السحب الفوري عليها دون إشعار مسبق للمصرف ، بخلاف المصارف الأخرى التي لا تشكل أموال القابلة للسحب الفوري الجزء الأكبر من أموالها ، فإن ذلك يجعل المصارف التجارية أكثر عرضة للمخاطرة ، مما يفرض عليها الحذر في إدارة هذه الأموال والتوفيق بين متطلبات السيولة والربحية عند توظيف الأموال .
٦. يقتصر نشاط المصرف التجاري على الاستثمار في الأصول المالية فقط ، ولا يمارس أي أعمال استثمارية في أصول حقيقية كسواء أراضي أو عقارات أو إنشاء مصنع أو شركات ؛ لأن هذه الاستثمارات تنطوي على مخاطر كبيرة ، وبالتالي فلا يسمح لها بحكم القانون المنظم لأعمالها بالاستثمار في هذه الأصول ، حتى لا تتعرض أموال المودعين إلى الخطر .
٧. تتسم أعمال ونشاطات المصرف التجاري على وجه العموم بالاستخدام قصير ومتوسط الأجل ، وتقل إلى حد كبير التوظيفات ذات المدى البعيد .

## أولاً - أهداف المصرف التجاري -

### أ- الربحية -

تسعى المصارف التجارية دائماً إلى تحقيق الأرباح لأصحاب المصارف فإذا حققت المصارف التجارية أرباحاً فهذا يعني إن إدارة المصرف ذات كفاءة عالية ، وحتى يتمكن المصرف من تحقيق الأرباح ينبغي أن تكون إيراداته أكبر من تكاليفه . ( العلق ، ١٩٩٤ : ٤٢ )

وتشمل إيرادات المصرف البنود الآتية :- ( العلق ، ١٩٩٤ : ٤٢ )

- ١ . الفوائد الدائنة على التسهيلات الائتمانية .
  - ٢ . العمولات الدائنة التي تتقاضاها من المصرف نظير خدمتها التي تقدمها للآخرين .
  - ٣ . أجور الخدمات التي تقدمها المصارف غير المتعلقة بطبيعة العمل المصرفي .
  - ٤ . عوائد العملة الأجنبية أي الأرباح المتحققة من الفرق بين أسعار الشراء والبيع .
  - ٥ . إيرادات أخرى كفوائد الاستثمار في الأوراق المالية والفوائد المتحققة من خصم الكمبيالات .
- أما فيما يتعلق بتكاليف المصرف فأنها تشمل على الآتي :- ( العلق ، ١٩٩٤ : ٤٢ )

- ١ . الفوائد المدينة على الودائع التي يقوم المصرف بدفعها .
- ٢ . العمولات المدينة التي يدفعها المصرف إلى المؤسسات المالية الأخرى .
- ٣ . المصاريف الإدارية والعمومية .

### ب- السيولة -

سيولة أي أصل من الأصول ، تعني مدى سهولة تحويله إلى نقد بأقصى سرعه ممكنة وبأقل خسارة أما السيولة في المصارف فتعني قدرة المصرف على الوفاء بالتزاماته المتمثلة في القدرة على مواجهة طلبات سحب المودعين ... طلبات الائتمان وأي طلبات أو حاجات مالية أخرى ، وهذا يعني إن على

المصارف التجارية أن تحتفظ بنسبة سيولة تمكنها من الوفاء بالتزاماتها في أي لحظة والمصارف التجارية لا تستطيع كبقية منشآت الأعمال الأخرى لتأجيل ما عليها من المستحقات .

( العلق ، ١٩٩٤ : ٤٢ )

إن المتعارف عليه إن السيولة صفة طبيعية تكسبها المواد المختلفة بدرجات متفاوتة وكلما كانت المادة أقرب إلى السيولة كاملة ، كلما كانت قدرتها أكبر على التشكيل والأخذ الشكل المرغوب وضعها فيه ، مثل الماء ويأخذ الإناء الموضوع فيه ، أما من الناحية الاقتصادية فالمقصود بالسيولة هي سيولة عناصر الثروة ( التي يمتلكها الأفراد و المؤسسات ) والتي يعبر عنها بقيمة نقدية معينة حيث إن السيولة تتمثل بقدرة المصرف على التلبية والإيفاء بالتزاماتها بشكل عاجل ، وذلك من خلال تحويل موجوداتها إلى نقد .. بسرعة وبدون خسائر تذكر .

