

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جهاز الإشراف والتقويم العلمي
دائرة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي
قسم الاعتماد



وصف البرنامج الأكاديمي والمقرر الدراسي

2026-2025م



Ministry of Higher Education & Scientific Research
University of Babylon
College of Administration & Economics
Department of Business Administration

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة بابل
كلية الادارة والاقتصاد
قسم إدارة الاعمال

وصف البرنامج الأكاديمي

إعداد:

م.م. احمد نعمة الجحيشي

عضو ارتباط الجودة في القسم

جامعة بابل – كلية الادارة والاقتصاد

العراق - بابل- حلة/ حي الجزائر- قرب محطة بابل للسكك الحديد

<https://business.uobabylon.edu.iq>

2026-2025م

ملاحظة: يتضمن الوصف الحالي المرحتين الثالثة والرابعة فقط لكونهما ضمن النظام الوزاري العراقي، ولم يتم الإشارة الى المرحلة الاولى والثانية في هذا الوصف وذلك لكونهما منجزان في ملف منفصل وفقاً للوصف الخاص بنظام بولونيا.



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



المقدمة

يمثل قسم إدارة الأعمال واحداً من الاقسام العلمية الرائدة في جامعة بابل، ويسعى من خلاله برنامج البكالوريوس الخاص به إلى إعداد خريجين مؤهلين علمياً وعملياً قادرين على تلبية متطلبات سوق العمل في مجالات الإدارة، والقيادة، وريادة الأعمال، والتحليل الاستراتيجي وما الى ذلك. يعد البرنامج الأكاديمي في قسم إدارة الأعمال منظومة متكاملة من المقررات الدراسية التي تدرس للطلبة بواسطة مجموعة من الاساتذ الاكفاء من حملة الالقاب العلمية والتخصصات المتنوعة التي تلائم نوعية المناهج ومتطلباتها.

ان برنامج قسم إدارة الأعمال يعد خطة دراسية معتمدة ومصممة وفقاً لتعليمات وضوابط وزارة التعليم العالي والبحث العلمي تجمع بين المعرفة النظرية والتطبيقات العملية. تم إعداد مقرراته بشكل يساعد الطلبة على اكتساب مختلف المهارات الخاصة بمجالات ادارة الاعمال، بما يؤهلهم لسوق العمل. ويقوم القسم بتنفيذ البرنامج ومتابعته وتحديثه بشكل دوري لضمان مواكبته للتغيرات في البيئة التعليمية واحتياجات القطاع العام والخاص وبما يسهم في تعزيز انتاجية المجتمع وتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة.

يساهم جميع تدريسيي القسم بحسب تخصصاتهم وخبرتهم العلمية في انجاز وصف البرنامج الأكاديمي والمقرر الدراسي بشكل يحقق أهدافه، ويعزز المهارات التي سيكتسبها الطلبة من خلال تحسين جودة مخرجات التعلم المتوقعة، إذ يمثل احد المتطلبات الاساسية للحصول على الاعتماد البرامجي. ويقوم القسم بتنفيذ البرنامج تحت إشراف اللجان العلمية المختصة في القسم والكلية، مع مراعاة التطورات الحديثة في النظام التعليمي في العراق، لضمان جودة التعليم واستدامته وتخرج كوادر متخصصة تلي احتياجات سوق العمل بكفاءة وفاعلية. ويوضح الوصف رؤية ورسالة وأهداف برنامج البكالوريوس في القسم، ومفردات الدراسة والمقررات، ونظام الدراسة المتبع (كورسات)، وطرائق التدريس المستخدمة، فضلاً عن مخرجات التعلم والمهارات التي سيكتسبها الطلبة خلال سنوات الدراسة وما الى ذلك من الفقرات ذات الصلة.



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



وصف البرنامج الأكاديمي

اسم الجامعة: جامعة بابل

الكلية/المعهد: كلية الإدارة والاقتصاد

القسم العلمي: قسم إدارة الأعمال

اسم البرنامج الأكاديمي او المهني: بكالوريوس إدارة أعمال

اسم الشهادة النهائية: بكالوريوس في إدارة الأعمال

النظام الدراسي: فصلي (كورسات)

تاريخ اعداد الوصف: 2024 / 3 / 7

تاريخ ملء الملف: 2026 / 2 / 2

التوقيع:

المعاون العلمي: ا.د. بشار عباس الحميري

التاريخ: 2026 / 2 / 8

التوقيع:

رئيس القسم: ا.م.د. فاطمة حسين البكري

التاريخ: 2026 / 2 / 8

دقق الملف من قبل:

شعبة ضمان الجودة والأداء الجامعي

مدير شعبة ضمان الجودة والأداء الجامعي: أ. رحاب حسين جواد

التاريخ: 2026 / 2 / 9

التوقيع:

مصادقة السيدة العميد

ا.د. زينب عبد الرزاق الهنداوي



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



1. رؤية البرنامج

التميز والريادة في تقديم تعليم عالي الجودة في مجال إدارة الأعمال، وتأهيل ملاكات قادرة على قيادة التغيير والتميز الأكاديمي والإسهام في التنمية المستدامة محلياً وعالمياً.

2. رسالة البرنامج

تقديم برامج أكاديمية مبتكرة وشاملة في إدارة الأعمال، مع التركيز على تطوير المهارات القيادية والابتكارية، وتعزيز البحث العلمي والشراكات المجتمعية، بما يلبي احتياجات سوق العمل ويسهم في تحقيق رؤية التنمية المستدامة.

3. اهداف البرنامج

- 1/ الإرتقاء بالعملية التعليمية في مختلف البرامج الأكاديمية وفقاً لمعايير الجودة العراقية والعالمية.
- 2/ توفير بيئة تعليمية ذات تميز أكاديمي للطلبة لغرض تزويدهم بالمعرفة والمهارات والخبرات ضمن خطط تعليمية يتم تحديثها بشكل مستمر.
- 3/ بناء وتنمية القدرات المعرفية للطلبة بالشكل الذي يمكنهم من العمل في المؤسسات الحكومية والخاصة بكفاءة وفاعلية وبما يلبي متطلبات سوق العمل.
- 4/ تخريج طاقات بشرية متخصصة في مجال علوم إدارة الأعمال من شأنها الإسهام في خدمة العملية التعليمية والتأثير الإيجابي في تحسين انتاجية الاقتصاد الوطني.
- 5/ تعزيز روح التنافسية بين اعضاء هيئة التدريس واستقطاب الكفاءات من الاساتذة ذوي المؤهلات العالية الواسعة وتوظيفها في خدمة العملية التعليمية.
- 6/ تفعيل الشراكات الاجتماعية والتعاون المشترك مع مختلف مؤسسات البلد لغرض استثمارها في خدمة المجتمع والمساهمة في تحقيق اهداف التنمية المستدامة.

4. الاعتماد البرامجي

في طور التقديم.

5. المؤثرات الخارجية الاخرى

التدريب الصيفي في مؤسسات الدولة + اتفاقيات التعاون العلمي مع الاقسام المناظرة في الجامعات الاهلية.

6. متطلبات المؤسسة

ملاحظات	النسبة المئوية	وحدة دراسية	عدد المقررات	هيكل البرنامج
تصنيف المقرر (اساسي، اختياري)	7.7%	3	26/2	متطلبات المؤسسة
	11.5%	8	26/3	متطلبات الكلية
	80.8%	54	26/21	متطلبات القسم
مستوفي	(لمدة شهر واحد في العطلة الصيفية)			التدريب الصيفي
				أخرى



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



7. وصف البرنامج

ملاحظة: المرحتين الاولى والثانية تعمل وفق نظام بولونيا.

عدد الوحدات	الساعات المعتمدة		اسم المقرر او المساق	رمز المقرر او المساق	السنة / المستوى
	عملي	نظري			
3	-	3	الادارة المالية (1)	AeBaFmA329	المرحلة الثالثة / الكورس الاول (2026-2025)
3	-	3	الادارة الاستراتيجية	AeBaSmA330	
3	-	3	ادارة المصارف	AeBaBmA331	
3	-	3	محاسبة تكاليف (1)	AeBaCaA332	
2	2	1	تطبيقات كمية لإدارة الأعمال باستخدام الحاسوب	AeBaBqmA333	
3	-	3	ادارة المشاريع	AeBaPmA334	
2	-	2	اقتصاديات الاعمال	AeBaBeA335	
3	-	3	الادارة المالية (2)	AeBaFmA336	
2	-	2	التفكير الاستراتيجي	AeBaStA337	
3	-	3	ادارة التأمين	AeBaImA338	
2	2	1	بحوث عمليات	AeBaBorA339	
3	-	3	محاسبة تكاليف (2)	AeBaCaA340	
2	2	1	تطبيقات ادارة المشاريع باستخدام الحاسوب	AeBaMpA341	
2	-	2	دراسات الجدوى	AeBaFsA342	
3	-	3	ادارة الانتاج والعمليات	AeBaOpmA443	المرحلة الرابعة / الكورس الاول (2026-2025)
3	-	3	ادارة الاعمال الدولية	AeBaIbaA444	
3	-	3	تكنولوجيا المعلومات الادارية	AeBaMitA445	
2	-	2	مناهج و اخلاقيات البحث العلمي	AeBaRmA446	
2	-	2	ادارة العقود الحكومية	AeBaGcmA447	
2	-	2	ادارة المخاطر	AeBaRmA448	
3	-	3	ادارة الجودة	AeBaQmA449	
3	-	3	ادارة المعرفة	AeBaKmA450	
2	-	2	حوكمة الشركات	AeBaCgA451	
1	2	-	مشروع بحث التخرج	AeBaGpA452	
2	-	2	ادارة التفاوض	AeBaNmA453	
3	-	3	ادارة المحفظة الاستثمارية	AeBaIpmA454	



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



8. مخرجات التعلم المتوقعة للبرنامج

أ/ المعرفة

- 1- تعريف الطالب بمفهوم واهداف برنامج إدارة الأعمال والوظائف الادارية للمنظمة.
- 2- ان يتعرف الطالب على ادارة رأس المال العامل في المنشأة.
- 3- ان يتعرف الطالب على تقييم المشاريع ومصادر التمويل القصيرة الاجل وخصائصها.
- 4- ان يفهم الطالب انواع وخصائص الاستثمارات الطويلة الاجل.
- 5- ان يفهم الطالب طرق ومناهج البحث العلمي.

ب/ المهارات

- ب1- ان يتعلم الطالب الطرق والاساليب الرياضية.
- ب2- فهم مهارات التحليل والاستنتاج.
- ب3- تعلم ادوات ووسائل التخطيط والتنظيم والتقييم والرقابة.
- ب4- عصف الافكار.
- ب5- الحالة الدراسية.
- ب6- الاسئلة النقاشية.
- ب7- تبادل وجهات النظر.

❖ المهارات الخاصة
بالموضوع

❖ مهارات التفكير

د/ القِيَم

- د1- الاحترام المتبادل والمسؤولية الاجتماعية.
- د2- تعزيز روح التعاون والعمل الجماعي.
- د3- الانضباط والتسامح.
- د4- حب التعلم.

9. استراتيجيات التعليم والتعلم

- | | |
|----------------------------------|--|
| 1/ طريقة القاء المحاضرات. | 5/ عصف الأفكار. |
| 2/ حل الامثلة والحالات الدراسية. | 6/ التعلم الالكتروني داخل الحرم الجامعي. |
| 3/ المجاميع الطلابية | 7/ التعلم التجريبي. |
| 4/ ورش العمل. | 8/ تطبيق التعليم. |

10. طرائق التقييم

- 1/ الامتحانات الشهرية والفصلية.
- 2/ مصفوفة التعلم.
- 3/ التغذية الراجعة من الطلاب.
- 4/ مثلث التعلم.



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



11. أعضاء الهيئة التدريسية

ملاحظة: يتضمن هذا الجدول جميع تدريسيي المراحل الاربعة.

ت	الاسم مصحوباً بالمرتبة العلمية	التخصص		المتطلبات/المهارات الخاصة (ان وجدت)	اعداد الهيئة التدريسية	
		العام	الدقيق		ملاك	محاضر
1	أ.د. كامل شكير الوظيفي	ادارة اعمال	موارد بشرية		/	
2	أ.د. زينب عبد الرزاق عبود	ادارة اعمال	نظرية منظمة وسلوك تنظيمي	عميد الكلية	/	
3	أ.د. مهدي عطية موحى	ادارة اعمال	ادارة مالية		/	
4	أ.د. ثامر هادي عبود	ادارة اعمال	تسويق		/	
5	أ.د. بشار عباس حسين	ادارة اعمال	ادارة استراتيجية	م. العميد للشؤون العلمية	/	
6	أ. ظفر ناصر حسين	ادارة اعمال	ادارة استراتيجية		/	
7	أ. رحاب حسين جواد	ادارة اعمال	ادارة جودة شاملة	مسؤول شعبة	/	
8	أ.م.د. فاطمة حسين كاظم	ادارة اعمال	ادارة انتاج وعمليات	رئيس القسم	/	
9	أ.م.د. رشا عباس عبود	ادارة اعمال	موارد بشرية		/	
10	أ.م.د. ابتهاج فارس علي	ادارة اعمال	ادارة انتاج وعمليات		/	
11	أ.م.د. عقيل قاسم هاشم	ادارة اعمال	ادارة مؤسسات سياحية	مسؤول وحدة	/	
12	أ.م.د. سري سليم عبدالشهيدي	لغة عربية	ادب		/	
13	أ.م.د. عماد وهاب عبد الامير	ادارة اعمال	ادارة انتاج وعمليات		/	
14	م.د. بسمة مهدي حمد	ادارة اعمال	ادارة انتاج وعمليات	مقرر القسم	/	
15	م.د. عمر علاء محمد	قانون	قانون دستوري	م. العميد للشؤون الادارية	/	
16	م.د. احمد هادي طالب	ادارة اعمال	تسويق	مسؤول شعبة	/	
17	م.د. احمد رعد عبدالكافي	اقتصاد	تنمية اقتصادية		/	
18	م.د. زهراء ياسين علوان	ادارة صناعية	سلوك تنظيمي	مسؤول وحدة	/	
19	م. شفاء تركي عايز	ادارة اعمال	تسويق		/	
20	م. علياء عبد المنعم النجار	علوم حاسبات	علوم حاسبات		/	
21	م. فرح حسين محمد	تكنولوجيا معلومات	تكنولوجيا المعلومات		/	
22	م. حيدر حربي حسين	ادارة صناعية	ادارة استراتيجية		/	
23	م. رنا زاهر سلمان	ادارة اعمال	ادارة استراتيجية		/	
24	م. احمد حسن علي	محاسبة	محاسبة		/	
25	م.م. محمد فخري برتو	ادارة صناعية	ادارة صناعية		/	
26	م.م. اسراء فالح فاضل	احصاء	احصاء	مقرر القسم/ دراسات عليا	/	
27	م.م. همام علي حمزه	ادارة اعمال	ادارة مالية	مسؤول وحدة	/	
28	م.م. مروة كريم تومان	علوم حاسبات	وسائط متعددة		/	
29	م.م. زهراء كريم غنام	لغة انكليزية	علم اللغة		/	
30	م.م. مروه باسم محان	ادارة صناعية	ادارة صناعية		/	
31	م.م. احمد نعمة ظاهر	علوم مالية ومصرفية	علوم مالية ومصرفية		/	



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



12. التطوير المهني

توجيه اعضاء هيئة التدريس الجدد

يتم توجيه أعضاء الهيئة التدريسية الجدد على مستوى القسم من خلال عقد دورات وورش العمل الخاصة باختصاصهم وايضاً ادخالهم دورات طرائق التدريس ومحاضرات تعريفية حول نوع القيادة التي في القسم قد تكون قيادة روحية وكيفية التعامل معها.

