



## دراسة تحليلية عن مدى تأثير التكنولوجيا الحديثة في إدارة المؤسسات الرياضية داخل الوطن العربي

أ.د. ناهدة عبد زيد الدليمي  
[Dr.nahida@yahoo.com](mailto:Dr.nahida@yahoo.com)

د. محمد رافت بيومي  
[Mohamedrmanger5@yahoo.com](mailto:Mohamedrmanger5@yahoo.com)

### المخلص

انتشر استخدام الكمبيوتر في الآونة الأخيرة في مختلف المجالات وأثبتت فعاليته ووفر الكثير من الجهد والوقت والتكلفة ، بما في ذلك المجال الرياضي ، وهو موضوع الدراسة الهادفة إلى مدى تأثير التكنولوجيا الحديثة في إدارة المؤسسات والمؤسسات الرياضية هنا نعني على سبيل المثال لا الحصر وزارات الشباب والرياضة - اللجان الأولمبية - الاتحادات الرياضية - الأندية الرياضية للمؤسسات الرياضية دور مهم في تربية الأطفال والشباب وإعدادهم كمواطنين صالحين من خلال الرياضة. البرامج التي تحقق أهدافها ضمن الأهداف العامة للدولة. ضرورة الإدارة للمعلمين - المشرفين - الإداريين بحيث يعمل كل منهم بوعي لتحقيق أهداف المؤسسة. يساعد على تحديد المشاكل والمعوقات والتنبؤ بالإمكانيات والظروف المتوقعة لجعل أساليب وإجراءات العمل في المجال الرياضي أكثر التوصيات إنشاء قاعدة بيانات رياضية واسعة النطاق تعتمد على معرفتها بتقنية تكنولوجيا إدارة الرياضة وعلوم الرياضة الأخرى من خلال المكتبة الرقمية الموسعة على مستوى الوطن العربي. الاستفادة من سرعة الاستدعاء واستخدام المعلومات الموجودة فنياً في إدارة المنافسات الرياضية.

الكلمات المفتاحية : التكنولوجيا الحديثة

### **Analytical study on the extent of the impact of modern technology on the management of sports institutions**

Dr. Nahida Abd Zaid AL-Dulaimey

Dr .Mohamed Raafat Bayuomy

#### Extract

The use of computers has become widespread in recent times in various fields and has proven efficient and saved a lot of effort, time and cost, including the sports field, which is the subject of the study aimed at the extent of the impact of modern technology in managing sports institutions and institutions here we mean, for example, but not limited to Ministries of Youth and Sports - Olympic committees - sports federations - sports clubs Sports institutions have an important role in educating children and youth and preparing them as good citizens through sports programs that implement their goals among the general objectives of the state The necessity of management for teachers - supervisors - administrators so that each of them works consciously to achieve the goals of the institution.It helps to identify the problems and obstacles and to predict the expected possibilities and circumstances to make the methods and procedures of work in the sports field more

**Recommendations** Establishing an extensive mathematical database that relies on its knowledge of the technology of sports management technology and other sports sciences through the expanded digital library at the level of the Arab world . Take advantage of the speed of summoning and using the existing information technically in managing sports competitions .

**Key words: modern technology**

١-١ مقدمة البحث وأهميته:

يعيش عالم اليوم عصر الحاسب الإلكتروني حيث يجري تسجيل كميته ضخمة من المعلومات على وسائط صغيرة الحجم وسهولة التداول ، وفي هذا العصر تتوالى تطورات تكنولوجيا المعلومات المذهلة في

<https://jcopew.uobaghdad.edu.iq/index.php/sport/issue/archive>

المؤتمر الموسوم ( الإدارة الرياضية بين الواقع و المأمول ) ٢٠٢١



جوانبها المختلفة ، وقد أصبحت علما فائق التطور نجح في دفع ركب الحضارة إلى الأمام في زمن وجيز ، ووظيفة هذا العلم التحكم في المعلومات وتجميعها ومعالجتها واختزانها وباسترجاعها ونقلها واستعمالها، ويتجلى ذلك في أجهزة الكمبيوتر وتقنيات المصغرات الفيلمية ووسائل الإتصال عن بعد وارتباطها معا في إطار تكنولوجيا المعلومات (٦: ٥٣).

وقد شاع استعمال الكمبيوتر في الآونة الأخيرة في مختلف المجالات وأثبت كفاءة وفرت الكثير من الجهد والوقت والتكلفة ومنها المجال الرياضي الذي هو موضوع الدراسة التي تهدف إلى مدى تأثير التكنولوجيا الحديثة في إدارة المؤسسات الرياضية والمؤسسات هنا نقصد بها على سبيل المثال لا الحصر: (وزارة الشباب والرياضة، اللجان الأولمبية، الاتحادات الرياضية، الأندية الرياضية).