( الشمري ، ٢٠٠٩ : ٣٦٩ )

أهم العوامل التي تحدد حجم سيولة المصرف :- ( الشمري ، ٢٠٠٩ : ٣٧٣ )

١. طبيعة وسلوك الودائع :- أي إن كلما كانت ودايع قريبة الاستحقاق أي ودايع تحت الطلب والتي تتمتع درجة سيولة أعلى من ودايع التوفير والودائع الثابتة .
٢. الوعي المصرفي لدى الجمهور :- نلاحظ انه في البلدان المتخلفة فإن درجة الوعي المصرفي منخفضة حيث تفضل إن ترعى أموالها تحت يدها باستمرار وعدم قياسها باستخدام صكوك أو أدوات الوفاء المختلفة .
٣. رقابة البنوك المركزية :- إن رقابة البنك المركزي تشكل عامل قانوني تؤثر على حجم السيولة وبالتالي على حجم الائتمانات الممنوحة ، حيث إن البنك المركزي يشترط على المصارف أن تحتفظ بنسبة سيولة الاحتياط القانوني من الودائع فقد حددها بنسبة لا تقل عن ٢٠% من إجمالي الودائع المودعة لديه ، أما سمة القرض فترتبط ارتباطاً مباشراً (سمة السيولة) أو على أساس التناسب الطردي .



## هـ- الأمان :-

لا يمكن للمصارف التجارية أن تستوعب خسائر تزيد عن رأس المال الممتلك فان خسارة من هذا النوع معناه التهام جزء من أموال المودعين وبالتالي إفلاس المصرف التجاري . لذلك تسعى المصارف التجارية وبشدة إلى توفير أكبر قدر من الأمان للمودعين من خلال تجنب المشروعات ذات الدرجة العالية من المخاطرة .

والى تعدد المناطق الجغرافية التي يخدمها المصرف التجاري إلا إن ذلك يؤدي إلى يباين الزبائن ( المودعين والمقترضين ) ، وأنشطتهم وأيضاً تباين في مدى حساسية تلك الأنشطة للظروف الاقتصادية العامة . وباختصار تسهم الفروع في تنوع ودائع المصرف ، القروض التي يقدمها وهو ما يقلل من احتمالات حدوث مسحوبات ضخمة مفاجئة تعرض المصرف لمخاطر العسر المالي .

( أبو حمد ، ٢٠٠٥ : ٣٤-٣٥ )

يتسم رأس المال في المصرف التجاري بالصغر إذا لا تزيد نسبته إلى مجموع الموجودات عن ٨% حسب مقررات لجنة بازل وهذا يعني إن على المصرف أن يتأكد من إن أموال مودعيه قد تم توظيفها بالشكل السليم للذي يكفل استردادها مع تحقيق عائد مناسب ويتوقف على طول وقصر المدة على الضمانات الأصلية والتكميلية التي تصاحب قرار منح الائتمان حيث يتطلب دراستها وهي مخاطر العميل طالب الائتمان ومخاطر النشاط ومخاطر البيئة المحيطة بالعميل كالعوامل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والقانونية كما تتعلق أيضاً بحجم الائتمان المطلوب عن العملية ومدة الائتمان المطلوب ونوع التمويل ( انظر إستراتيجية إدارة المناظر المصرفية ) .

( الشمري ، ٢٠٠٩ : ٣٨ - ٣٩ )

بالتالي - العوامل المؤثرة في ربحية المصرف التجاري - ( أبو حمد ، ٢٠٠٥ : ٣٤٥ )