التطوير المهني لأعضاء هيئة التدريس

قسم إدارة الاعمال من الأقسام الرائدة والحريصة على التطوير المهني لأعضاء الهيئة التدريسية إضافة الى متابعته الدؤوبة لترسيخ التعليم والتعلم لدى هذه الفئة الرائدة في القسم لغرض وصولهم الى مستويات ذات جودة عالية في التعلم والتعليم.

13. معيار القبول

لدينا نوعان من القبول هما: 1- القبول المركزي. 2- الدراسة المسائية.

14. اهم مصادر المعلومات عن البرنامج

برنامج الوصف المذكور ومنشور على موقع الجامعة والكلية والقسم من قبل وزارتنا "وزارة التعليم العالي والبحث العلمي" ويتم متابعته من قبل رئيس القسم المحترم/ة.

15. خطة تطوير البرنامج

خطة تطوير مستقبلية شاملة لقسم إدارة الأعمال:

تهدف الخطة إلى تعزيز جودة البرامج الأكاديمية، ومواكبة متطلبات سوق العمل وبناء شراكات استراتيجية مع القطاعات المختلفة:

المحور الأول: تطوير البرامج الأكاديمية

1. تحديث المناهج الدراسية: ادخال تخصصات حديثة مثل:

- إدارة التحول الرقمي.
- الذكاء الاصطناعي في اتخاذ القرارات الإدارية.
- دمج دراسات حالة واقعية من السوق المحلي والعالمي.

2. تعزيز الجانب التطبيقي:

- إنشاء مختبرات محاكاة لإدارة الأزمات واتخاذ القرار (Business Simulation Labs).
- تعزيز روابط التعاون مع شركات محلية لتوفير فرص تدريب عملي (Internships).
- 3. التعليم المدمج: تطوير منصات إلكترونية تفاعلية لتقديم محاضرات عن بُعد مع الحفاظ على التفاعل المباشر.

المحور الثاني: البحث العلمي والابتكار

1. إنشاء مراكز بحثية متخصصة: مثل مركز دراسات الجودة الشاملة وإدارة العمليات.

2. تحفيز البحث العلمي:

- تمويل مشاريع بحثية تركز على تحديات السوق المحلي (مثل البطالة، التحول الرقمي).



15. خطة تطوير البرنامج

- نشر أوراق علمية في مجلات عالمية مُصنفة.

3. الشراكات البحثية:

- التعاون مع الجامعات المحلية في مشاريع بحثية مشتركة.
- عقد مؤتمرات سنوية حول قضايا إدارة الأعمال الناشئة (مثل إدارة الأزمات في ظل التغيرات المناخية).

المحور الثالث: الشراكة مع القطاعين العام والخاص

1. برامج استشارية: تصميم برامج تدريبية مكثفة للموظفين في القطاعات الحكومية.

المحور الرابع: تنمية الطلاب والخريجين

1. برامج القيادة:

- إطلاق مسابقات سنوية لخطط الأعمال (Business Plan Competitions) مع جوائز مالية.
- تنظيم زيارات ميدانية لشركات رائدة محلياً وعالمياً.

2. متابعة الخريجين:

- إنشاء منصة إلكترونية لتتبع مسارات الخريجين وتقييم مدى ملاءمة البرامج لسوق العمل.
- عقد ورش عمل حول مهارات التوظيف (مثل كتابة السيرة الذاتية، المقابلات الوظيفية).

المحور الخامس: البنية التحتية والتكنولوجيا

1. تحويل القسم إلى "قسم ذكي": توفير قاعات دراسية مجهزة بتقنيات الواقع الافتراضي (VR) لمحاكاة بيئات العمل.
2. تطوير المكتبة الرقمية: توفير مصادر إلكترونية حديثة (كتب، دوريات، قواعد بيانات) في تخصصات الإدارة.

المحور السادس: ضمان الجودة والاعتمادات

1. الاعتمادية: وتتمثل في الحصول على الاعتماد البرامجي لتعزيز المصداقية والمكانة الأكاديمية للقسم محلياً.
2. التقييم الدوري: إجراء استطلاعات رأي منتظمة مع الطلاب وأصحاب العمل لقياس رضاهم عن البرامج.

المحور السابع: المسؤولية المجتمعية

1. برامج مجتمعية:

- تنظيم حملات توعوية حول الثقافة المالية وإدارة المشاريع الصغيرة.
- تقديم دورات مجانية لأفراد المجتمع في مهارات إدارة الأعمال الأساسية.

خطة زمنية مقترحة للتطوير:

المحور	المدة المتوقعة
تحديث المناهج	بشكل مستمر (حسب التعليمات وضمن اطار النسبة المسموح بها البالغة 20%)، مع مراعاة متطلبات سوق العمل.
إنشاء المختبرات	12-18 شهراً
الحصول على الاعتماد البرامجي	6-18 شهراً

النتائج المتوقعة:

- ❖ زيادة فرص توظيف الخريجين بنسبة 40% خلال 3 سنوات.
- ❖ تحويل القسم إلى مركز إشعاع معرفي يساهم في حل مشكلات المجتمع.



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



مخطط مهارات البرنامج

مخرجات التعلم المطلوبة من البرنامج															اساسي أم اختياري	اسم المقرر	رمز المقرر	السنة/ المستوى	
القيَم				المهارات							المعرفة								
4ج	3ج	2ج	1ج	7ب	6ب	5ب	4ب	3ب	2ب	1ب	أ5	أ4	أ3	أ2	أ1				
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	الإدارة المالية (1)	AeBaFmA329	المرحلة الثالثة/ الكورس الأول -2025) (2026
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	الإدارة الاستراتيجية	AeBaSmA330	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	إدارة المصارف	AeBaBmA331	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	محاسبة تكاليف (1)	AeBaCaA332	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اختياري	تطبيقات كمية لإدارة الأعمال باستخدام الحاسوب	AeBaBqmA333	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اختياري	إدارة المشاريع	AeBaPmA334	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اختياري	اقتصاديات الأعمال	AeBaBeA335	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	الإدارة المالية (2)	AeBaFmA336	المرحلة الثالثة/ الكورس الثاني -2025) (2026
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	التفكير الاستراتيجي	AeBaStA337	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	إدارة التأمين	AeBaImA338	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اختياري	بحوث عمليات	AeBaBorA339	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	محاسبة تكاليف (2)	AeBaCaA340	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اختياري	تطبيقات إدارة المشاريع باستخدام الحاسوب	AeBaMpA341	



وصف البرنامج الأكاديمي
Academic Program Description



*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اختياري	دراسات الجدوى	AeBaFsA342	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	ادارة الانتاج والعمليات	AeBaOpmA443	المرحلة الرابعة/ الكورس الاول -2025) (2026
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	ادارة الاعمال الدولية	AeBaIbaA444	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	تكنولوجيا المعلومات الادارية	AeBaMitA445	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اختياري	مناهج واخلاقيات البحث العلمي	AeBaRmaA446	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اختياري	ادارة العقود الحكومية	AeBaGcmA447	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اختياري	ادارة المخاطر	AeBaRmA448	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	ادارة الجودة الشاملة	AeBaQmA449	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	ادارة المعرفة	AeBaKmA450	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اختياري	حوكمة الشركات	AeBaCgA451	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اختياري	مشروع بحث التخرج	AeBaGpA452	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	ادارة التفاوض	AeBaNmA453	
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	اساسي	ادارة المحفظة الاستثمارية	AeBaIpmA454	



Ministry of Higher Education & Scientific Research
University of Babylon
College of Administration & Economics
Department of Business Administration

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة بابل
كلية الادارة والاقتصاد
قسم إدارة الاعمال

وصف المقرر الدراسي لقسم إدارة الأعمال

إعداد:

م.م. احمد نعمة الجحيشي

عضو ارتباط الجودة في القسم

جامعة بابل - كلية الادارة والاقتصاد

العراق - بابل - حلة / حي الجزائر - قرب محطة بابل للسكك الحديدية

<https://business.uobabylon.edu.iq>

2026-2025م

ملاحظة: يتضمن الوصف الحالي المرحلتين الثالثة والرابعة فقط لكونهما ضمن النظام الوزاري العراقي، ولم يتم الإشارة الى المرحلة الاولى والثانية في هذا الوصف وذلك لكونهما منجزان في ملف منفصل وفقاً للوصف الخاص بنظام بولونيا.



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
إدارة مالية (1)					
2. رمز المقرر					
AeBaFmA329					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الاول - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2025/9/21					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
45 ساعة / 3 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: مهدي عطية موحى الجبوري					
الأيمل: bus.mahdi.atiyah@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية					
تزويد الطالب بمفاهيم ومعارف عن الإدارة المالية وتطبيقاتها في سوق العمل					
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية					
المحاضرة/ المناقشة.					
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	طبيعة الإدارة المالية، علاقة الإدارة المالية بمجالات المعرفة الأخرى	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	وظائف الإدارة المالية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	مهام ودور المدير المالي، أهداف الإدارة المالية	عملي	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	تغيير دور الإدارة المالية، تأثير التضخم في قرارات الإدارة المالية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	3	فهم الطالب للموضوع	اشكال منشآت الاعمال والبيئة الضريبية. الاشكال القانونية للشركات	عملي	النشاط اليومي والكوزات



وصف المقرر الدراسي

Course Description



النشاط اليومي والكوزات	نظري	البيئة الضريبية، الاجراءات الضريبية واثرها على القرارات المالية للشركات	فهم الطالب للموضوع	3	السادس
النشاط اليومي والكوزات	نظري	الانذار والوفر الضريبي	فهم الطالب للموضوع	3	السابع
النشاط اليومي والكوزات	نظري	الكشوفات المالية والتحليل المالي	فهم الطالب للموضوع	3	الثامن
النشاط اليومي والكوزات		امتحان الشهر الاول	فهم الطالب للموضوع	3	التاسع
النشاط اليومي والكوزات	نظري	مراحل التحليل المالي والتحليل المالي	فهم الطالب للموضوع	3	العاشر
النشاط اليومي والكوزات	عملي	تحليل النسب المالية	فهم الطالب للموضوع	3	الحادي عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	الموازنة النقدية التقديرية	فهم الطالب للموضوع	3	الثاني عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	كشف مصادر واستخدامات الأموال	فهم الطالب للموضوع	3	الثالث عشر
النشاط اليومي والكوزات	عملي	التحليل العمودي والافقي	فهم الطالب للموضوع	3	الرابع عشر
النشاط اليومي والكوزات		امتحان الشهر الثاني	فهم الطالب للموضوع	3	الخامس عشر

11.تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12.مصادر التعلم والتدريس

الإدارة المالية محمد علي العامري	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
الإدارة المالية المتقدمة	المراجع الرئيسية
الإدارة المالية بركهام	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
الإدارة الاستراتيجية					
2. رمز المقرر					
AeBaSmA330					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الأول - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2025/9/21					
5. أشكال الحضور المتاحة					
نظري/ اسبوعي					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلية) / عدد الوحدات (الكلية)					
45 ساعة / 3 وحدات					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: ا.د. بشار عباس الحميري					
الأيمل: Bus.bashar.abbas@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
تعريف الطالب بالمفاهيم الاساسية والمرتكزات الفكرية والعمليات الرئيسية للإدارة الاستراتيجية المتمثلة بأساليب وادوات صياغة وتنفيذ وتقييم الاستراتيجية على مختلف المستويات.			اهداف المادة الدراسية		
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
المحاضرة/ المناقشة.			الاستراتيجية		
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الأول	3	التعريف بمراحل الإدارة الاستراتيجية	مفهوم الإدارة الاستراتيجية ومراحل تطورها	المحاضرة	الاختبار
الثاني	3	التعريف بمراحل الإدارة الاستراتيجية	مفهوم البيئة الخارجية	المحاضرة	الاختبار
الثالث	3	التعريف بمراحل الإدارة الاستراتيجية	مفهوم البيئة الداخلية	المحاضرة	الاختبار
الرابع	3	التعريف بمراحل الإدارة الاستراتيجية	التوجه الاستراتيجي	المحاضرة	الاختبار
الخامس	3	التعريف بمراحل الإدارة الاستراتيجية	صياغة الرؤية والرسالة التنظيمية	المحاضرة	الاختبار
السادس	3	التعريف بمراحل الإدارة الاستراتيجية	الموقف الاستراتيجي	المحاضرة	الاختبار



وصف المقرر الدراسي

Course Description



الاختبار	المحاضرة	الاختيار الاستراتيجي	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	3	السابع
الاختبار	المحاضرة	نماذج تحليل المحفظة	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	3	الثامن
الاختبار	المحاضرة	البدائل على مستوى استراتيجي المنظمة	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	3	التاسع
الاختبار	المحاضرة	البدائل على مستوى وحدات الاعمال	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	3	العاشر
الاختبار	المحاضرة	البدائل على مستوى الوظائف	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	3	الحادي عشر
الاختبار	المحاضرة	تنفيذ الاستراتيجية	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	3	الثاني عشر
الاختبار	المحاضرة	نموذج ماكنزي للتنفيذ	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	3	الثالث عشر
الاختبار	المحاضرة	الرقابة الاستراتيجية	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	3	الرابع عشر
الاختبار	المحاضرة	المشاكل التي ترافق الرقابة الاستراتيجية	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	3	الخامس عشر

11.تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12.مصادر التعلم والتدريس

الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)	
المراجع الرئيسية	الكتب
الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)	
المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)	المكتبة الافتراضية



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
إدارة المصارف					
2. رمز المقرر					
AeBaBmA331					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الاول - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2025/9/21					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
45 ساعة / 3 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: م. حيدر حربي حسين الايمل: haidar.harbi@uobabylon.edu.iq			الاسم: ا.د. ثامر هادي عبود الجنابي الايمل: thamirhadi@yahoo.com		
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية					
تجهيز وإعداد الطلبة لسوق العمل من خلال تعريفهم بالمفاهيم الاساسية في ادارة المصارف، وتطوير المهارات والقدرات اللازمة في اتخاذ قرارات مصرفية فعالة، فضلاً عن تسليط الضوء على دور الابتكار والتكنولوجيا في تطوير القطاع المصرفي.					
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية					
استخدام استراتيجية التعلم التفاعلي من خلال اسلوب المناقشات حول القضايا المصرفية، واستخدام اسلوب التقييم المستمر من خلال اجراء الاختبارات اليومية لقياس مدى فهم الطلبة، والعمل على تقديم التغذية الراجعة اللازمة لتعزيز المهارات المصرفية التي تمكن الطلبة من الدخول الى سوق العمل.					
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	نشأة المصارف	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	اهداف المصارف	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	انواع المصارف	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	المصارف المتخصصة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	3	فهم الطالب للموضوع	البنك المركزي	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السادس	3	فهم الطالب للموضوع	وظائف البنك المركزي	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السابع	3	امتحان شهري	امتحان شهري	نظري	امتحان شهري
الثامن	3	فهم الطالب للموضوع	نظم المعلومات المصرفية	نظري	النشاط اليومي والكوزات