إن الإدارة الرياضية هي اساس تقدم كافة الأنشطة الإنسانية اقتصادية أو سياسية أو اجتماعية، وبدونها كان يصعب الوصول إلى التقدم الذي عليه عالمنا الآن، والرياضة واحدة من الأنشطة الإنسانية التي أخذت تتوسع وتتفرع نتيجة الاهتمام المتزايد بها، وخلال هذا التوسع وذلك التفرع كان من الضروري التثبيت بالإطار العلمي في تنظيمها، وبذلك أصبحت الإدارة أساسا لكل نجاح فيها، يعكس تقدم الدول في الرياضة مدى التقدم في استعمال الإدارة الرياضية الحديثة في أنشطتها الرياضية كافة.

وفي عمق هذه الإستراتيجية تظهر أهمية تكنولوجيا الإدارة الرياضية الخبيرة والمؤهلة لإدارة الجهد الجماعي المنظم وتوجيهه إلى بلوغ أهدافه المحددة في مضمار التطور المستمر والمتجدد (١٣: ٧-٨). ومن هنا كان لابد من أهمية التكنولوجيا في المجال الرياضي بشكل عام والإدارة الرياضية بشكل خاص.

#### ٢-١ أهداف الدراسة :

هدفت الدراسة لإيجاد مركز علمي بحثي للإدارة الرياضية متخصص لمجالات التربية البدنية وعلوم الرياضة يهدف إلي أن يكون مكتبة علمية تخدم من خلالها كل أقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة من خلال تحليل واعطاء نتائج بحثية عن النتائج خلال البطولات الدولية للمنتخبات العربية استخدام احدث التكنولوجيا في إقامة البطولات الدولية أو مؤتمرات البحث العلمي مثال ذلك:

\*الاستفادة من الدول العربية التي أقامت بطولات عالمية مثل بطولة العالم لكرة اليد والتي أقيمت في مصر يناير في ظل جائحة كورونا ٢٠٢١ واشادت بها كل المحافل الرياضية الدولية في العالم من حيث حسن التنظيم واستقبال الوفود واقاماتهم واماكن اقامة المباريات داخل الاستادات وعمل ما يعرف بالكبسولة التعقيمية خلال البطولة .

\*المؤتمر العلمي الرابع للتدريب الرياضي التابع للجمعية العراقية الرياضية العلمية، تحت رعاية وزير التعليم العالي والبحث العلمي ورعاية وزير الشباب والرياضة وبالتعاون مع جامعتي واسط وميسان، وبالرغم من مناقشة الابحاث وإقامة الجلسات مع مناقشين ودكاترة افاضل من بعض البلدان العربية خلال ثلاث أيام فكان المؤتمر مثال للاستعمال الامثل للاحترافية العلمية.

ومن هنا وخاصة في تلك الفترة العصبية التي عيشها العالم في ظل جائحة كورونا، فإن الاستعمال الامثل للتكنولوجيا في شتى مجالات الحياة ومنها مجال الادارة الرياضية وإدارة مؤسساتها اصبح ضرورة ملحة وأمنة.

#### ٣-١ تساؤلات البحث

١-هل ما قامت به مصر خلال بطولة العالم لكرة اليد ٢٠٢١ ممكن أن تستفيد به بقية البلدان العربية في البطولات القارية والعالمية والاولمبية(الفقاعة الطبية) فكفر من ناحية استراتيجية الادارة الرياضية، ونفذت بشكل طبي صحيح؟

٢-هل نستطيع عمل أكبر مكتبة رقمية عربية تكنولوجية في مجال الادارة الرياضية والمجالات الاخرى من التربية البدنية وعلوم الرياضة تخدم الباحثين والمهتمين بهذا المجال



٣- هل نستطيع تكوين مجلس أعلى من أساتذة التربية البدنية وعلوم الرياضة من جميع البلدان العربية في كل تخصصات التربية البدنية وعلوم الرياضة هدفها خدمة البحث العلمي من خلال التكنولوجيا الحديثة في الإدارة الرياضية.

#### ١-٤ مصطلحات البحث:

١- **المؤسسات الرياضية**: - هي " مؤسسات ينشأها المجتمع لخدمة القطاع الرياضي من كافة الجوانب، بحيث يكون لها هيكل تنظيمي يتفق مع حجم هذه المؤسسة وأهدافها بما يعود بالنفع لخدمة ذلك المجتمع متماشيا مع أهدافه". (١٥: ٧).