١. رغبة المصرف التجاري في تدعيم مركزه المالي وذلك عن طريق تدعيم الاحتياطات الحرة والمخصصات التي تواجه مخاطر معينة .
٢. التزام المصرف جانب الأمان في اتخاذ قراراته التمويلية .
٣. تغييرات أسعار الفائدة وهي من أهم العناصر التي تتحكم في حجم أرباح المصرف ولا يمكن فصلها عن قرار التمويل إذ إنها تعد جزء من هذا القرار .
٤. رغبة المصارف في توفير السيولة في موجوداتها وهذا يشكل إحدى المردودات السلبية لربحية المصرف وذلك لتقاطع الربحية مع السيولة .
٥. رغبة المصارف في تقليل المخاطر الناتجة عن سحب الودائع ورغبتها في زيادة موارد المصرف بحيث تضمن استمرارها في مزاولة نشاطها .
٦. رغبة المصارف في إبقاء علاقة وطيدة مع الزبائن من خلال منحهم تسهيلات كبيرة تؤدي إلى تأثير في أرباح المصرف .
٧. سياسة المصرف في عدم دخول منافسين جدد فيعمل على تقديم الخدمات بأقل الأسعار .

## المبحث الثالث

### « السيولة في المصرف التجاري »

ويتضمن الفقرات التالية :-

أولاً :- مفهوم وأهمية السيولة

ثانياً :- العوامل المؤثرة في السيولة المصرفية

ثالثاً :- مؤشرات كفاءة إدارة السيولة

أولاً :- مفهوم وأهمية السيولة

١. مفهوم السيولة :-

هناك تعريفات متعددة لتحديد مفهوم السيولة إلا إن معظم هذه التعاريف تلتقي في تحديد الأركان الرئيسية في السيولة فيرى الدكتور الشماع ( بأنها تمثل قدرة أي موجود للتحويل إلى نقد وبدون خسارة قياساً بكلفة الشراء ) ( الشماع ، ١٩٩٢ : ٦٤ )

وتعرف السيولة المصرفية ( بأنها قدرة المصرف التجاري على التسديد نقداً لجميع التزاماته التجارية وعلى الاستجابة لطلبات الائتمان أو منع القروض الجديدة ) ( أبو حمد ، ٢٠٠٥ : ٢٢٥ )

ويعرف السيولة آخرون بأنها (( السرعة الملازمة التي يمكن من خلالها تحويل الموجود إلى نقد ، وان عملية تكوين النقود التي تكون جذابة بالنسبة للمقترضين تتضمن تكوين الموجودات التي يمكن تحويلها إلى سيولة بسرعة وبدون خسائر )) .

ويقصد بالسيولة المصرفية بأنها قدرة المصرف على مواجهة التزاماته المالية ، والتي تتكون بشكل كبير من تلبية طلبات المودعين للسحب من الودائع ، وتلبية طلبات المقترضين لتلبية حاجات المجتمع ( الحسيني ، النوري ، ٢٠٠٠ : ٩٣ )

أما السيولة بالمفهوم الاقتصادي الشامل فهي عرض النقد المكون من النقد وودائع تحت الطلب وطلبا لهذا التعريف تخرج الودائع الأجنبية لغير المقيمين من مفهوم السيولة الشامل .

أما سيولة الجهاز المصرفي فتعني الفرق بين الموارد المتاحة له والأموال المستخدمة في مختلف أنواع الموجودات ضمن التوازن الذي تعرضه الأصول المصرفية المتعارف عليها .

وللسيولة مفهوم مجرد إذ يمكن تعريفها بأنها :-

(( القدرة على توفير الأموال لمواجهة الالتزامات التعاقدية ومتطلبات الزبائن غير التعاقدية بأسعار مناسبة في كل الأوقات ويمكن أن ينظر للسيولة من خلال المفهومين الآتيين )) :-

المفهوم الكمي :- يعرف السيولة بأنها :-

كمية الموجودات الممكن تحويلها إلى نقد في الوقت المطلوب .

المفهوم التدفق :- ويعرف السيولة بأنها كمية الموجودات القابلة للتحويل السريع إلى نقد مضافاً إليها تسديدات الزبائن لالتزاماتهم أو من خلال ما يمكن الحصول عليه من الأسواق المالية على شكل ودائع أو أموال مشتراة .  
( عقل ، ٢٠٠٠ : ١٥٨ )

وتعرف أيضاً ( هي مدى توافر أصول سريعة التحويل إلى نقدية بدون خسائر في قيمتها لمقابلة الديون المستحقة في مواعيدها دون تأخير )  
( الهواري ، ١٩٧٨ : ٦٠ )

وكذلك تعرف بأنها (( قدرة البنك الفردي على مواجهة التزاماته والتي تشمل بصفة أساسية في عنصرين هما :-

أولاً :- تلبية طلبات المودعين للسحب من الودائع

ثانياً :- تلبية طلبات الائتمان أي القروض والسلف لتلبية احتياجات .