وصف المقرر الدراسي

Course Description



التاسع	3	فهم الطالب للموضوع	نظام تشغيل التعاملات المصرفية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
العاشر	3	فهم الطالب للموضوع	الهيكل التصميمي لنظام تشغيل التعاملات المصرفية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الحادي عشر	3	فهم الطالب للموضوع	نظام المعلومات الادارية المصرفية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني عشر	3	فهم الطالب للموضوع	الهيكل التصميمي لنظام معلومات الادارية المصرفية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث عشر	3	فهم الطالب للموضوع	نظام دعم القرار المصرفي	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع عشر	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم الذكاء الاصطناعي المصرفي	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس عشر	3	فهم الطالب للموضوع	نظام الخبرة المصرفي	نظري	النشاط اليومي والكوزات

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير ... الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)	كتاب للدكتور محمد الصيرفي بعنوان "ادارة المصارف" لسنة 2021.
المراجع الرئيسية	د. محمود عزت، "ادارة المصارف"، 2022.
الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)	
المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
محاسبة التكاليف 1					
2. رمز المقرر					
AeBaCaA332					
3. الفصل الدراسي - السنة					
الاول - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2025/9/21					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي / نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
45 ساعة / 3 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: ا.م.د. عماد وهاب عبدالامير					
الأيمل: bus569.emad.whab@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية			ترسيخ أسس المعرفة المحاسبية فيما يخص الإطار الفكري للمحاسبة المالية وتعميق الفهم للمشاكل المحاسبية المتعلقة بقياس وعرض الموجودات والإفصاح عنها في التقارير المالية في ضوء المعايير المحاسبية.		
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية			تعريف الطالب بكل المعالجات المحاسبية الخاصة بإجراءات العمل المحاسبي، وتنمية القدرات المهنية لدى الطالب في معالجة مشاكل القياس والتوصيل في المحاسبة المالية، وتسوية الحسابات الختامية في نهاية الفترة المحاسبية.		
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	دواعي ظهور محاسبة التكاليف	المحاضرة والمناقشة	اختبار نظري
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم محاسبة التكاليف	المحاضرة والمناقشة	اختبار نظري
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	اهداف محاسبة التكاليف وظائف محاسبة التكاليف	المحاضرة والمناقشة	اختبار نظري
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	اعداد ورقة العمل	المحاضرة والمناقشة	اختبار نظري
الخامس	3	فهم الطالب للموضوع	الامتحان الأول	-	-
السادس	3	فهم الطالب للموضوع	علاقة محاسبة التكاليف بالمحاسبة المالية	المحاضرة والمناقشة	اختبار نظري



وصف المقرر الدراسي

Course Description



اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	تعريف التكلفة ومميزاتها	فهم الطالب للموضوع	3	السابع
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	الفرق بين التكلفة والمصروف والخسارة	فهم الطالب للموضوع	3	الثامن
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	بعض التعاريف المرتبطة بمصطلح التكلفة	فهم الطالب للموضوع	3	التاسع
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	تبويب عناصر التكاليف	فهم الطالب للموضوع	3	العاشر
-	-	الامتحان الثاني	-	3	الحادي عشر
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	مفهوم عنصر المواد وتحديد تكلفة اقتناءها	فهم الطالب للموضوع	3	الثاني عشر
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	الرقابة على المواد	فهم الطالب للموضوع	3	الثالث عشر
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	طرق تسعير المواد	فهم الطالب للموضوع	3	الرابع عشر
أسئلة وتمارين	أسئلة وتمارين	أسئلة وتمارين	فهم الطالب للموضوع	3	الخامس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

كتاب محاسبة التكاليف أ.د صلاح مهدي الكواز 2025	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
	المراجع الرئيسية
طلال محمد علي الججاوي و حيدر علي المسعودي ، 2018 ، المحاسبة المالية المتوسطة على وفق المعايير الدولية لاعداد التقارير المالية KIESO, D. E., WEYGANDT, J. J., WARFIELD, D., YOUNG, N. M., WIECEK, I. M., MCCONOMY, B. J. (2013). INTERMEDIA ACCOUNTING, 1	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
تطبيقات كمية لإدارة الاعمال بإستخدام الحاسوب					
2. رمز المقرر					
AeBaBqmA333					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الاول - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2025/9/21					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري + عملي					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلية) / عدد الوحدات (الكلية)					
45 ساعة (15 نظري + 30 عملي) / 2 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: م.م. مروة كريم تومان الإيميل: marwa.toman@uobabylon.edu.iq			الاسم: م.د. بسمة مهدي حمد الإيميل: basma.mahdi@uobabylon.edu.iq		
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية			تزويد الطلاب بالمعلومات والمهارات في (ماده تطبيقات كمية بإستخدام الحاسوب) اللازمة للمستوى الجامعي. بناء خلفية قوية لأولئك الذين سيستمررون في دراسة المواد المتعلقة (بماده التطبيقات الكمية بإستخدام الحاسوب).		
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية			تتمثل الاستراتيجية الرئيسية التي سيتم اعتمادها في تقديم هذه الوحدة في تشجيع مشاركة الطلاب في التمارين ، وفي الوقت نفسه تحسين وتوسيع مهارات التفكير النقدي لديهم. سيتم تحقيق ذلك من خلال الفصول الدراسية والبرامج التعليمية التفاعلية والنظر في نوع التجارب البسيطة التي تنطوي على بعض أنشطة أخذ العينات التي تهم الطلاب.		
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	مقدمه عن البرنامج WINQSB	نظري + عملي	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	كيفية استخدام البرنامج	نظري + عملي	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	البرمجة الخطية	نظري + عملي	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	معالجة مسألة البرمجة الخطية	نظري + عملي	النشاط اليومي والكوزات



وصف المقرر الدراسي

Course Description



النشاط اليومي والكوزات	نظري + عملي	برمجة الهدف الخطي	فهم الطالب للموضوع	3	الخامس
النشاط اليومي والكوزات	نظري + عملي	معالجة مسألة برمجة الهدف الخطية	فهم الطالب للموضوع	3	السادس
النشاط اليومي والكوزات	نظري + عملي	نماذج الشبكات	فهم الطالب للموضوع	3	السابع
		امتحان فصلي	فهم الطالب للموضوع	3	الثامن
النشاط اليومي والكوزات	نظري + عملي	مسألة التخصيص	فهم الطالب للموضوع	3	التاسع
النشاط اليومي والكوزات	نظري + عملي	مسألة اقصر الطرق	فهم الطالب للموضوع	3	العاشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري + عملي	مسألة تدفق الشبكات	فهم الطالب للموضوع	3	الحادي عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري + عملي	مسألة اقصى تدفق ممكن	فهم الطالب للموضوع	3	الثاني عشر
النشاط اليومي والكوزات	عملي	تمارين	فهم الطالب للموضوع	3	الثالث عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري + عملي	التحليل الشبكي	فهم الطالب للموضوع	3	الرابع عشر
		امتحان فصلي	فهم الطالب للموضوع	3	الخامس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير ... الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

تطبيقات وتحليلات النظام الكمي لأعمال WINQSB، خالد ضاري، مروان عبد الحميد، عمر محمد	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
	المراجع الرئيسية
مناهج التعليم العالي وفق البرمجيات الحديثة برنامج WINQSB، دادن عبد الغني، رجم خالد، كوشي حلام، مجلة العلوم الانسانية والاجتماعية	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
https://www.scribd.com/document/629082052/d8a8d8a3d8b3d8aad8aed8afd8a7d985-d8a8d8b1d986d8a7d985d8ac-winqsb-1	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر	
إدارة المشاريع	
2. رمز المقرر	
AeBaPmA334	
3. الفصل الدراسي – السنة	
الاول - 2026/2025	
4. تاريخ إعداد هذا الوصف	
2025/9/21	
5. أشكال الحضور المتاحة	
اسبوعي/ نظري	
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)	
45 ساعة / 3 وحدة	
7. اسم التدريسي/ة	
الاسم: أ.م.د. ابتهاج فارس علي	
الأيمل: bus.ebtihal.faris@uobabylon.edu.iq	
8. اهداف المقرر	
<ul style="list-style-type: none"> • ان يتعرف الطلبة على مفاهيم إدارة المشاريع • التعرف على المبادئ الأساسية لإدارة المشاريع وأهمية تطبيقها في مختلف الصناعات. • ان يفهم الطلبة مراحل المشروع من البداية حتى النهاية. • تطوير مهارات التخطيط والتنظيم. • تعلم كيفية تحديد أهداف المشروع، وضع خطط زمنية، وتخصيص الموارد بشكل فعال. • تعلم كيفية تحديد نطاق المشروع وإدارته لضمان تحقيق الأهداف. 	<ul style="list-style-type: none"> • اهداف المادة الدراسية
9. استراتيجيات التعليم والتعلم	
<p>□ التعلم التفاعلي والعملية (Active and Practical Learning)</p> <ul style="list-style-type: none"> • محاكاة المشاريع الواقعية: استخدام سيناريوهات ومحاكاة عملية لمشاريع حقيقية لتطبيق النظريات والمفاهيم في بيئات حية • التدريب على أدوات وتقنيات إدارة المشاريع: تعزيز المهارات باستخدام أدوات مثل (Microsoft Project ، Asana ، Jira) لتخطيط، تنفيذ، ومتابعة المشاريع. <p>□ التعلم القائم على الحالة الدراسية (Case-Based Learning)</p> <ul style="list-style-type: none"> • دراسات حالة حقيقية: تحليل حالات دراسية من الشركات والمؤسسات لتمكين الطلاب من استكشاف التحديات الحقيقية في إدارة المشاريع. • حل المشكلات: مناقشة المشكلات التي قد تحدث أثناء تنفيذ المشاريع وكيفية التعامل معها باستخدام استراتيجيات إدارية فعالة <p>□ التعلم التعاوني (Collaborative Learning)</p> <ul style="list-style-type: none"> • العمل الجماعي: تكوين فرق عمل لتنفيذ مشاريع محددة، مما يعزز مهارات التواصل والعمل الجماعي بين الطلاب. 	
10. بنية المقرر	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم المشروع وخصائص مشروعات الاعمال	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	انواع ومزايا وفوائد مشروعات الاعمال	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	تطور واهمية المشروعات الاعمال	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	العوامل المؤدية الى فشل المشروعات الاعمال الصغيرة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	3	فهم الطالب للموضوع	مزايا وعيوب المشروعات القائمة والجديدة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السادس	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم وخصائص الريادية في المشروعات الاعمال واسس نجاحها	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السابع	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم واهمية دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية للمشروعات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثامن	3	فهم الطالب للموضوع	مراحل وتقييم المشروعات الاستثمارية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
التاسع	3	فهم الطالب للموضوع	اختبار الشهر الاول	نظري	النشاط اليومي والكوزات
العاشر	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم تخطيط المشروعات واهميته ومراحل اعداد الخطط	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الحادي عشر	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم واهمية التنظيم لمشروعات الاعمال	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني عشر	3	فهم الطالب للموضوع	انواع الهياكل التنظيمية لمشروعات الاعمال	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث عشر	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم واهمية الرقابة لمشروعات الاعمال	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع عشر	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم تقويم الاداء والاطفاء الشائعة لفشل المشروعات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس عشر	3	فهم الطالب للموضوع	اختبار الشهر الثاني	نظري	النشاط اليومي والكوزات

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير ... الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

إدارة المشاريع الاحترافية / ناصر إبراهيم 2017	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
إدارة المشاريع مدخل استراتيجي للمنافسة والتميز 2016	المراجع الرئيسية
	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
اقتصاديات الاعمال					
2. رمز المقرر					
AeBaBeA335					
3. الفصل الدراسي - السنة					
الاول - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2025/9/21					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلية) / عدد الوحدات (الكلية)					
30 ساعة / 2 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: ا.م.د. عقيل قاسم هاشم الخالدي الأيمل: bus.aqeel.kassim@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
تزويد الطالب معلومات اكااديمية لمفهوم مادة اقتصاديات الاعمال ومفهوم العلاقة بين الاقتصاد والادارة وتشابك المواضيع الاقتصادية مع الاقتصاد وتحقيق التوازن الاقتصادي من خلال ادارة فعالة للمشاريع الاقتصادية.					اهداف المادة الدراسية
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
ابرار اهمية المفاهيم الاقتصادية التي تواجهها المنظمة ضمن البيئة العملية وكيفية اتخاذ القرارات الادارية وترشيدها لتحقيق اهدافها وتحقيق التوازن بين الفرص والتهديدات المحلية والاقليمية والعالمية.					الاستراتيجية
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	2	فهم الطالب للموضوع وشرح مقرراتها	المشكلة الاقتصادية وندرة الموارد	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	2	فهم الطالب للموضوع وشرح مقرراتها	اهداف المنشأة والوظائف الادارية وعملية اتخاذ القرار النظرية الاقتصادية واقتصاديات الاعمال	نظري	النشاط اليومي للطالب و حوار مباشر وتحليل النشاط الاقتصادي
الثالث	2	فهم الطالب للموضوع وايضاح اهم مقرراتها	اهمية دراسة وتحليل الطلب في اقتصاديات الاعمال	نظري	النشاط اليومي والكوز
الرابع	2	فهم الطالب للموضوع وايضاح اهم مقرراتها	اهمية دراسة وتحليل الطلب والقرار الاداري	نظري	مجاميع علمية ومناقشات مع الجميع
الخامس	2	فهم الطالب للموضوع وتوضيح مقرراتها	قانون الطلب ودالة الطلب ومنحنى الطلب.	نظري	مناقشات مباشرة مع الطلبة واستدراك التحليل العلمي للمادة مع الطالب