٢- **إدارة الرياضة**: - هي " فن توجيه النشاط الإنساني " وكذلك نقلاً عن فايول Fayol " بأن الإدارة هي التنبؤ والتخطيط والتنظيم وإصدار الأوامر والتنسيق والرقابة". (١٠).

٣- **التكنولوجيا**: - هي " التطبيق المنظم للمعرفة العلمية في مجالات متعددة تتعلق بالأنشطة الإنسانية كالزراعة والصناعة والفضاء والطب والرياضة وذلك بعكس ما هو شائع أنها مجرد استعمل الآلات والأجهزة المتطورة. (٤: ١٢)

٢- **١ منهج البحث** : تم استخدام المنهج التحليلي كونه ملائم للبحث

#### ٢-٢ موضوعات البحث

#### ٢-٢-١ أهمية الإدارة في المجال الرياضي :

١- للمؤسسات الرياضية دور هام في تربية النشء والشباب وإعدادهم كمواطنين صالحين وذلك عن طريق البرامج الرياضية التي تنفذ أهدافها من الأهداف العامة للدولة.

٢- ضرورة الإدارة لكل من المدرسين، المشرفين، الإداريين حتى يعمل كل منهم بوعي لتحقيق أهداف المؤسسة.

٣- تساعد على التعرف على المشاكل والمعوقات والتنبؤ بالاحتمالات والظروف المتوقعة لتصبح طرق العمل وإجراءاته في المجال الرياضي أكثر تقدماً فهي توازن بين الإمكانيات المتوفرة في هذا المجال البشري والمادي.

٤- طبيعة المجال الرياضي ومؤسساته تختلف في أدارتها عن المؤسسات الأخرى ولذا فانه من الضروري أن يلم العاملين في هذا المجال بكافة مجالات استعمال الإدارة في المجال الرياضي (١٣: ٦٧).

#### ٢-٢-٢ الحاسب الآلي في التربية البدنية والرياضة:

لقد نجحت العقول الإلكترونية كأحد إنجازات التكنولوجيا في اختصار الكثير من الجهد والوقت، كما أنها رفعت من درجة صدق النتائج إلى قدرات تقترب من الكمال، كما نجح العلماء في صناعة العديد من العقول الإلكترونية لتستعمل في المجالات والميادين كافة، ولقد كان للمجال الرياضي نصيب كبير في هذا. (٥: ٢٢).

وفي الواقع إذا نظرنا إلى الرياضة وعلاقتها بالعلوم الأخرى نجد أن جميع العلوم تستعمل الحاسب الآلي في تخزين واستعادة البيانات والتحليل الخاص بالعمليات الحسابية الدقيقة، ومن ثم يجب إدخال الحاسب الآلي

المجال الرياضي ليواكب الطفرة العلمية التي أدخلت على باقي العلوم الأخرى، وقد أصبح الحاسب الآلي من الأدوات التي لاغنى عنها في المجال الرياضي فيتم استعماله في العديد من المجالات الرياضية (١١: ١٠٥).

وعندما نتحدث عن إدخال الحاسب الآلي وعالم التكنولوجيا المجال الرياضي أنه لا يستعمل في الوطن العربي ولكن ما أردنا به أن تكون ثورة تكنولوجية هائلة في عالم التكنولوجيا بدءاً من الإدارة الرياضية الذي هو محور

الدراسة ثم يتم الاستفادة منه في جميع تخصصات علوم التربية البدنية والرياضة مثال: (التدريب الرياضي، الاختبارات والمقاييس، علوم الحركة) وهكذا.

وقد أسهم الحاسب الآلي في مجالات التربية البدنية والرياضة إسهامات عديدة وأصبح ضرورة حتمية في مجال التعليم والتعلم، وتتلخص أهم هذه الإسهامات في النقاط الآتية:- (٥٣، ٥٢: ٩) (٧: ١١٩)

١- تسجيل كل ما يتعلق بالأدوات والأجهزة والوسائط والملاعب ومدى صلاحيتها.

<https://jcopew.uobaghdad.edu.iq/index.php/sport/issue/archive>

المؤتمر الموسوم ( الإدارة الرياضية بين الواقع و المأمول ) ٢٠٢١



- ٢- تحليل الحركات والمهارات التي يحتويها المنهج وتحديد النقاط الفنية لكل مهارة وطريقة التعليم والتدريب المناسبة لها والتحليل الكامل لكل مفردات المهارات.
- ٣- إعداد الأنموذج الرياضي الأمثل لمختلف المهارات الرياضية.
- ٤- تسهيل عمليات تعليم المهارات الحركية واختصار وقت العملية التعليمية.
- ٥- المساهمة في إجراء البحوث العلمية خاصة الأبحاث التي تتعلق بمجالات علوم الحركة.
- ٦- تصميم ورسم تشكيلات العروض الرياضية.
- ٧- إدارة البطولات والدورات الرياضية.