( حنفي ، قرياقص ، ٢٠٠٠ : ٣٥ )

### ٣. أهمية السيولة :-

تتبع أهمية السيولة النقدية من الأهداف التي تخدمها هذه السيولة فالإدارة تهدف من الاحتفاظ بالسيولة النقدية الملانمة إلى ما يلي :

١. يتعلق بقدرة المنشأة على مواجهة التزاماتها اليومية بتوفير جاهزية نقدية كافية لمواجهة الاستحقاقات الآتية .
٢. يتعلق بقدرة المنشأة على تغيير نشاطاتها عندما ينخفض الطلب على السلع المنتجة .
٣. تدعيم ثقة مقترضيهها عن طريق بناء سمعتها الائتمانية وذلك بدفع التزاماتها المترتبة في مواعيد استحقاقها .

٤. الاستمرار في التشغيل عن طريق دعم دورتها التشغيلية والعمل على استمرار هذه الدورة وعدم توقفها ، والدورة التشغيلية لمنشأة صناعية تبدأ بشراء المواد الخام ثم تصنيعها ثم بيعها ثم تحصيل ثمنها .

٥. الاستفادة من الخصم النقدي باستغلاله إذا ما تم منحه لها عند شرائها للسلع والمواد التي تحتاجها .

٦. مواجهة الظروف الاستثنائية الطارئة التي تتطلب منها مبالغ نقدية تكون في متناول يدها فوراً .

( الخزاعي ، ٢٠٠٩ ، ٤ ) رسالة ماجستير (ماهر الخزاعي - إدارة السيولة والربحية : جامعة دمشق)

وتعد السيولة ذات أهمية كبيرة للمصارف التجارية حيث لا تتمكن إدارة المصرف من طلب مهلة إضافية من المودع عندما يقوم سحب ودائعه إذ إن ذلك سيؤدي إلى زعزعة الثقة بين الزبون والمصرف :

في حين إن المنشآت غير المصرفية تتمكن من التفاوض مع الدائن عند مطالبته باستحققاتها وهناك إمكانية في طلب مهلة إضافية دون أن يؤدي إلى زعزعة الثقة أو التأثير سلباً على سلامة المركز المالي للمنشأة غير المالية .  
( الحسيني والدوري ، ٢٠٠٠ : ٩٣ - ٩٤ )

تتلخص مهام إدارة السيولة المصرفية في إمكانية تهيئة الأموال السائلة وشبه السائلة سواء منها الموجود تحت اليد أو تهيئتها عن طريق الاقتراض بكلفة مقبولة لغرض تلبية الاحتياجات النقدية عند نشونها وان الاستخدام الشائع لأموال المصرف السائلة هو لتغطية سحب الإيداعات وتلبية طلبات القروض .

( Rose ، ١٩٩٩ : ٣٧٨ )

وتعني الشراكة بالسيولة بهدف مقابلة التزاماتها الجارية ( الالتزامات قصيرة الأجل ) عند حلول مواعيد الاستحقاق لان التوقف عن أداء هذه الالتزامات يؤدي إلى الإضرار بالمساهمين حيث يترتب على ذلك التأثير على الأوضاع الحالية والمستقبلية للشركة وبذلك نخلص إلى نقص السيولة له تأثير على ثروة المساهمين .  
( النجار ، ١٩٩٧ : ٧١ )

## ثانياً، - العوامل المؤثرة في سيولة النقدية :-

تؤثر على السيولة عوامل مختلفة يمكن تقسيمها إلى عوامل داخلية وعوامل خارجية :-

### ❖ العوامل الخارجية :-

إن مثل هذه العوامل تحكم جميع المنشآت وتكون إمكانية التأثير بهذه العوامل متذبذبة

لأنها تحدد من قبل الدولة والأجهزة الأخرى وهي :-

• شروط الدفع القانونية .