وصف المقرر الدراسي

Course Description



سادس	2	فهم الطالب للموضوع و اوضح اهم مقرراتها للطالب	انواع الطلب والحالات الاستثنائية لقانون الطلب	نظري	كوز والنشاط اليومي
السابع	2	فهم الطالب للموضوع وتوضيح اهم مقرراتها	انواع العرض قانونه واشكاله واهميته في الوقت الحاضر	نظري	نشاط مباشر من الطالب واستماع افكار حديثة للموضوع
الثامن	2	فهم الطالب للموضوع و اوضح مقرراتها للطالب	انواع العرض ودالة العرض ومنحناه	نظري	مناقشات مع الطلبة واستماع لوجهات نظر الطالب
التاسع	2	فهم الطالب للموضوع وتوضيح اهم الحالات الخاصة به	انواع الطلب والحالات الاستثنائية لقانون الطلب	نظري	كوز ومناقشات يومية
العاشر	2	فهم الطالب للموضوع توضيح مفصل لاهم انواعها	مرونات الطلب واهميتها والقرار الاداري، محدداتها، وانواعها	نظري	نشاطات الطلبة ومناقشة تقارير يومية
الحادي عشر	2	فهم الطالب للموضوع وتوضيح العلاقة مع تفصيل اهم المقررات	العلاقة بين قانون ومرونة الطلب السعري.	نظري	استماع مباشر لافكار الطلبة العلمية
الثاني عشر	2	فهم الطالب للموضوع وتوضيح اهم الحالات الخاصة به وتفصيلاتها	التنبؤ بالطلب (المبيعات) واهميتها وخطواتها	نظري	كوز ومناقشة افكار ومعالجات يومية
الثالث عشر	2	فهم الطالب للموضوع وتوضيح اهم اساليبه	اساليب التنبؤ بالطلب والمبيعات	نظري	نشاطات الطلبة وحلقة علمية مباشرة واستماع لافكار الطلبة
الرابع عشر	2	فهم الطالب للموضوع وتوضيح مباشر لاهم الحالات	دالة الانتاج في الامد القصير وقانون تناقص الغلة	نظري	كوز ونشاطات الطلبة
الخامس عشر	2	فهم الطالب للموضوع واهم العوامل المؤثرة فيه	العوامل المؤثرة في اختيار الموقع الانتاجي و الفن الانتاجي	نظري	حلقات علمية واستماع لافكار الطلبة ومعالجات علمية فنية للوضع العام

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)	
المراجع الرئيسية	د.جمال داود سلمان ود. ربيع الهاشمي – الاقتصاد الاداري- بيت الحكمة- بغداد
الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ أ.م. سالم عبد الحسين و د. مراد فالح مراد- اقتصاديات الاعمال – طبعة ثالثة 2023، ➤ د. سيد كاسب ود. محمد فهمي علي – أساسيات الاقتصاد الاداري- مركز تطوير الدراسات والبحوث- جامعة القاهرة- 2009. ➤ د. محمود الوادي ود. أحمد العساف وآخرون- الاقتصاد الاداري- دار المسرة- عمان- 2010.
المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)	https://ru.scribd.com/document/707693709



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
إدارة مالية (2)					
2. رمز المقرر					
AeBaFmA336					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الثاني - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2026/2/2					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
45 ساعة / 3 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: ا.د. مهدي عطية موحى الجبوري					
الأيمل: bus.mahdi.atiyah@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية			تزويد الطالب بمفاهيم ومعارف عن الإدارة المالية وتطبيقاتها في سوق العمل.		
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية			المحاضرة/ المناقشة.		
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	أساليب التنبؤ المالي	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	التخطيط المالي كنسبة مئوية للمبيعات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	طريقة الانحدار	عملي	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	الموازنة النقدية التقديرية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	3	فهم الطالب للموضوع	تحليل التعادل افتراضات تحليل التعادل	عملي	النشاط اليومي والكوزات
السادس	3	فهم الطالب للموضوع	طرائق تحليل التعادل	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السابع	3	فهم الطالب للموضوع	الرافعة التشغيلية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثامن	3	فهم الطالب للموضوع	ادارة راس المال العامل طبيعة ادارة راس المال العامل	نظري	النشاط اليومي والكوزات
التاسع	3	فهم الطالب للموضوع	صافي راس المال العامل	نظري	النشاط اليومي والكوزات



وصف المقرر الدراسي

Course Description



		قرارات ادارة راس المال العامل			
النشاط اليومي والكوزات	نظري	ادارة دورة التدفق النقدي	فهم الطالب للموضوع	3	العاشر
النشاط اليومي والكوزات	عملي	سياسات الاستثمار لراس المال العامل	فهم الطالب للموضوع	3	الحادي عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	الموازنة الرأسمالية في ظروف التأكد	فهم الطالب للموضوع	3	الثاني عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	اساسيات الموازنة الرأسمالية	فهم الطالب للموضوع	3	الثالث عشر
النشاط اليومي والكوزات	عملي	اساليب او معايير الموازنة الرأسمالية	فهم الطالب للموضوع	3	الرابع عشر
النشاط اليومي والكوزات		امتحان الشهر الثاني	فهم الطالب للموضوع	3	الخامس عشر

11.تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12.مصادر التعلم والتدريس

الإدارة المالية محمد علي العمري	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
الإدارة المالية المتقدمة	المراجع الرئيسية
الإدارة المالية بركهام	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
التفكير الاستراتيجي					
2. رمز المقرر					
AeBaStA337					
3. الفصل الدراسي - السنة					
الثاني - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2026/2/2					
5. أشكال الحضور المتاحة					
نظري/ اسبوعي					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلية) / عدد الوحدات (الكلية)					
30 ساعة / 2 وحدات					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: ا.د. بشار عباس الحميري					
الأيمل: Bus.bashar.abbas@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية			تعريف الطالب بالمفاهيم الاساسية، المداخل/ النماذج، الانماط، العمليات الرئيسة للتفكير الاستراتيجي.		
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية			المحاضرة/ المناقشة.		
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	2	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	الاختيار الاستراتيجي	المحاضرة	الاختبار
الثاني	2	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	نماذج تحليل المحفظة	المحاضرة	الاختبار
الثالث	2	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	البدائل على مستوى استراتيجية المنظمة	المحاضرة	الاختبار
الرابع	2	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	البدائل على مستوى وحدات الاعمال	المحاضرة	الاختبار
الخامس	2	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	البدائل على مستوى الوظائف	المحاضرة	الاختبار
السادس	2	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	تنفيذ الاستراتيجية	المحاضرة	الاختبار



وصف المقرر الدراسي

Course Description



الاختبار	المحاضرة	نموذج ماكنزي للتنفيذ	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	2	السابع
الاختبار	المحاضرة	الرقابة الاستراتيجية	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	2	الثامن
الاختبار	المحاضرة	المشاكل التي ترافق الرقابة الاستراتيجية	التعريف بمراحل الادارة الاستراتيجية	2	التاسع
الاختبار	المحاضرة	تعريف التفكير الاستراتيجي	التعريف بمهارات التفكير الاستراتيجي	2	العاشر
الاختبار	المحاضرة	اهمية التفكير الاستراتيجي	التعريف بمهارات التفكير الاستراتيجي	2	الحادي عشر
الاختبار	المحاضرة	عقلية التفكير الاستراتيجي	التعريف بمهارات التفكير الاستراتيجي	2	الثاني عشر
الاختبار	المحاضرة	علاقة التفكير الاستراتيجي بالمصطلحات الاستراتيجية	التعريف بمهارات التفكير الاستراتيجي	2	الثالث عشر
الاختبار	المحاضرة	خصائص قادة التفكير الاستراتيجي	التعريف بمهارات التفكير الاستراتيجي	2	الرابع عشر
الاختبار	المحاضرة	عناصر التفكير الاستراتيجي	التعريف بمهارات التفكير الاستراتيجي	2	الخامس عشر

11.تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12.مصادر التعلم والتدريس

	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
الكتب	المراجع الرئيسية
	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
المكتبة الافتراضية	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر		ادارة التأمين			
2. رمز المقرر		AeBaImA338			
3. الفصل الدراسي - السنة		الثاني - 2026/2025			
4. تاريخ إعداد هذا الوصف		2026/2/2			
5. أشكال الحضور المتاحة		اسبوعي/ نظري			
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)		45 ساعة / 3 وحدة			
7. اسم التدريسي/ة		الاسم: ا.د. ثامر هادي عبود الجنابي الأيمل: thamirhadi@yahoo.com			
الاسم: م.م. احمد نعمة ظاهر الجحيشي الأيمل: Bus408.ahmed.neama@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر		اهداف المادة الدراسية			
تعريف الطلبة بمفهوم التأمين واهميته، وتبسيط الضوء على انواع التأمين المختلفة التي يمكن الاستفادة من خدماتها للتحوط من احتمالية تحقق المخاطر المؤمن عليها في المستقبل.					
9. استراتيجيات التعليم والتعلم		الاستراتيجية			
التركيز على التعليم التفاعلي واسلوب المناقشات والتغذية الراجعة بهدف اكساب الطلبة المهارات المعرفية اللازمة للدخول في سوق العمل.					
10. بنية المقرر					
الاسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم التأمين	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	المبادئ القانونية لعقد التأمين	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	وسطاء التأمين	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	التنظيم الداخلي لشركات التأمين	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	3	فهم الطالب للموضوع	التأمين من المسؤولية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السادس	3	فهم الطالب للموضوع	استثمارات شركة التأمين	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السابع	3	فهم الطالب للموضوع	التأمين ضد الحريق وقياس خطر الحريق	نظري	النشاط اليومي والكوزات



وصف المقرر الدراسي

Course Description



امتحان شهري (1)	نظري	امتحان شهري (1)	امتحان شهري (1)	3	الثامن
النشاط اليومي والكوزات	نظري	التأمين من السرقة	فهم الطالب للموضوع	3	التاسع
النشاط اليومي والكوزات	نظري	إعادة التأمين	فهم الطالب للموضوع	3	العاشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	التأمين على الحياة	فهم الطالب للموضوع	3	الحادي عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	أنواع التأمين على الحياة	فهم الطالب للموضوع	3	الثاني عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	التأمين الشعبي	فهم الطالب للموضوع	3	الثالث عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	التأمين الصحي والتأمين البحري	فهم الطالب للموضوع	3	الرابع عشر
امتحان شهري (2)	نظري	امتحان شهري (2)	امتحان شهري (2)	3	الخامس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

د. محمد جودة ناصر، 2021، ادارة التأمين.	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
د. سلمان زيدان، 2022، ادارة التأمين.	المراجع الرئيسية
	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر	
بحوث عمليات	
2. رمز المقرر	
AeBaBorA339	
3. الفصل الدراسي - السنة	
الثاني - 2026/2025	
4. تاريخ إعداد هذا الوصف	
2026/2/2	
5. أشكال الحضور المتاحة	
اسبوعي/ نظري	
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)	
45 ساعة (15 نظري + 30 عملي) / 2 وحدة	
7. اسم التدريسي/ة	
الاسم: أ.م.د. ابتهاج فارس علي	
الأيمل: bus.ebtihal.faris@uobabylon.edu.iq	
8. اهداف المقرر	
<ul style="list-style-type: none"> • تعريف الطالب بمفاهيم بحوث العمليات. • التعرف على المبادئ الأساسية لبحوث العمليات وأهمية تطبيقها في مختلف الصناعات. • ان يفهم الطالب كيفية حل المشاكل بطرق علمية حديثة • تطوير مهارات الطلاب في كيفية التعامل مع الطرق الرياضية الحديثة . • تعلم كيفية استخدام الاساليب العلمية في حل النماذج الرياضية . 	<p>اهداف المادة الدراسية</p>
9. استراتيجيات التعليم والتعلم	
<p>التعلم التفاعلي والعملي (Active and Practical Learning)</p> <p>محاكاة المشاريع الواقعية: استخدام سيناريوهات ومحاكاة عملية لمشاريع حقيقية لتطبيق النظريات والمفاهيم في بيئات حية.</p> <p>التعلم القائم على الحالة الدراسية (Case-Based Learning)</p> <ul style="list-style-type: none"> • دراسات حالة حقيقية : تحليل حالات دراسية من الشركات والمؤسسات لتمكين الطلاب من استكشاف التحديات الحقيقية في إدارة المشاريع. • حل المشكلات :مناقشة المشكلات التي قد تحدث أثناء تنفيذ المشاريع وكيفية التعامل معها باستخدام استراتيجيات إدارية فعالة. <p>التعلم التعاوني (Collaborative Learning)</p> <p>2. العمل الجماعي: تكوين فرق عمل لتنفيذ مشاريع محددة، مما يعزز مهارات التواصل والعمل الجماع بين الطلاب.</p>	<p>الاستراتيجية</p>
10. بنية المقرر	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم بحوث العمليات واهميتها وفوائدها	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	البرمجة الخطية بطريقة البيانية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	البرمجة الخطية بطريقة المبسطة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	تحليل الحساسية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	3	فهم الطالب للموضوع	نماذج النقل	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السادس	3	فهم الطالب للموضوع	نماذج التخصيص	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السابع	3	فهم الطالب للموضوع	نماذج الشبكات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثامن	3	فهم الطالب للموضوع	نظرية المباراة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
التاسع	3	فهم الطالب للموضوع	اختبار الشهر الاول	نظري	
العاشر	3	فهم الطالب للموضوع	النموذج المقابل	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الحادي عشر	3	فهم الطالب للموضوع	نظرية الاحتمال	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني عشر	3	فهم الطالب للموضوع	نظرية صفوف الانتظار	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث عشر	3	فهم الطالب للموضوع	طريقة المعولية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع عشر	3	فهم الطالب للموضوع	نظرية الاتاحية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس عشر	3	فهم الطالب للموضوع	اختبار الشهر الثاني	نظري	

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)	صباح النجار 2025
المراجع الرئيسية	بحوث العمليات / نماذج وتطبيقات 2014 المدخل الى بحوث العمليات 2015 بحوث العمليات 2016
الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)	
المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
محاسبة تكاليف 2					
2. رمز المقرر					
AeBaCaA340					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الثاني - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2026/2/2					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
45 ساعة / 3 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: ا.م.د. عماد وهاب عبدالامير					
الأيمل: bus569.emad.whab@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية			ترسيخ أسس المعرفة المحاسبية فيما يخص الإطار الفكري للمحاسبة المالية وتعميق الفهم للمشاكل المحاسبية المتعلقة بقياس وعرض الموجودات والإفصاح عنها في التقارير المالية في ضوء المعايير المحاسبية.		
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية			تعريف الطالب بكل المعالجات المحاسبية الخاصة بإجراءات العمل المحاسبي، وتنمية القدرات المهنية لدى الطالب في معالجة مشاكل القياس والتوصيل في المحاسبة المالية، وتسوية الحسابات الختامية في نهاية الفترة المحاسبية		
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	تسجيل الوقت والانتاج	المحاضرة والمناقشة	اختبار نظري
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	طرق تحديد الاجر	المحاضرة والمناقشة	اختبار نظري
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	المحاسبة عن تكلفة العمل (الاجور)	المحاضرة والمناقشة	اختبار نظري
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	اعداد ورقة العمل	المحاضرة والمناقشة	اختبار نظري
الخامس	3	-	الامتحان الأول	-	-