## ٢-٢-٣ تطبيقات الحاسب الآلي في مجالات التربية البدنية و الرياضة :

يعد التطور السريع الذي نلاحظه اليوم في المجال الرياضي من خلال التحطيم المستمر للأرقام العالمية والأولمبية انعكاساً للتقدم التكنولوجي في كافة المجالات العلمية والتطبيقية الأخرى، فأى تطور في أي فرع من فروع العلم قد يسهم بوسيلة أو بأخرى في تطوير التربية البدنية والرياضية، فقد جاء هذا التطور السريع في الأرقام نتيجة لاستعمال الأساليب العلمية والتكنولوجية الحديثة في شتى مجالات المعرفة بطريقة تطبيقية في المجال الرياضي مما أسهم في تطوير البحوث والدراسات في المجالات الرياضية وأدى إلى تحسين الأداء وتطوير أساليب التدريب للارتفاع بمستوى الإنجاز الرياضي (١٢ : ١١٠)، كما تعرف كلمة تكنولوجيا في دائرة المعارف (Encyclopedia 1995) بأنها الطرق التي يستعملها الإنسان في اكتشافاته لسد احتياجاته ورغباته كما تساعده في السيطرة على الطبيعة وبناء الحضارة في أوجه الحياة المختلفة (١٦ : ٨٣).

ونلخص أهمية تكنولوجيا الإعلام والاتصال في الهيئات الرياضية في مجال الإدارة الرياضية بالآتي: ١- يعمل على تزويد المؤسسات التربوية والتعليمية والأجهزة المعنية بالمعلومات حتى تقوم بدورها في التغذية الرجعية مما يساعد على استغلال تلك النتائج في تحسين العملية التعليمية.

٢- يستعمل أيضاً في الاتحادات لتخزين أسماء اللاعبين وترتيبهم وأرقامهم والأندية التي ينتمون إليها وحالة كل لاعب منهم، وكذلك مواعيد السباقات الدولية والقارية ويتم كذلك استعمال الحاسب الآلي في الاتصال بشبكة الانترنت (Enter Net) للحصول على نتائج أو معلومات عن فرق معينة أو أرقام تم تسجيلها في لعبة ما.

٣- العمل على انتشار الحاسب في مراكز الشباب في جميع محافظات الجمهورية والمدريات.

٤- تم استعمالها في المجالات الآتية: (الأندية الرياضية، في النشاط الرياضي، من الناحية الإدارية والتنظيمية، تسجيل كل مدرب وتاريخه ولعبته والإنجازات التي حققها فريقه، تسجيل بيانات كل لاعب كاملة، تسجيل وحفظ جداول التدريب الأسبوعية لكل فريق النادي ومواعيد بدء البطولات.

٥- اللجنة الأولمبية تستعمل الحاسب للربط بين الاتحادات الرياضية لتبادل المعلومات بينها.

٦- هيئة استاد القاهرة، بما لديه الآن من امكانات هائلة تتمثل في الصالات المغطاة للتنسيق وتنظيم البطولات المحلية والقارية والدولية (٨ : ١٠٦، ١٠٧).

## ٤- الخاتمة

### استنتاج الباحثان

- ١- تقنية تكنولوجيا المعلومات الحاسب الآلي من الممكن أن تحدث طفرة هائلة في الإدارة الرياضية والعلوم الرياضية كما حدث في بطولة العالم لكرة اليد (٢٠٢١) التي أقيمت في مصر وكذلك المؤتمرات العلمية الهامة في ظل الظروف الحالية (جائحة كورونا) كما حدث في المؤتمر العلمي الرابع للتدريب الرياضي التابع للجمعية العراقية للتدريب الرياضي تحت إشراف جامعة واسط وجامعة ميسان
- ٢- كفاءة الحاسب الآلي في إعداد البرامج التعليمية المختلفة نظراً لمميزاته العديدة.
- ٣- يسهم الحاسب في تقويم المناهج والابحاث العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة.