• القواعد النازمة للعقود .

• تحديد أسعار الصرف والفائدة .

• استخدامات الربح .

وهنا فإن مهمة إدارة المنشأة أن تقوم باستغلال هذه العوامل بشكل فعال

وإن تهتم بتأثير هذه العوامل على السيولة .

### ❖ العوامل الداخلية :-

إن العوامل هذه تصنف إلى :-

• عوامل تأثير على حركات النقود .

• عوامل تأثير على المخصصات أو الأصول المالية .

وهناك عوامل أخرى تؤثر على السيولة النقدية وهذه العوامل هي :-

١ . عملية الإيداع والسحب على الودائع :

في الوقت الذي تؤدي فيه عمليات السحب على الودائع نقداً أي قلب الودائع إلى نقود قانونية ورقية

ومعدنية لانجاز المعاملات اليومية إلى تخفيض نقدية الصندوق .

٢. معاملات الزبائن مع الخزينة العامة :
- سيولة المصرف التجاري يمكن أن تتأثر أيضاً من خلال علاقة الجمهور بالخزينة العامة وعموماً تتحسن السيولة المصرفية في حالة كون عملاء المصرف التجاري دائنين للخزينة .
٣. رصيد عمليات المقاصة بين المصارف :
- تزداد سيولة المصرف التجاري إذا ظهر إن رصيد حسابه الجاري دائن لدى البنك المركزي نتيجة تسوية حساباته مع المصارف التجارية الأخرى العاملة في البلد .
٤. موقف البنك المركزي بالنسبة للمصارف :
- يملك البنك المركزي كمثل للسلطة النقدية قدرة التأثير على السيولة المصرفية من خلال تزويد المصارف التجارية بالنقد المطلوب من النقود الورقية والمعدنية .
٥. رصيد رأس المال الممتلك :
- يوفر رصيد رأس المال الممتلك على السيولة المصرفية حيث انه كلما زاد رصيد رأس المال الممتلك زادت السيولة وبالعكس ، فكلما قل رصيد رأس المال الممتلك قلت السيولة المصرفية .
- ( أبو حمد ، ٢٠٠٥ : ٢٢٧ - ٢٢٦ )

### ثالثاً - مؤشرات كفاءة إدارة السيولة -

تستخدم المنشأة المالية ومنها المصارف العديد من المؤشرات المالية على مدى كفاءة السيولة وبما يمكنها من تادية التزاماتها المالية في مواعيد الاستحقاق عليها خاصة وان السيولة تمثل سيف ذو حدين فإذا ازداد حجم السيولة عن الحد الاقتصادي لها ، أي الاحتفاظ بكميات كبيرة تزيد عن المطلوب سوف يؤثر سلبياً على ربحية المصرف ، ومن ناحية أخرى إن انخفاض السيولة عن الحد المطلوب يؤدي إلى حالات العسر المالي ويحقق الضعف في كفاءة المصرف .

ومن ابرز المؤشرات المالية في إدارة السيولة هي :-

١. نسبة الرصيد النقدي :
- وتمثل العلاقة بين ما يمتلكه المصرف من موارد نقدية سائلة ومجموعة التزاماته المالية ويمكن التعبير عنها بالمعادلة التالية :
- ( الدوري ، ٢٠٠٨ : ٢٥٠ )



$$\text{نسبة الرصيد النقدي} = \frac{\text{الأرصدة السائلة} + \text{النقد في الصندوق} + \text{النقد لدى البنك المركزي}}{\text{الودائع وما في حكمها}} * 100$$

٢. نسبة الاحتياطي القانوني :

وتمثل مدى قدرة الأرصدة الموجودة في البنك المركزي وعلى الوفاء بالالتزامات المالية المترتبة بنمة المصرف في تأريخ الاستحقاق المتفق عليه وتمثل المبالغ حجم الاحتياطات القانونية المفروضة على الودائع والتي يمكن أن تدعم موقف المصرف المالي لتأدية التزاماته في الظروف غير الاعتيادية للمودعين بشكل خاص ويمكن التعبير عن هذا المؤشر :- ( الدوري ، ٢٠٠٨ : ٢٥ )

$$\text{نسبة الاحتياطي القانوني} = \frac{\text{النقد لدى البنك المركزي}}{\text{الودائع وما في حكمها}} * 100$$