وصف المقرر الدراسي

Course Description



اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	المشاكل المحاسبية ذات الصلة بعنصر تكلفة الاجور	فهم الطالب للموضوع	3	السادس
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	مفهوم التكاليف الصناعية غير المباشرة	فهم الطالب للموضوع	3	السابع
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	خطوات تحميل الانتاج بالتكاليف الصناعية غير المباشرة	فهم الطالب للموضوع	3	الثامن
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	المحاسبة عن التكاليف الصناعية غير المباشرة	فهم الطالب للموضوع	3	التاسع
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	الحاجة الى بيانات عن تكلفة الوحدة	فهم الطالب للموضوع	3	العاشر
-	-	الامتحان الثاني	فهم الطالب للموضوع	3	الحادي عشر
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	التعريف بنظام تكاليف الاورام الانتاجية	فهم الطالب للموضوع	3	الثاني عشر
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	المحاسبة عن الاوامر الانتاجية	فهم الطالب للموضوع	3	الثالث عشر
اختبار نظري	المحاضرة والمناقشة	مفهوم نظام تكاليف المراحل الانتاجية	فهم الطالب للموضوع	3	الرابع عشر
أسئلة وتمارين	أسئلة وتمارين	أسئلة وتمارين	فهم الطالب للموضوع	3	الخامس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

كتاب محاسبة التكاليف أ.د صلاح مهدي الكواز 2025	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت) المراجع الرئيسية
طلال محمد علي الججاوي و حيدر علي المسعودي ، 2018 ، المحاسبة المالية المتوسطة على وفق المعايير الدولية لاعداد التقارير المالية KIESO, D. E., WEYGANDT, J. J., WARFIELD, T. I YOUNG, N. M., WIECEK, I. M., & MCCONOMY, J. (2013). INTERMEDIATE ACCOUNTING, 1	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
تطبيقات ادارة المشاريع باستخدام الحاسوب					
2. رمز المقرر					
AeBaMpA341					
3. الفصل الدراسي - السنة					
الثاني - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2026/2/2					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
30 ساعة / 2 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: م.د. بسمه مهدي حمد الحسيني الأيمل: basma.mahdi@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
تزويد الطالب بمهارات تخطيط المشاريع باستخدام الحاسوب والطرق المستخدمة لذلك باستخدام تطبيقات برنامج ميكروسوفت بروجكت سوف يتعلم الطالب أن يفرق بين المشروع وبين أي خدمة أخرى وسوف يكون بمقدوره عند نهاية الفصل الدراسي معرفة المراحل الرئيسية للمشروع ويكون قادرًا على إدارة المهام باستخدام Project MS . إن مجالات البرنامج تشمل إدخال معلومات المشروع، إدارة المهام وتحديد مدتها، عمل المهام التلخيصية وأنشاء المهام الفرعية مع ربط المهام بعضها ببعض. كما سوف يتعلم الطالب كيفية تخصيص الموارد وحفظ المشروع الأساسي وتتبع المشروع أثناء التنفيذ وطباعة وأعداد التقارير اللازمة أثناء التنفيذ.					اهداف المادة الدراسية
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
تم اعتماد استراتيجيات التعليم والتعلم التالية: استراتيجيات التعليم: 1. المحاضرة، 2. التعلم القائم على المشاريع 3. حل المشكلات 4. التعليم الالكتروني استراتيجيات التعلم: 1. التبديل بين الافكار 2. الاستنتاج 3. المذاكرة					الاستراتيجية
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	2	إدارة المشاريع	مقدمة	المحاضرات	الاختبارات
الثاني	2	تعلم كيفية ادخال بيانات المشروع الأساسية	دخال معلومات المشروع	المحاضرات	الاختبارات
الثالث	2	إدارة المهام المتنوعة والمختلفة	إدارة المهام	المحاضرات	الاختبارات



وصف المقرر الدراسي

Course Description



الاختبارات	المحاضرات	تحديد المدد الزمنية	تخمين المدة الزمنية لكل نشاط	2	الرابع
الاختبارات	المحاضرات	عمل المهام التلخيصية	تعلم كيفية انشاء مهام تلخيصية	2	الخامس
الاختبارات	المحاضرات	انشاء مهام فرعية	تعلم كيفية انشاء مهم فرعية	2	السادس
الاختبارات	المحاضرات	ربط المهام مع بعضها	ربط المهام بالعلاقات الأربعة	2	السابع
الاختبارات	المحاضرات	تخصيص الموارد	تحدد الموارد المطلوبة لكل مهمة	2	الثامن
الاختبارات	المحاضرات	حفظ المشروع الأساسي	حفظ المشروع لأكثر من صيغة وتصديره	2	التاسع
الاختبارات	المحاضرات	تغيير العملات	تعلم كيفية تغيير العملة المستخدمة وحسب البلد	2	العاشر
الاختبارات	المحاضرات	اعداد التقارير اللازمة	اعداد التقارير ونسب الإنجاز	2	الحادي عشر
الاختبارات	المحاضرات	تتبع تنفيذ المشروع	تتبع تنفيذ المشروع	2	الثاني عشر
الاختبارات	المحاضرات	انشاء تفويم خاص بالمشروع	انشاء تفويم خاص لكل مشروع يحدد بداية ونهاية العمل	2	الثالث عشر
الاختبارات	المحاضرات	تحديد العطل	تحديد أيام العطل والمناسبات الدينية والقومية	2	الرابع عشر
الاختبارات	المحاضرات	اختبار	اختبار نهاية الكورس	2	الخامس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ....

12. مصادر التعلم والتدريس

	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
إدارة المشروعات باستخدام Microsoft Project	المراجع الرئيسية
كتاب تعلم مايكروسوفت Office 365	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
دراسات الجدوى					
2. رمز المقرر					
AeBaFsA342					
3. الفصل الدراسي - السنة					
الثاني - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2026/2/2					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
30 ساعة / 2 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: ا.م.د. عقيل قاسم هاشم الخالدي الأيمل: bus.ageel.kassim@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية			اعداد كوادر وظيفية تتمتع بمعرفة ومهارات قادرة على ادارة وتنفيذ خطط مشاريع اقتصادية استثمارية.		
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية			تشجيع ودعم استراتيجيات الاستثمار واعداد خطط ودراسات اقتصادية مستقبلية ورسم ملامح اقتصاد العراق الحديث.		
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	2	فهم الطالب للموضوع	طبيعة الاستثمار ومقومات اتخاذ القرار الاستثماري للمشروع	نظري	نشاط الطلبة اليومي وتقارير للمناقشة
الثاني	2	فهم الطالب للموضوع	مفهوم الاستثمار، اهميته واهدافه على مستوى المشروع	نظري	مناقشات مع الطلبة
الثالث	2	فهم الطالب للموضوع	دراسة الفرص الاستثمارية منظور كلي	نظري	مناقشات يومية وكوز
الرابع	2	فهم الطالب للموضوع	اساسيات المشروع الاقتصادي ودراسات الجدوى	نظري	كوز ومناقشات تقارير الطلبة
الخامس	2	امتحان شهري 1	امتحان شهري 1	امتحان شهر 1	امتحان شهري 1
السادس	2	فهم الطالب للموضوع	المدخل المفاهيمي والفكري ودراسات الجدوى الاقتصادية والفنية	نظري	نشاط الطلبة اليومي وتقارير للمناقشة



وصف المقرر الدراسي

Course Description



السابع	2	فهم الطالب للموضوع	دراسات الجدوى الأولية والجدوى التفصيلية	نظري	نشاط يومي وتقارير للمناقشة
الثامن	2	فهم الطالب للموضوع	اساليب المفاضلة بين المشروع الاقتصادي	نظري	مناقشات مع الطلبة
التاسع	2	فهم الطالب للموضوع	مكونات دراسة الجدوى الاقتصادية	نظري	مناقشات تقارير الطلبة وحوار علمي
العاشر	2	فهم الطالب للموضوع	انواع دراسة الجدوى	نظري	كوز ومناقشات تقارير الطلبة
الحادي عشر	2	امتحان شهري 2	امتحان شهري 2	امتحان شهر 2	امتحان شهري 2
الثاني عشر	2	فهم الطالب للموضوع	معايير و مفهوم ومؤشرات تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي ومعالجة المخاطر الاستثمارية المتنوعة	نظري	نشاط الطلبة اليومي وتقارير للمناقشة
الثالث عشر	2	فهم الطالب للموضوع	اهداف واسس تقييم كفاءة الاداء في ادارة الاستثمارات الدولية لتحقيق النجاح الاستراتيجي	نظري	نشاط الطلبة اليومي وتقارير للمناقشة
الرابع عشر	2	فهم الطالب للموضوع	معايير ومؤشرات تقييم كفاءة الاداء الاقتصادي للمشروع الاستثماري الناجح	نظري	مناقشات تقارير الطلبة مباشرة وحوار علمي
الخامس عشر	2	فهم الطالب للموضوع	مشاكل ومعوقات التقييم الاقتصادي للمشاريع الاستثمارية الاقتصادية الناجحة في العراق	نظري	كوز ومناقشات تقارير الطلبة

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)	
المراجع الرئيسية	د. عبد العزيز مصطفى عبد الكريم (تقييم المشاريع ودراسات الجدوى). ضياء باقر (دراسات الجدوى ... مقوماتها وكيفية اعدادها).
الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)	د صباح صالح البدري (دراسات الجدوى الاقتصادية للمشروعات).
المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)	https://www.researchgate.net/profile/Bouhafis_Benoudina/publications



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
ادارة الانتاج والعمليات					
2. رمز المقرر					
AeBaOpmA443					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الاول - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2025/9/21					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلية) / عدد الوحدات (الكلية)					
45 ساعة / 3 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: ا.م.د. فاطمة حسين كاظم البكري					
الأيمل: Bus.fatima.hus@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
<ul style="list-style-type: none"> • دراسة مفهوم إدارة الانتاج والعمليات وتطورها ومعرفة تخطيط ومراقبة الإنتاج (كماً ونوعاً). • معرفة طرق تحسين الإنتاجية، ودراسة طرق العمل، وبحوث تطوير الإنتاج. • الإلمام باستعمال حالات تطبيقية في التحليل الكمي والكيفي في الشركات الصناعية. 					
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية					
اسلوب النقاش والحوار واجراء الاختبارات.					
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	مدخل الى ادارة الانتاج والعمليات	المحاضرة، المناقشة والحوار	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	قياس الانتاجية	المحاضرة، المناقشة والحوار	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	مدخل الى استراتيجيات الشركة	المحاضرة، المناقشة والحوار	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	تنبؤ الطلب	المحاضرة	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	3	فهم الطالب للموضوع	تخطيط وتطوير المنتج الجديد	المحاضرة، المناقشة والحوار	النشاط اليومي والكوزات



وصف المقرر الدراسي

Course Description



النشاط اليومي والكوزات	المحاضرة، المناقشة والحوار	تخطيط الطاقة	فهم الطالب للموضوع	3	السادس
النشاط اليومي والكوزات	المحاضرة، المناقشة والحوار	اختيار موقع المصنع	فهم الطالب للموضوع	3	السابع
امتحان الشهر الاول	نظري	امتحان الشهر الاول	فهم الطالب للموضوع	3	الثامن
النشاط اليومي والكوزات	المحاضرة، المناقشة والحوار	الترتيب الداخلي	فهم الطالب للموضوع	3	التاسع
النشاط اليومي والكوزات	المحاضرة، المناقشة والحوار	التخطيط الاجمالي	فهم الطالب للموضوع	3	العاشر
النشاط اليومي والكوزات	المحاضرة، المناقشة والحوار	جدولة العمليات التشغيلية	فهم الطالب للموضوع	3	الحادي عشر
النشاط اليومي والكوزات	المحاضرة، المناقشة والحوار	انظمة الانتاج في الوقت المناسب (JIT)	فهم الطالب للموضوع	3	الثاني عشر
النشاط اليومي والكوزات	المحاضرة، المناقشة والحوار	الصيانة	فهم الطالب للموضوع	3	الثالث عشر
النشاط اليومي والكوزات	المحاضرة، المناقشة والحوار	قضايا معاصرة في ادارة الانتاج والعمليات	فهم الطالب للموضوع	3	الرابع عشر
امتحان الشهر الثاني	نظري	امتحان الشهر الثاني	فهم الطالب للموضوع	3	الخامس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

<ul style="list-style-type: none"> ادارة الانتاج والعمليات أ.د. حاكم محسن محمد 2006 ادارة الإنتاج والعمليات أ.د. صباح مجيد النجار وعبد الكريم محسن 2013 ادارة الإنتاج والعمليات أ.د. عبد الستار العلي 2002 ادارة الإنتاج والعمليات أ.د. محمد العزاوي 2006 اد. صباح النجار 2020 	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
	المراجع الرئيسية
	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
ادارة الاعمال الدولية					
2. رمز المقرر					
AeBaIbaA444					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الاول - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2025/9/21					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
45 ساعة / 3 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: م.م. محمد فخري برتو					
الأيمل: mohammed.fakhri@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية			تزويد الطالب بالمعرفة حول مفاهيم ونظريات ادارة الاعمال الدولية التي تكسيهم القدرة على فهم بيئة الاعمال الدولية ومتغيراتها ، وتمكين الطلاب من اكتساب المهارات العقلية في تحليل بيئة الاعمال الدولية. وتفسير متغيرات السوق المحلية والدولية.		
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية			استراتيجيات إدارة الاعمال الدولية تهدف إلى تحقيق النجاح والاستدامة في الأسواق العالمية، تحليل السوق واختيار الاسواق المستهدفة، التكيف مع النوع الثقافي، التعاون الدولي والشراكات التكنولوجية والابتكار.		
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	المقدمة، المفهوم، ماهية ادارة الاعمال الدولية، العلاقة في بيئة اعمال الدولية	نظري+ عرض سيليدات	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	التعريف الاداري لادارة الاعمال الدولية، التعريف الاقتصادي لادارة الاعمال الدولية، الشركات الدولية	نظري عرض سيليدات	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	الشركة المتعددة الجنسية الشركات العامة	نظري عرض سيليدات	النشاط اليومي والكوزات



وصف المقرر الدراسي

Course Description



النشاط اليومي والكوزات	نظري	انواع الاعمال الدولية، اهميتها	فهم الطالب للموضوع	3	الرابع
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	التكامل الاقتصادي	فهم الطالب للموضوع	3	الخامس
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	الشركات المحلية	فهم الطالب للموضوع	3	السادس
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	الشركة المتعددة الجنسية الشركات العامة	فهم الطالب للموضوع	3	السابع
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	التجارة الخارجية واهميتها	فهم الطالب للموضوع	3	الثامن
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	الاستثمارات الخارجية المباشرة واهميتها	فهم الطالب للموضوع	3	التاسع
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	الاستثمارات في الدول النامية العربية وغير العربية	فهم الطالب للموضوع	3	العاشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	الاستثمارات غير المباشرة	فهم الطالب للموضوع	3	الحادي عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	انواع الاعمال الدولية الاخرى	فهم الطالب للموضوع	3	الثاني عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	نظريات التجارة الخارجية القديمة	فهم الطالب للموضوع	3	الثالث عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	نظريات التجارة الخارجية الحديثة	فهم الطالب للموضوع	3	الرابع عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	سياسة التجارة الحرة	فهم الطالب للموضوع	3	الخامس عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	الاعمال الدولية في ظل العولمة	فهم الطالب للموضوع	3	السادس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ....