- ٤- أهمية دور الحاسب الآلي في تقوية الاتصال بين الإداريين والفنيين والمنظمات الرياضية مع توافر السرية والأمن للمعلومات الشخصية ودقتها.
- ٥- يمكن استعمال البرامج الإحصائية المتخصصة بواسطة الحاسب الآلي واستعمال كم كبير من المعاملات الإحصائية لمجموعة من المتغيرات في وقت واحد بعد إدخال البيانات.
- ٦- استحدثت وسائل وطرق بالحاسب الآلي لتقويم وقياس الأداء الرياضي من خلال مخرجاته وفي صورة كمية.

#### أوصى الباحثان

- ١- إنشاء قاعدة بيانات رياضية واسعة تعتمد في علمها على تقنية تكنولوجيا الإدارة الرياضية والعلوم الرياضية الأخرى من خلال المكتبة الرقمية الموسعة على مستوى الوطن العربي.
- ٢- الاستفادة في سرعة استدعاء واستخدام المعلومات الموجودة فنيا في إدارة المسابقات الرياضية.
- ٣- تقويم الإدارة الرياضية بمختلف مستوياتها وأشكالها باستخدام الحاسب الآلي والتخصصات الرياضية الأخرى.
- ٤- التوسع في استعمال الحاسب الآلي في المجال التعليمي للتربية البدنية والرياضة ومراعاة التكلفة.
- ٥- تقويم الإدارة الرياضية بمختلف مستوياتها وأشكالها باستعمال الحاسب الآلي والتخصص في المهام والأهداف.

#### المصادر

- ١- إيهاب محمد خيرى سيد أحمد: برنامج حاسب إلى لإدارة النشاط الرياضي بجامعة طنطا ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة طنطا ، ٢٠٠٣ .
- ٢- دراسة حسين خميس حسين : علاقة الإدارة بالأهداف في العمل الجماعي لدى الهيئات الإدارية للاتحادات الرياضية المركزية في العراق ، أطروحة دكتوراه ، ٢٠١٧ .
- ٣- حسين علي كبنار العبودي: أهمية الاستثمار الرياضي في تطوير المنشآت الرياضية العراقية - مجلة العلوم والتكنولوجيا للنشاطات البدنية والرياضية، ص ٢١٦ - ٢٣٩ .
- ٤- رابطة التربية الحديثة: أبحاث مؤتمر نحو مشروع حضاري عربي ، (١١-١٣) إبريل، الجزء الثاني، القاهرة ، ١٩٨٧ ، ١٤١ هـ .
- ٥- شيماء محمد محمود: توظيف الحاسب الآلي في وضع معايير للقدرات التوافقية للأطفال، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الإسكندرية ، ٢٠٠٤ .
- ٦- عاطف السيد: تكنولوجيا التعليم والمعلومات، الإسكندرية ، مطبعة رمضان ، ٢٠٠٠ .
- ٧- عبد الحميد شرف: تكنولوجيا التعليم في التربية الرياضية ، مركز الكتاب ، ٢٠٠٠ م .
- ٨- عفاف عبد المنعم شحاته: الامكانيات في التدريب الرياضي ، الإسكندرية، منشأة المعارف ، ١٩٩٨ .
- ٩- فاطمة عوض جابر: طرق التدريس بين النظرية والتطبيق ، الجزء الأول، الإسكندرية، مكتبة فلمنج للطباعة والنشر، ١٩٨٨ .
- ١٠- كمال عبدالرحمن درويش: الأسس العلمية للإدارة الرياضية، ط١، القاهرة، مركز الكتاب للنشر، ٢٠٠٩ .
- ١١- ليلى السيد فرحات: القياس والاختبار في التربية الرياضية، القاهرة، - مركز الكتاب للنشر، ٢٠٠١ .
- ١٢- محمد صبري عمر: استخدام الحاسب في دراسة وتطوير الأداء الحركي في رياضة التجديف، المؤتمر العلمي الخاص لدراسات وبحوث التربية الرياضية ، أبريل ، ١٩٨٤ .
- ١٣- نعمان عبد الغني ولطيفة عبدالله شرف الدين: الإدارة الرياضية ، ط١، مملكة البحرين، وزارة الثقافة والإعلام للطباعة والنشر، ٢٠١٠ ..



- ١٤- نجلاء لبيب معوض: برنامج حاسب إلى لتقييم مناطق الاتحادات الرياضية بجمهورية مصر العربية ، أطروحة دكتوراه شورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة طنطا ، ٢٠٠٣ .
- ١٥- منتدى طلاب جامعة جنوب الوادي الجديد، كلية التربية الرياضية، السابعة صباحاً، ٢٠١٠.
- 16 - Encyc Lopedia: The word Book, Ine., Volume 19, London, 1995.