٣. نسبة السيولة القانونية :

وتعكس مدى قدرة الاحتياطات الأولية والثانوية وهي الموارد النقدية وشبه النقدية على الوفاء بالتزامات المصرف المالية خلال كل الظروف وفي كل الحالات ويعد المؤشر من أكثر المؤشرات استخداماً في مجال تقديم إدارة السيولة ويمكن التعبير عنها بالصيغة الآتية :-

$$\text{نسبة السيولة النقدية} = \frac{\text{الاحتياطات الأولية} + \text{الاحتياطات الثانوية}}{\text{الودائع وما في حكمها}} * 100$$

( الدوري ، ٢٠٠٨ : ٢٥٠ )

## **الجانب العملي**

**المبحث الرابع :-**

**أولاً :- مصرف الخليج التجاري**

**ثانياً :- مصرف سومر التجاري**

المبحث الرابع :- تحليل النتائج واستخدام المؤشرات في تحليل المخاطرة

نسبة الرصيد النقدي لمصرف الخليج ومصرف سومر للسنوات ( ٢٠١٠ - ٢٠١٣ )

اسم المصرف	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣
مصرف الخليج	% ٧٣,٢١	% ٦٨,٨١٦	% ٧٥,٦٣٨	% ٩٠,٥٩٦
مصرف سومر	% ٦٨,٨٣	% ٦٦,١١٩	% ٤٣,٦٨٧	% ٩٩,٥٧٨

جدول رقم (١)

من الجدول رقم (١) نلاحظ إن نسبة الرصيد النقدي لعام ٢٠١٠ في مصرف الخليج التجاري بلغت (٧٣,٢١%) بينما في مصرف سومر التجاري (٦٨,٨٣%) مما يعني تفوق الخليج التجاري وتميزه في كفاءة إدارة السيولة عن مصرف سومر من خلال هذه النسبة مما يشير إلى تحسن السيولة في مصرف الخليج والذي بدوره يؤثر انخفاض في الأموال المستثمرة وهو الذي يشكل جانب سلبياً في سعي المصرف نحو تحقيق الربحية وإن مصرف سومر له الأفضلية من خلال هذه النسبة في سعيه نحو تحقيق الربحية في توظيف أكبر قدر من الأموال .

أما في عام ٢٠١١ فقد حقق مصرف الخليج نسبة مقدارها (٦٨,٨١٦%) بينما مصرف سومر فقد حقق نسبة مقدارها (٦٦,١١٩%) ويعكس نفس التفوق أيضاً لمصرف الخليج من حيث السيولة وتراجعاً من حيث الربحية وفي مقارنة نسبة ٢٠١٠ مع نسبة ٢٠١١ لمصرف الخليج التجاري نلاحظ انخفاض في نسبة السيولة الأمر الذي يشير إلى تحسن في سياسات المصرف نحو تحقيق الربحية .

بينما في مصرف سومر كان هناك انخفاض في المصرف في ٢٠١١ عما هو في ٢٠١٠ مما يشير إلى تردي السيولة في المصرف باتجاه تحقيق الربحية .

وفي عام ٢٠١٢ كانت النسب لمصرف الخليج (٧٥,٦٣٨%) بينما كانت نسبة مصرف سومر

(٤٣,٦٨٧%) مما يشير إلى تحسن في سيولة مصرف الخليج عما ظهرت عليه عام ٢٠١١ وهو

عودة لإتباع سياسات التحفظ والمحافظة على السيولة والتضحية بجزء من الربحية ازدادت السيولة هنا وقلت الربحية .

أما مصرف سومر الذي استمر في سياسة توظيف الأكبر للاموا لاذ تشير النتائج إلى ارتفاع مؤشرات الربحية وانخفاض مؤشرات السيولة بالمقارنة بين المصرفين استمر مصرف الخليج في تحقيق تفوق من حيث السيولة وانخفاض الربحية . أما النتائج عام ٢٠١٣ فقد أظهرت تحقيق مصرف الخليج بنسبة رصيد نقدي بلغت (٩٠,٥٩٦ %) أما مصرف سومر فقد حقق نسبة (٩٩,٥٧٨ %) وهو ما يشير إلى استمرار مصرف الخليج بنفس سياسته التحفظية مقارنة بالسنوات السابقة وحقق نسبة بالسيولة وأقل مؤشر للربحية .