12. مصادر التعلم والتدريس

ادارة الاعمال الدولية	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
علي ابراهيم الخضر، 2010، مصطفى يوسف كافي 2017	المراجع الرئيسية
التقارير	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
التقارير التي تنشر على القنوات الاخبارية	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر	تكنولوجيا المعلومات الادارية
2. رمز المقرر	AeBaMitA445
3. الفصل الدراسي – السنة	الاول - 2026/2025
4. تاريخ إعداد هذا الوصف	2025/9/21
5. أشكال الحضور المتاحة	اسبوعي/ نظري
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)	45 ساعة / 3 وحدة
7. اسم التدريسي/ة	الاسم: أ. رحاب حسين جواد الأيمل: bus.rihab.hussein@uobabylon.edu.iq
8. اهداف المقرر	<p>1) تعريف الطلاب بمفاهيم وأساسيات تكنولوجيا المعلومات: فهم المكونات الرئيسية للحواسيب والشبكات والبرمجيات.</p> <p>2) تعليم الطلاب كيفية إدارة نظم المعلومات: بما في ذلك تخزين البيانات واسترجاعها وتحليلها.</p> <p>3) تعزيز مهارات استخدام أدوات البرمجيات والتطبيقات الحديثة: مثل برامج إدارة المشاريع، وقواعد البيانات، والتطبيقات المكتبية.</p> <p>4) إكساب الطلاب معرفة حول أمن المعلومات: فهم التهديدات السيبرانية وكيفية حماية الأنظمة والبيانات.</p> <p>5) تطبيق تقنيات تكنولوجيا المعلومات في حل المشكلات العملية: تصميم حلول مبتكرة للمشكلات التقنية والإدارية باستخدام التقنيات المناسبة.</p> <p>6) تعريف الطلاب بأحدث التطورات في مجال تكنولوجيا المعلومات: بما يشمل الذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء، والحوسبة السحابية.</p> <p>7) تشجيع التفكير النقدي وتحليل البيانات: تعزيز قدرات الطلاب في تفسير البيانات ومعالجتها لدعم اتخاذ القرار.</p> <p>8) إعداد الطلاب لمتطلبات سوق العمل: توفير الأساسيات اللازمة للنجاح في وظائف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.</p>
9. استراتيجيات التعليم والتعلم	<p>1/ تطوير البنية التحتية التقنية</p> <p>الاستثمار في الأجهزة والبرمجيات الحديثة لتلبية احتياجات العمل.</p> <p>تحسين شبكات الاتصال ونظم تخزين البيانات لضمان الأداء العالي.</p> <p>2/ تعزيز الأمن السيبراني</p> <p>وضع سياسات وإجراءات لحماية البيانات والأنظمة من التهديدات.</p> <p>استخدام تقنيات التشفير والجدران النارية وبرامج مكافحة الفيروسات.</p> <p>3/ التحول الرقمي</p>



وصف المقرر الدراسي

Course Description



رقمنة العمليات والإجراءات التقليدية لزيادة الكفاءة وتقليل التكاليف.
استخدام تقنيات مثل الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي لأتمتة المهام.

10. بنية المقرر

الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	مدخل إلى تكنولوجيا المعلومات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	أتمته المكاتب	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	مستلزمات المكتب الالكتروني	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	عصف ذهني للمادة السابقة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	3	فهم الطالب للموضوع	قواعد البيانات/	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السادس	3	فهم الطالب للموضوع	أنواع قواعد البيانات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السابع	3	فهم الطالب للموضوع	اختبار الشهر الاول	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثامن	3	فهم الطالب للموضوع	أساسيات إدارة أنظمة الشبكات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
التاسع	3	فهم الطالب للموضوع	ماهية تكنولوجيا المعلومات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
العاشر	3	فهم الطالب للموضوع	أنواع التكنولوجيا	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الحادي عشر	3	فهم الطالب للموضوع	ماهية أنظمة المعلومات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني عشر	3	فهم الطالب للموضوع	الذكاء الاصطناعي/ عصف ذهني للمادة السابقة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث عشر	3	فهم الطالب للموضوع	ماهية تكنولوجيا التعليم	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع عشر	3	فهم الطالب للموضوع	تكنولوجيا الاتصالات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس عشر	3	فهم الطالب للموضوع	اختبار الشهر الثاني	نظري	النشاط اليومي والكوزات

■ تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

■ مصادر التعلم والتدريس

الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)	
المراجع الرئيسية	تكنولوجيا المعلومات الإدارية /2019 دار الابداع الدولي
الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)	نظم المعلومات الإدارية / أ.د. سعد غالب ياسين/2012
المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)	إدارة تكنولوجيا المعلومات /2012/ د. خضر مصباح الطيبي



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
مناهج واخلاقيات البحث العلمي					
2. رمز المقرر					
AeBaRmaA446					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الاول – 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2025/9/21					
5. أشكال الحضور المتاحة					
نظري/ اسبوعي					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
30 ساعة / 2 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: م. شفاء تركي عايز					
الإيميل: Shifaaturki@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
<p>1- تدريب الطالب على فهم طبيعة عمله المستقبلي من خلال عمله في بحث التخرج، الممارسة تكتسب الطالب الخبرة ايضا تطبيق المعلومات النظرية والعلمية في بحثه.</p> <p>2- توسيع مدارك الطالب العلمية عند ربط المعلومات المعرفية المختلفة ومن ثم تطبيقها في دراسته البحثية المتقدمة.</p>					<p>اهداف المادة الدراسية</p>
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
<p>استراتيجيات التعلم تتنوع وفقاً لاحتياجات الطلاب، اهداف البحث، والمحتوى الذي يتم تناوله ومن الاستراتيجيات التعلم الجماعي بين الطلاب لمشاركة المعرفة والمفاهيم هذا يمكن ان يشمل النقاشات الجماعية او التعلم القائم على حل المشكلات. واستخدام اساليب متنوعة.</p>					<p>الاستراتيجية</p>
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	2	فهم الطالب للموضوع	ان يفهم الطالب معنى البحث العلمي	الشرح وعرض النموذج	من خلال المناقشة
الثاني	2	فهم الطالب للموضوع	ان يفهم مفهوم العلم والبحث العلمي	الشرح وعرض النموذج والتطبيق	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	2	فهم الطالب للموضوع	ان يفهم اهداف البحث العلمي	الشرح وعرض النموذج	من خلال المناقشة
الرابع	2	فهم الطالب للموضوع	الخصائص الاساسية للبحث العلمي	الشرح وعرض النموذج	من خلال المناقشة



وصف المقرر الدراسي

Course Description



من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يعرف خواص البحث العلمي	فهم الطالب للموضوع	2	الخامس
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يتقن الصفات الشخصية للباحث	فهم الطالب للموضوع	2	السادس
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يعرف اخلاقيات البحث العلمي	فهم الطالب للموضوع	2	السابع
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يعرف اساسيات البحث العلمي	فهم الطالب للموضوع	2	الثامن
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يصف مشكلة البحث	فهم الطالب للموضوع	2	التاسع
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يعرف مصادر الحصول على المشكلة	فهم الطالب للموضوع	2	العاشر
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	وضع خطة البحث العلمي	فهم الطالب للموضوع	2	الحادي عشر
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	اختيار العينة وادوات البحث العلمي	فهم الطالب للموضوع	2	الثاني عشر
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	الجزء النظري	فهم الطالب للموضوع	2	الثالث عشر
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	النتائج والتوصيات	فهم الطالب للموضوع	2	الرابع عشر
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	المناقشة	فهم الطالب للموضوع	2	الخامس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

منهجية البحث العلمي مدخل لبناء المهارات البحثية الاستاذ الدكتور حسين محمد جواد الجبوري. 2013.	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
اعتماد على موضوع الطالب لبحث تخرجه	المراجع الرئيسية
مواقع الانترنت الخاصة بالمواقع المتخصصة google search	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
ادارة العقود الحكومية					
2. رمز المقرر					
AeBaGcmA447					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الاول - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2025/9/21					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
30 ساعة / 2 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: ا.م.د. رشا عباس عبود الربيعي					
الأيمل: bus238.rasha.abbas@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية تزويد الطلبة بالمعرفة في مجال ادارة العقود المتخصصة في الادارة العامة والمنظمات الحكومية.					
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية: المناقشات: تنظيم مناقشات مفتوحة حول قضايا العقود الحكومية المعاصرة.					
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	2	فهم الطالب للموضوع	1. مفهوم وتعريف العقد الحكومي 2. خصائص العقد الإداري والمعيار المميز له 3. اركان العقد الإداري.	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	2	فهم الطالب للموضوع	1. عناصر العقد الإداري. 2. أنواع العقود الإدارية الناشئة عن المناقصات.	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	2	فهم الطالب للموضوع	عقد البوت B.O.T	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	2	فهم الطالب للموضوع	مزايا وأنواع عقد البوت B.O.T	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	2	فهم الطالب للموضوع	طرق وأساليب التعاقد	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السادس	2	فهم الطالب للموضوع	حالات استبعاد العروض	نظري	النشاط اليومي والكوزات



وصف المقرر الدراسي

Course Description



النشاط اليومي والكوزات	نظري	العقود المستثناة من أسلوب المنافسة العامة.	فهم الطالب للموضوع	2	السابع
-	نظري	امتحان الشهر الأول التحريري	الإجابة في ورقة الامتحان	2	الثامن
النشاط اليومي والكوزات	نظري	المبادئ الأساسية للمزايدة العامة.	فهم الطالب للموضوع	2	التاسع
النشاط اليومي والكوزات	نظري	المشتريات وإدارة العقود	فهم الطالب للموضوع	2	العاشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	أدوار ومسؤوليات الأطراف المعنية	فهم الطالب للموضوع	2	الحادي عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	التأمينات والغرامات التأخيرية والتحميلات الإدارية	فهم الطالب للموضوع	2	الثاني عشر
-	نظري	امتحان الشهر الثاني التحريري	الإجابة في ورقة الامتحان	2	الثالث عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	نهاية العقد الإداري	فهم الطالب للموضوع	2	الرابع عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	نهاية العقد الإداري تسليم السعي	فهم الطالب للموضوع	2	الخامس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

ملزمة تم اعدادها من ادبيات المادة	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
العقود الادارية (المدخل الإداري) محمد العموري، 2018، ط1، منشورات الجامعة الافتراضية السورية.	المراجع الرئيسية
	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
إدارة المخاطر					
2. رمز المقرر					
AeBaRmA448					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الأول - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2025/9/21					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
30 ساعة / 2 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: م.م. همام علي حمزة الجبوري					
الأيمل: bus392.humam.ali@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية			<ul style="list-style-type: none"> 1- تعريف الطالب بمادة ادارة المخاطر المالية . 2- ان يتعرف الطالب على أهم المخاطر المالية التي تواجه المنظمة . 3- ان يفهم الطالب كيفية استخدام طرق مواجهة المخاطر المالية . 4- التعريف بكيفية قياس واستعراض النتائج . 5- تمكين الطالب من حل المشاكل قيد الدراسة والبحث . 		
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية			<p>فهم المبادئ الأساسية لإدارة المخاطر:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1- مهارة معرفة ادارة المخاطر المالية . 2- مهارة تحديد الأسلوب المناسب لمواجهة المخاطر . 3- مهارة قياس المخاطر المالية . 		
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الأول	2	فهم الطالب للموضوع	<ul style="list-style-type: none"> - مفهوم الخطر - مفهوم وأهمية ادارة المخاطر - انواع ادارة المخاطر - هيكل وتنظيم إدارة المخاطر 	المحاضرة	امتحان يومي
الثاني	2	فهم الطالب للموضوع	<ul style="list-style-type: none"> - العوامل الداخلية والخارجية المؤثرة على المخاطر 	المحاضرة	امتحان يومي



وصف المقرر الدراسي

Course Description



		- خطوات عملية إدارة المخاطر - وصف المخاطر			
امتحان يومي	المحاضرة	- تحليل المخاطر	فهم الطالب للموضوع	2	الثالث
امتحان يومي	المحاضرة	- قياس المخاطر	فهم الطالب للموضوع	2	الرابع
امتحان يومي	المحاضرة	- مخاطر الاستثمار - مفهوم مخاطر الاستثمار - انواع مخاطر الاستثمار	فهم الطالب للموضوع	2	الخامس
امتحان يومي	المحاضرة	-المخاطر المرتبطة بالأسهم	فهم الطالب للموضوع	2	السادس
امتحان تحريري	-	- امتحان الشهر الأول	فهم الطالب للموضوع	2	السابع
امتحان يومي	المحاضرة	- انواع مخاطر الاستثمار - المخاطر المرتبطة بالسندات	فهم الطالب للموضوع	2	الثامن
امتحان يومي	المحاضرة	- أدوات إدارة المخاطر في معالجة المخاطر المالية	فهم الطالب للموضوع	2	التاسع
امتحان يومي	المحاضرة	- طرق قياس المخاطر - الاسلوب البياني لقياس المخاطر	فهم الطالب للموضوع	2	العاشر
امتحان يومي	المحاضرة	- الاسلوب الكمي لقياس المخاطر	فهم الطالب للموضوع	2	الحادي عشر
امتحان يومي	المحاضرة	- اسلوب المدى لقياس المخاطر	فهم الطالب للموضوع	2	الثاني عشر
امتحان يومي	المحاضرة	- اسلوب الانحراف المعياري لقياس المخاطر	فهم الطالب للموضوع	2	الثالث عشر
	المحاضرة	- تمارين حول اساليب قياس المخاطر	فهم الطالب للموضوع	2	الرابع عشر
امتحان تحريري	-	امتحان الشهر الثاني	فهم الطالب للموضوع	2	الخامس عشر

11.تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12.مصادر التعلم والتدريس

ادارة المخاطر / د. شقيري نوري ، د. محمود ابراهيم ، د. وسيم محمد ، د. سوزان سمير	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
-	المراجع الرئيسية
-	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
ادارة الجودة					
2. رمز المقرر					
AeBaQmA449					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الثاني - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2026/2/2					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي / نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
45 ساعة / 3 وحدة					
7. اسم التدريسي /ة					
الاسم: أ.م.د. فاطمة حسين كاظم البكري					
الأيمل: Bus.fatima.hus@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية		تهدف الى تعريف الطلبة بأهم اهداف ادارة الجودة وادارة الجودة الشاملة ومكوناتها الاساسية فضلا عن الوظائف التي تقوم بها هذه الادارة المهمة من عمليات تحسين جودة السلع والخدمات التي تقدمها المنظمات لإرضاء زبائنها.			
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية		اعطاء محاضرات مع امثلة عملية وتجارب الدول والشركات التي اهتمت بادارة الجودة والايزو وادارة الجودة الشاملة مع تحديد اهم النتائج التي حصلت عليها هذه الدول والشركات.			
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	مفهوم ادارة الشاملة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	التطور التاريخي لادارة الجودة	نظري	كوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	مراحل تطور اداة الجودة الحديثة	نظري	نقاش +نشاط يومي
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	ابعاد الجودة	نظري	نقاش
الخامس	3	فهم الطالب للموضوع	العوامل المؤثرة في الجودة	نظري+ عملي	نشاط يومي