أما مصرف سومر فقد حقق طفرة عن السنوات السابقة في التحفظ باتجاه السيولة والتضحية باتجاه الربحية وظهرت النتائج هنا من مقارنة بين الطرفين واتجاه مصرف سومر في هذا العام بشكل أكبر من مصرف الخليج باتجاه السيولة .

جدول رقم (٢) نسبة التوظيف لمصرف الخليج ومصرف سومر للسنوات ٢٠١٠ - ٢٠١٣ :-

اسم المصرف	٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٢	٢٠١٣
مصرف الخليج	١٣,٢٧ %	٢٤,٨٥٧ %	٣١,١١١ %	١٦,٩٦١ %
مصرف سومر	٠,٧٢٢ %	٨,٨٦٥ %	١,٤٢٧ %	صفر لا يوجد أي قروض

النتائج التي ظهرت في جدول رقم (٢) الذي يشير في نسبة التوظيف للمصرفين عينة الدراسة تشير إلى تحفظ مصرف الخليج باتجاه توظيف الأموال إذا كانت النسب المتحققة للسنوات الأربعة كالآتي :-

سنة ٢٠١٠ حقق المصرف نسبة (١٣,٢٧ %) وسنة ٢٠١١ بلغت النسبة (٢٤,٨٥٧ %) بينما سنة

٢٠١٢ بلغت (٣١,١١١ %) وحققت في سنة (١٦,٩٦١ %) والتفاوت الذي ظهر في هذه النسب لا يشكل تغييراً كبيراً في اتجاه تحقيق الربحية بل إن المصرف متحفظ خلال السنوات الأربعة .

أما في مصرف سومر لا يختلف الحال عن مصرف الخليج . إذ تتراوح النسب للسنوات الأربعة كما في الجدول إذ حققت سنة ٢٠١٠ (٠,٧٢٢ %) أما سنة ٢٠١١ فقد حققت (٨,٨٦٥ %) وسنة ٢٠١٢ (١,٤٢٧ %) وسنة ٢٠١٣ (صفر) وفي مقارنة النتائج بين المصرفين يظهران سياسة مصرف الخليج في توظيف الأموال أكبر لكنها لا تصل إلى درجة الطموح .

## المبحث الخامس

أولاً :- الاستنتاجات

ثانياً :- التوصيات

## أولاً :- الاستنتاجات

توصلت الدراسة إلى مجموعة من الاستنتاجات وكما يلي :-

- ١- أثبتت الدراسة صحة الفرضية الأولى والتي تشير إلى إمكانية تقليل ربحية المصرف باستخدام مؤشرات السيولة .
- ٢- أثبتت الدراسة إن المصارف قيد الدراسة تعمل في ظل مستوى ربحية وفقاً لما يناسبها وان لم يكن بمستوى المعياري المطلوب وهو ما ذهبت إليه الفرضية الثالثة .
- ٣- أثبتت الدراسة عدم صحة الفرضية الثالثة والتي تشير إلى سياسات التوظيف للمصارف غير المناسبة لتحقيق مستوى أرباح كبير .
- ٤- أثبتت الدراسة عدم صحة الفرضية الرابعة والتي تنص على :  
( لا يمكن تقليل ربحية المصرف باستخدام مؤشرات السيولة ) .
- ٥- أثبتت الدراسة عدم صحة الفرضية الخامسة :  
( إن المصارف قيد الدراسة لا تحقق ربحية من خلال سياسات التوظيف المتبعة ) .
- ٦- إن مستويات الربحية التي تحققها المصارف التجارية يعتمد بشكل كبير على مستويات السيولة التي توفرها المصارف التجارية .
- ٧- إن سياسات التوظيف المتبعة في المصارف قيد الدراسة تعمل باتجاه تجنب المخاطر بنوعية النظامية وغير النظامية والقبول بأدنى المستويات من الربحية .