وصف المقرر الدراسي

Course Description



كوزات	نظري	موقع ادارة الجودة ضمن الهيكل التنظيمي للمنظمة	فهم الطالب للموضوع	3	السادس
اختبار	نظري	كلف الجودة (المفهوم، الاهمية، الانواع)	فهم الطالب للموضوع	3	السابع
نقاش + كوزات	نظري	العلاقة بين الجودة والكلفة	فهم الطالب للموضوع	3	الثامن
نشاط يومي	نظري	حلقات الجودة (المفهوم، الاهداف، المزايا)	فهم الطالب للموضوع	3	التاسع
كوزات	نظري	متطلبات تطبيق حلقات الجودة ومعوقاتها	فهم الطالب للموضوع	3	العاشر
نقاش + نشاط يومي + كوزات	نظري	ضبط الجودة (المفهوم، الاهمية، الاهداف، المزايا)	فهم الطالب للموضوع	3	الحادي عشر
كوزات	نظري	ادوات ضبط الجودة	فهم الطالب للموضوع	3	الثاني عشر
نشاط يومي + كوزات	نظري	الضبط الاحصائي للجودة	فهم الطالب للموضوع	3	الثالث عشر
نقاش + كوزات	نظري + عملي	لوحة ضبط العيوب	فهم الطالب للموضوع	3	الرابع عشر
اختبار	اختبار	اختبار نهاية الكورس	فهم الطالب للموضوع	3	الخامس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
كتاب ادارة الجودة 2023 الدكتور صباح النجار	المراجع الرئيسية
مجموعة محاضرات الاستاذ الدكتور كامل شكير	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
ادارة المعرفة					
2. رمز المقرر					
AeBaKmA450					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الثاني – 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2026/2/2					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلية) / عدد الوحدات (الكلية)					
45 ساعة / 3 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: أم.د. رشا عباس عبود					
الأيمل: bus238.rasha.abbas@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية					
ان يتعرف الطالب على:					
- انواع استراتيجيات ادارة المعرفة.					
- تحديات ادارة المعرفة.					
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية					
التعليم القائم على النقاش والاختبارات والعروض التقديمية.					
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	التعرف على مفهوم المعرفة	مفاهيم اساسية الى المعرفة	نظري+ عرض سيليدات	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	التعرف على انواع المعرفة	انواع المعرفة	نظري عرض سيليدات	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	التعرف على مصادر المعرفة	مصادر المعرفة	نظري عرض سيليدات	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	3	التعرف على عمليات ادارة المعرفة	عمليات ادارة المعرفة (تشخيص، تحديد الاهداف، توليد، خزن)	نظري	النشاط اليومي والكوزات



وصف المقرر الدراسي

Course Description



النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	عمليات ادارة المعرفة (توزيع، تطبيق، تنظيم، استرجاع، ادامة)	التعرف على عمليات ادارة المعرفة	3	الخامس
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	العناصر الاساسية لادارة المعرفة (الاستراتيجية والاشخاص)	العناصر الاساسية لادارة المعرفة	3	السادس
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	العناصر الاساسية لادارة المعرفة (التكنولوجيا والعمليات)	العناصر الاساسية لادارة المعرفة	3	السابع
امتحان	نظري	الامتحان الاول	امتحان	3	الثامن
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	استراتيجيات ادارة المعرفة	استراتيجيات ادارة المعرفة	3	التاسع
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	انواع استراتيجيات ادارة المعرفة	التعرف على انواع استراتيجيات ادارة المعرفة	3	العاشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	تحديات تواجه بناء مجتمعات المعرفة	التعرف على تحديات ادارة المعرفة	3	الحادي عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	تحديات تنفيذ ادارة المعرفة	التعرف على تحديات ادارة المعرفة	3	الثاني عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	تحديد من المسؤول عن ادارة المعرفة	التعرف على تحديات ادارة المعرفة	3	الثالث عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري+ عرض سلايدات	عوامل النجاح والفشل في ادارة المعرفة	التعرف على عوامل النجاح والفشل في ادارة المعرفة	3	الرابع عشر
امتحان	نظري	الامتحان الثاني	امتحان	3	الخامس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)	امتحان تقويمي (مقرر وزارى)
المراجع الرئيسية	ادارة المعرفة / صلاح الكبسي 2018
الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)	التقارير
المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)	التقارير التي تنشر على القنوات الاخبارية



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر	
حوكمة الشركات	
2. رمز المقرر	
AeBaCgA451	
3. الفصل الدراسي - السنة	
الثاني - 2026/2025	
4. تاريخ إعداد هذا الوصف	
2026/2/2	
5. أشكال الحضور المتاحة	
اسبوعي/ نظري	
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)	
30 ساعة / 2 وحدة	
7. اسم التدريسي/ة	
الاسم: أ. رحاب حسين جواد	
الأيمل: bus.rihab.hussein@uobabylon.edu.iq	
8. اهداف المقرر	
<ul style="list-style-type: none"> • فهم مفهوم الحوكمة: تعريف الطلاب بمفهوم الحوكمة وتوضيح كيف تساهم في تحسين الشفافية والمساءلة داخل الشركات. • تطوير المعرفة بالأنظمة والسياسات: تزويد الطلاب بالمعرفة اللازمة حول القوانين والأنظمة التي تحكم إدارة الشركات وكيفية تطبيق هذه الأنظمة بشكل فعال. • تحقيق التوازن بين المصالح: دراسة كيفية تحقيق التوازن بين مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين مثل الموظفين والعملاء والمجتمع. • تعزيز الشفافية والمساءلة: تعلم تصميم آليات رقابية داخلية فعّالة لضمان نزاهة العمليات وتقليل المخاطر. • تحليل الهيكل التنظيمي والإدارة: دراسة هياكل الإدارة المختلفة ودور مجالس الإدارة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية. • فهم المسؤولية الاجتماعية للشركات: التطرق إلى أهمية المسؤولية الاجتماعية للشركات في سياق الحوكمة وتأثيرها على سمعة الشركة واستدامتها. 	<p>اهداف المادة الدراسية</p>
9. استراتيجيات التعليم والتعلم	
<p>1. الشفافية والإفصاح: توفير معلومات دقيقة وشاملة للمستثمرين والمساهمين عن أداء الشركة وقرارات مجلس الإدارة. الإبلاغ الدوري عن البيانات المالية والتقارير التشغيلية إضافة إلى توضيح أي تعارضات في المصالح قد تظهر</p> <p>2. المساءلة: التأكد من أن مجلس الإدارة والإدارة العليا يتحملون مسؤولية قراراتهم وأدائهم. وضع آليات رقابية (مثل لجان التدقيق) لضمان المراجعة المستمرة للعمليات المالية والقرارات الاستراتيجية.</p> <p>3. الاستقلالية:</p>	<p>الاستراتيجية</p>



وصف المقرر الدراسي

Course Description



ضمان استقلالية أعضاء مجلس الإدارة عن الإدارة التنفيذية، مما يساهم في اتخاذ قرارات محايدة وغير متحيز تشكيل لجان مستقلة مثل لجنة التدقيق، لجنة الحوكمة، وغيرها لتقييم ومراقبة أداء الإدارة.

10. بنية المقرر

الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	2	فهم الطالب للموضوع	حوكمة الشركات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	2	فهم الطالب للموضوع	معايير الحوكمة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	2	فهم الطالب للموضوع	الحوكمة في الجهاز المصرفي	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	2	فهم الطالب للموضوع	عصف ذهني للمادة السابقة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	2	فهم الطالب للموضوع	دور الحوكمة في التنمية الاقتصادية والإصلاح الاقتصادي	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السادس	2	فهم الطالب للموضوع	مبادئ وهيئات حوكمة الشركات	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السابع	2	فهم الطالب للموضوع	الهيئات العامة والخاصة للحوكمة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثامن	2	---	اختبار الشهر الاول	نظري	---
التاسع	2	فهم الطالب للموضوع	ضوابط حوكمة الشركات الخارجية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
العاشر	2	فهم الطالب للموضوع	ضوابط حوكمة الشركات الداخلية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الحادي عشر	2	فهم الطالب للموضوع	الحوكمة البيئية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني عشر	2	فهم الطالب للموضوع	GRC حوكمة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث عشر	2	فهم الطالب للموضوع	الحوكمة الرشيدة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع عشر	2	فهم الطالب للموضوع	عصف ذهني للمادة السابقة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس عشر	2	---	اختبار الشهر الثاني	نظري	---

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)	حوكمة الشركات عبد العظيم بن محسن /2020
المراجع الرئيسية	
الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)	الشركات المساهمة في ميزان الحوكم / 2017 / د. هاشم السيد
المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
مشروع بحث تخرج					
2. رمز المقرر					
AeBaGpA452					
3. الفصل الدراسي – السنة					
الثاني – 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2026/2/2					
5. أشكال الحضور المتاحة					
حضورى/ عملي					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلية) / عدد الوحدات (الكلية)					
30 ساعة عملي / 1 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: م. شفاء تركي عايز الإيميل: Shifaaturki@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
<p>1- تدريب الطالب على فهم طبيعة عمله المستقبلي من خلال عمله في بحث التخرج، الممارسة تكتسب الطالب الخبرة ايضا تطبيق المعلومات النظرية والعلمية في بحثه.</p> <p>2- توسيع مدارك الطالب العلمية عند ربط المعلومات المعرفية المختلفة ومن ثم تطبيقها في دراسته البحثية المتقدمة.</p>					<p>اهداف المادة الدراسية</p>
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
<p>استراتيجيات التعلم تتنوع وفقاً لاحتياجات الطلاب، اهداف البحث، والمحتوى الذي يتم تناوله ومن اهم الاستراتيجيات التعلم الجماعي بين الطلاب لمشاركة المعرفة والمفاهيم هذا يمكن ان يشمل النقاشات الجماعية او التعلم القائم على حل المشكلات. واستخدام اساليب متنوعة.</p>					<p>الاستراتيجية</p>
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	2	فهم الطالب للموضوع	ان يفهم الطالب معنى البحث العلمي	الشرح وعرض النموذج	من خلال المناقشة
الثاني	2	فهم الطالب للموضوع	ان يفهم مفهوم العلم والبحث العلمي	الشرح وعرض النموذج والتطبيق	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	2	فهم الطالب للموضوع	ان يفهم اهداف البحث العلمي	الشرح وعرض النموذج	من خلال المناقشة
الرابع	2	فهم الطالب للموضوع	الخصائص الاساسية للبحث العلمي	الشرح وعرض النموذج	من خلال المناقشة



وصف المقرر الدراسي

Course Description



من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يعرف خواص البحث العلمي	فهم الطالب للموضوع	2	الخامس
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يتقن الصفات الشخصية للباحث	فهم الطالب للموضوع	2	السادس
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يعرف اخلاقيات البحث العلمي	فهم الطالب للموضوع	2	السابع
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يعرف اساسيات البحث العلمي	فهم الطالب للموضوع	2	الثامن
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يصف مشكلة البحث	فهم الطالب للموضوع	2	التاسع
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	ان يعرف مصادر الحصول على المشكلة	فهم الطالب للموضوع	2	العاشر
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	وضع خطة البحث العلمي	فهم الطالب للموضوع	2	الحادي عشر
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	اختيار العينة وادوات البحث العلمي	فهم الطالب للموضوع	2	الثاني عشر
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	الجزء النظري	فهم الطالب للموضوع	2	الثالث عشر
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	النتائج والتوصيات	فهم الطالب للموضوع	2	الرابع عشر
من خلال المناقشة	الشرح وعرض النموذج	المناقشة	فهم الطالب للموضوع	2	الخامس عشر

11. تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

منهجية البحث العلمي مدخل لبناء المهارات البحثية الاستاذ الدكتور حسين محمد جواد الجبوري. 2013.	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
اعتماد على موضوع الطالب لبحث تخرجه	المراجع الرئيسية
مواقع الانترنت الخاصة بالمواقع المتخصصة google search	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر					
ادارة التفاوض					
2. رمز المقرر					
AeBaNmA453					
3. الفصل الدراسي - السنة					
الثاني - 2026/2025					
4. تاريخ إعداد هذا الوصف					
2026/2/2					
5. أشكال الحضور المتاحة					
اسبوعي/ نظري					
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)					
30 ساعة / 2 وحدة					
7. اسم التدريسي/ة					
الاسم: م. رنا زاهر سلمان					
الأيمل: bus607.rana.zahar@uobabylon.edu.iq					
8. اهداف المقرر					
اهداف المادة الدراسية			تزويد وتعريف الطلبة بكيفية التعامل مع الاطراف المتنازعة مع الافراد او الشركات واهم استراتيجيات التفاوض.		
9. استراتيجيات التعليم والتعلم					
الاستراتيجية			فهم ادارة التفاوض ودور الراي العام وما هي اهم مبادئ التفاوض الفعال وام الشروط الاساسية و الطرق الرئيسية للتفاوض بين الافراد والمنظمات الشروط المطلوبة للنجاح المفاوضات الدبلوماسية.		
10. بنية المقرر					
الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	2	فهم الطالب للموضوع	ما هو التفاوض واهميته	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	2	فهم الطالب للموضوع	انواع التفاوض الرسمي والغير رسمي	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	2	فهم الطالب للموضوع	اهداف التفاوض	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	2	فهم الطالب للموضوع	الاستراتيجيات التفاوض	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	2	فهم الطالب للموضوع	دور الراي العام في التفاوض	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السادس	2	فهم الطالب للموضوع	مبادئ التفاوض الفعال	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السابع	2	فهم الطالب للموضوع	المحاور حول مفهوم الصراع للمنظور التفكير الاداري	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثامن	2	فهم الطالب للموضوع	اهمية الاستشارة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
التاسع	2	فهم الطالب للموضوع	الامتحان الشهري الأول	نظري	النشاط اليومي والكوزات



وصف المقرر الدراسي

Course Description



النشاط اليومي والكوزات	نظري	المشاركة والموضوعية	فهم الطالب للموضوع	2	العاشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	الصفات الاساسية للمفاوض الناجح	فهم الطالب للموضوع	2	الحادي عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	الشروط المطلوبة للنجاح المفاوضات الدبلوماسية	فهم الطالب للموضوع	2	الثاني عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	الصراع على مستوى الفرد والمنظمة	فهم الطالب للموضوع	2	الثالث عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	طرق تمكين التفاوض	فهم الطالب للموضوع	2	الرابع عشر
النشاط اليومي والكوزات	نظري	الامتحان الشهري الثاني	فهم الطالب للموضوع	2	الخامس عشر

11.تقييم المقرر

توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير ... الخ.