## ثانياً :- التوصيات

بناءً على ورد في الاستنتاجات التي وصلت إليها الدراسة توصي الدراسة بالآتي :-

- ١- من الضروري على المصارف التجارية أن تعتمد مؤشرات السيولة كمعايير ومؤشرات لقيم وتعليل الربحية .
- ٢- من الضروري على المصارف قيد الدراسة الاهتمام بجانب الربحية لأن الربحية تعتبر مؤشر كفاءة إدارة المصرف وبالتالي إن تطبيق الأرباح يؤمن لها النمو والتطور والبقاء .
- ٣- يجب على المصارف التجارية أن تتبع سياسات من خلالها التوافق والتوازن بين أهدافها الثلاثة والمتعلقة بالربحية والسيولة والأمان .
- ٤- إن خلق المعنظة الاستثمارية يؤمن للمصرف تطبيق أرباح أكبر وتجنب مخاطرة أكثر لذلك توصي الدراسة لمصرف سوبر التجاري الاهتمام بمسك المعنظة الاستثمارية لتلافي التلكؤ في سياسات التوظيف .
- ٥- من الضروري الاهتمام برأس المال الممتلك دعماً لعمل المصرف في تلافي ومواجهة أي خسائر محتملة .

## الخاتمة

وفي ختام البحث اتضحت أمور مهمة فيما يخص الربحية والسيولة في المصرف التجاري ، حيث

تسمى إدارة المصارف دائما إلى تحقيق أكبر ربح ممكن لأصحاب المصرف فإن كفاءة الإدارة تعتمد

على حجم الأرباح التي تحققها كذلك تعتبر الربحية والسيولة احد الأهداف المهمة للمصارف

التجارية حيث لا تتمكن إدارة المصرف من طلب مهلة من المودع عندما يروم سحب ودائمه

إذ تؤدي إلى زعزعة الثقة بين الزبون والمصرف وكذلك تم التوصل في نهاية البحث إلى تحديد

العوامل المؤثرة في السيولة والتقدية ودراستها ، حيث إن سيولة المصرف يمكن أن تتأثر بعمليات

الإيداع والسحب على الودائع وعلاقة الزبون بالخزينة العامة وكذلك بتأثر رأس المال الممتلك على سيولة المصارف .



## ﴿ قائمة المصادر ﴾

١. أبو حمد , رضا صاحب , قدوري , د. فائق مشعل , إدارة المصارف , دار ابن الأثير للطباعة والنشر جامعة الموصل , 2005 .
٢. الحسيني , فلاح حسن عدي , الدوري , مؤيد عبد الرحمن عبد الله , إدارة البنوك كمدخل كمي واستراتيجي معاصر دار وائل للنشر , عمان , 2000 .
٣. حداد أكرم , هذلول , مشهور , النقود والمصارف مدخل تحليلي ونظري ط1 , دامر وائل للنشر , الأردن , 2005 .
٤. عقل , مفلح محمد , وجهات نظر مصرفية , الجزء الأول والثاني , عمان , الأردن , 200 .
٥. يوسف , محمود جاسم , الصميدعي , ردينه عثمان , التسويق المصرفي , دار المناهج للنشر والتوزيع , ط2 , 2001 .
٦. الخياط , عبد العزيز , عقد السلم والتطبيق المصرفي , مجلة الدراسات المالية والمصرفية , المجلد الثاني , العدد 4 عمان , 1994 .
٧. العلاق بشير عباس , إدارة المصارف , الأردن , 2000 .
٨. جمعة , سعيد فرحات , الأداء المالي لمنظمات الأعمال , دار المديح للنشر , ط1 , 2004 .
٩. هندي , منير صالح , إدارة البنوك التجارية مدخل اتخاذ القرارات , الإسكندرية , المكتب العربي الحديث , 1996 .
١٠. العاني , د. محمد علي عبد اللطيف , اندماج الأسواق المالية والدولية , أسبابه وانعكاساته على الاقتصاد العالمي بيت الحكمة , بغداد , 2002 .
١١. الخزاعي , ماهر الخزاعي , إدارة السيولة والربحية , جامعة دمشق , رسالة ماجستير , 2009 .