12.مصادر التعلم والتدريس

لا يوجد	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
	المراجع الرئيسية
مصطفى هاشم ، ادارة التفاوض	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
مواقع الانترنت	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



وصف المقرر

1. اسم المقرر	
ادارة المحفظة الاستثمارية	
2. رمز المقرر	
AeBaIpmA454	
3. الفصل الدراسي – السنة	
الثاني - 2026/2025	
4. تاريخ إعداد هذا الوصف	
2026/2/2	
5. أشكال الحضور المتاحة	
اسبوعي/ نظري	
6. عدد الساعات الدراسية (الكلي) / عدد الوحدات (الكلي)	
45 ساعة / 3 وحدة	
7. اسم التدريسي/ة	
الاسم: م.م. همام علي حمزة الأيمل: bus392.humam.ali@uobabylon.edu.iq	
8. اهداف المقرر	
<ol style="list-style-type: none"> (1) ان يفهم الطالب المفاهيم الأساسية للمحافظ الاستثمارية (2) تعريف المحفظة الاستثمارية وأهميتها في إدارة الاستثمار. (3) ان يفهم الطالب العلاقة بين العائد والمخاطرة في السياق الاستثماري. (4) تزويد الطالب بمهارات تحليل الأداء المالي. (5) ان يتعلم الطالب كيفية قياس عائد ومخاطر المحفظة الاستثمارية باستخدام المؤشرات المالية المختلفة. (6) تقييم الأداء الاستثماري مقارنة بالمعايير القياسية. (7) تنوع المخاطر (8) تعلم استراتيجيات التنوع لتقليل المخاطر وتحقيق استقرار العائد. (9) تزويد الطلبة بالمعرفة حول تطبيق نموذج المحفظة الحديثة (Modern Portfolio Theory). (10) تعريف الطالب بكيفية بناء المحفظة الاستثمارية. (11) التعرف على الأدوات المالية المختلفة مثل الأسهم، السندات، وصناديق الاستثمار. (12) تعلم كيفية تصميم محفظة استثمارية بناءً على الأهداف المالية والمخاطر المقبولة. (13) ان يفهم كيفية إدارة المحفظة بمرور الوقت. 	<p>اهداف المادة الدراسية</p>
9. استراتيجيات التعليم والتعلم	
<ol style="list-style-type: none"> (1) التعلم القائم على الحالات الدراسية: - تقديم حالات دراسية واقعية أو افتراضية لتحليلها. - مناقشة قرارات إدارة المحافظ الاستثمارية التي اتخذها مستثمرون أو مؤسسات حقيقية. - تقييم الأخطاء والنجاحات في استراتيجيات التنوع وإدارة المخاطر. (2) التعلم بالممارسة: 	<p>الاستراتيجية</p>



وصف المقرر الدراسي

Course Description



- استخدام محاكاة سوق المال لتصميم وإدارة محافظ استثمارية افتراضية.
- تطبيق أدوات برمجية لتحليل الأداء، مثل Excel أو برامج تحليل مالية مخصصة.
- تقديم مشاريع جماعية لتصميم محافظ استثمارية بناءً على أهداف معينة.
- (3) **التعلم القائم على البحث والاستكشاف:**
 - تكليف الطلاب بإجراء أبحاث عن أدوات استثمارية أو قطاعات اقتصادية معينة.
 - تحليل تقارير الشركات أو اتجاهات السوق باستخدام مصادر البيانات الحقيقية.
 - تقييم تأثير الأخبار الاقتصادية على أداء المحافظ.
- (4) **التعلم التعاوني:**
 - إنشاء فرق عمل لتحليل مخاطر محفظة معينة وتقديم خطط تحسين.
 - تنفيذ نقاشات حول القرارات الاستثمارية بناءً على سيناريوهات متنوعة.
 - تعزيز تبادل المعرفة والخبرات بين الطلاب.

10. بنية المقرر

الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة او الموضوع	طريقة التعلم	طريقة التقييم
الاول	3	فهم الطالب للموضوع	ماهية المحافظ الاستثمارية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني	3	فهم الطالب للموضوع	خطوات الاستثمار في المحافظ الاستثمارية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث	3	فهم الطالب للموضوع	سوق رأس المال والاستثمار	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع	3	فهم الطالب للموضوع	عصف ذهني للمادة السابقة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس	3	فهم الطالب للموضوع	الاستثمار والمضاربة والمقامرة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السادس	3	فهم الطالب للموضوع	أهمية الاستثمار	نظري	النشاط اليومي والكوزات
السابع	3	فهم الطالب للموضوع	العوامل المؤثرة في القرار الاستثماري ومحدداته	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثامن	3	فهم الطالب للموضوع	أنواع الاستثمار	نظري	النشاط اليومي والكوزات
التاسع	3	فهم الطالب للموضوع	المخاطرة	نظري	النشاط اليومي والكوزات
العاشر	3	-	اختبار الشهر الاول	-	-
الحادي عشر	3	فهم الطالب للموضوع	أدوات الاستثمار المالي	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثاني عشر	3	فهم الطالب للموضوع	مميزات الأسهم والأسهم العادية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الثالث عشر	3	فهم الطالب للموضوع	تمارين حول المحفظة الاستثمارية	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الرابع عشر	3	فهم الطالب للموضوع	التحليل الأساسي والتحليل الفني للاستثمار	نظري	النشاط اليومي والكوزات
الخامس عشر	3	-	اختبار الشهر الثاني	-	-

11. تقييم المقرر



وصف المقرر الدراسي

Course Description



توزيع الدرجة من 100 على وفق المهام المكلف بها الطالب مثل التحضير اليومي والامتحانات اليومية والشهرية والتقارير ... الخ.

12. مصادر التعلم والتدريس

الإدارة المالية والمحافظ الاستثمارية د. مهدي عطية 2020	الكتب المقررة المطلوبة (الكتب المنهجية إن وجدت)
	المراجع الرئيسية
الاستثمار في الأسهم روبرت ج 2015	الكتب والمراجع الساندة التي يوصى بها (المجلات العلمية، التقارير...)
	المراجع الإلكترونية (مواقع الانترنت إن وجدت)

Ministry of Higher Education & Scientific Research
Supervision & Scientific Evaluation Authority
Directorate of Quality Assurance & Academic Accreditation
Accreditation Department



Academic Program and Course Description

2025-2026 AD



Ministry of Higher Education & Scientific Research
University of Babylon
College of Administration & Economics
Department of Business Administration

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة بابل
كلية الإدارة والاقتصاد
قسم إدارة الأعمال

Academic Program Description For the Department of Business Administration

Prepared By

A.L. Ahmed Neama AL-Juhaishi
Department Quality Liaison Member

University of Babylon - College of Administration & Economics
Iraq - Babylon - Hilla/ Al-Jazaer neighborhood - near Babylon railway station.

<https://business.uobabylon.edu.iq>

2025-2026 AD

Note: The current description includes only the third and fourth stages, as they are within the Iraqi ministerial system. The first and second stages are not referred to in this description, as they are completed in a separate file according to the description of the Bologna system.



Introduction

The Department of Business Administration represents one of the leading academic departments at the University of Babylon. Its Bachelor's program aims to prepare graduates who are scientifically and practically qualified, capable of meeting the demands of the labor market in fields such as management, leadership, entrepreneurship, strategic analysis, and more. The academic program in the Department of Business Administration is an integrated system of courses taught to students by a group of competent faculty members holding diverse academic degrees and specializations that align with the nature and requirements of the curricula.

The Business Administration program constitutes an approved study plan designed in accordance with the instructions and regulations of the Ministry of Higher Education and Scientific Research, combining theoretical knowledge with practical applications. Its courses are structured to help students acquire various skills in business administration, qualifying them for the labor market. The department implements, monitors, and periodically updates the program to ensure its alignment with changes in the educational environment and the needs of the public and private sectors, contributing to enhancing community productivity and achieving sustainable economic development.

All faculty members in the department, according to their specializations and scientific expertise, contribute to preparing the academic program description and course syllabi in a manner that achieves their objectives and enhances the skills that students will acquire by improving the quality of expected learning outcomes. This represents one of the essential requirements for program accreditation. The department implements the program under the supervision of the specialized academic committees within the department and the college, taking into account the latest developments in the educational system in Iraq to ensure the quality and sustainability of education and to graduate specialized personnel who meet labor market needs efficiently and effectively.

The description outlines the vision, mission, and objectives of the department's Bachelor's program, the study components and courses, the adopted study system (courses), the teaching methods employed, as well as the learning outcomes and skills that students will acquire throughout their years of study, along with other relevant sections.



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



Academic Program Description

University Name: University of Babylon

College Name: College of Administration and Economics

Department Name: Department of Business Administration

Academic Program Name: Bachelor of Business Administration

Final Degree Name: Bachelor in Business Administration

Study System: Courses

Date of Description Preparation: 7 / 3 / 2024

Date of File Completion: 2 / 2 / 2026

Signature:

Head of Department:

A.Pr.Dr. Fatimah Hussein Al-Bakry

Date: 8 / 2 / 2026

Signature:

Scientific Associate:

Pr.Dr. Bashar Abbas Alhimyari

Date: 8 / 2 / 2026

The file is checked by:

Division of Quality Assurance and Institutional Performance

Director of the Quality Assurance Division:

Pr. Rihab Hussein Jawad

Date: 9 / 2 / 2026

Signature:

Approval of the Dean of the College

Pr.Dr. Zainab Abdulrazzaq Al-Hindawy



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



1. Program Vision

Excellence and leadership in providing high-quality education in the field of business administration, qualifying cadres capable of leading change and academic excellence and contributing to sustainable development locally and globally.

2. Program Mission

To provide innovative and comprehensive academic programmer in the field of business administration, with a focus on developing leadership and innovative skills and enhancing scientific research and community partnerships to meet the needs of the labor market and contribute to achieving the vision of sustainable development.

3. Program Objectives

- 1/ Improving the educational process in various academic programmes in accordance with Iraqi and international quality standards.
- 2/ Providing a learning environment of academic excellence for students in order to provide them with knowledge, skills and expertise within continuously updated educational plans.
- 3/ Build and develop students' cognitive abilities in a way that enables them to work in governmental and private institutions efficiently and effectively and meet the requirements of the labour market.
- 4/ Graduation of specialised human resources in the field of business administration sciences that will contribute to the service of the educational process and positively impact the productivity of the national economy.
- 5/ Enhancing the spirit of competitiveness among faculty members and attracting competencies from highly qualified professors and employing them in the service of the educational process.
- 6/ Activating social partnerships and joint cooperation with various institutions in the country in order to invest them in serving the community and contributing to achieving the goals of sustainable development.

4. Program Accreditation

In the process of submission.

5. Other External Influences

Summer training in government institutions + scientific cooperation agreements with similar departments in private universities



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



6. Program Structure

Program Structure	Number of Courses	Credit hours	Percentage	Reviews*
Institution Requirements	2/26	3	7.7%	Course Classification (Basic, optional)
College Requirements	3/26	8	11.5%	
Department Requirements	21/26	54	80.8%	
Summer Training	(for one month during the summer vacation)			Satisfied
Other				

7. Program Description

Note: The first and second stages operate according to the Bologna system.

Year/Level	Course Code	Course Name	Credit Hours		Tot. Number of Units
			Theo-	Prac-	
The Third Stage/ Course 1 (2025-2026)	AeBaFmA329	Financial Management (1)	3	-	3
	AeBaSmA330	Strategic Management	3	-	3
	AeBaBmA331	Banking Management	3	-	3
	AeBaCaA332	Cost Accounting (1)	3	-	3
	AeBaBqmA333	Business Quantitative Methods by QSB	1	2	2
	AeBaPmA334	Project Management	3	-	3
	AeBaBeA335	Business Economics	2	-	2
The Third Stage/ Course 2 (2025-2026)	AeBaFmA336	Financial Management (2)	3	-	3
	AeBaStA337	Strategic Thinking	2	-	2
	AeBaImA338	Insurance Management	3	-	3
	AeBaBorA339	Business Operations Research by WQSB	1	2	2
	AeBaCaA340	Cost Accounting (2)	3	-	3
	AeBaMpA341	Microsoft Project	1	2	2
	AeBaFsA342	Feasibility Studies	2	-	2
The Fourth Stage/ Course 1 (2025-2026)	AeBaOpmA443	Operations & Production Management	3	-	3
	AeBaIbaA444	International Business Management	3	-	3
	AeBaMitA445	Managerial Information Technology	3	-	3
	AeBaRmaA446	Research Methodologies Approaches	2	-	2
	AeBaGcmA447	Government Contracts Management	2	-	2
	AeBaRmA448	Risk Management	2	-	2



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



The Fourth Stage/ Course 2 (2024-2025)	AeBaQmA449	Quality Management	3	-	3
	AeBaKmA450	Knowledge Management	3	-	3
	AeBaCgA451	Corporate Governance	2	-	2
	AeBaGpA452	Graduate Project	-	2	1
	AeBaNmA453	Negotiation Management	2	-	2
	AeBaIpmA454	Investment Portfolio Management	3	-	3

8. Expected learning Outcomes of the Program

A. Knowledge

- A1-** Introducing the student to the concept and objectives of the business administration program and the administrative functions of the organization.
- A2-** The student gets to know the management of working capital in the facility.
- A3-** The student gets to know the evaluation of projects and short-term sources of financing and their characteristics.
- A4-** The student understands the types and characteristics of long-term investments.
- A5-** The student understands the methods and methods of scientific research.

B. Skills

- | | |
|----------------------------------|---|
| ❖ Subject-specific Skills | B1- The student learns mathematical methods and techniques.
B2- Understand analysis and reasoning skills.
B3- Learn the tools and means of planning, organizing, evaluating & controlling. |
| ❖ Thinking Skills | B4- Brainstorming Ideas.
B5- Study case.
B6- Discussion questions.
B7- Exchange views. |

C. Ethics

- C1-** Mutual respect and social responsibility.
- C2-** Enhancing the spirit of cooperation and teamwork.
- C3-** Discipline and tolerance.
- C4-** Love of learning.

9. Teaching and Learning Strategies

- | | |
|---|---|
| 1/ Method of giving lectures.
2/ Solve examples and case studies.
3/ Student Groups.
4/ Workshops. | 5/ Brainstorming Ideas.
6/ E-Learning on Campus.
7/ Experiential Learning.
8/ Education application. |
|---|---|

10. Evaluation Methods

- 1/ Monthly and quarterly exams.
- 2/ Learning Matrix.
- 3/ Feedback.
- 4/ Learning Triangle.



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



11. Faculty

Note: This table includes all instructors for the four stages.

S.	Academic Rank	Specialization		Special Requirements /Skills (if applicable)	Nu. of the teaching staff	
		General	Special		Staff	Lec
1	Pr.Dr. Kamil Shakeer Al-Watifi	Business Administration	Human Resources		/	
2	Pr.Dr. Zainab Abdulrazzaq Al-hindawy	Business Administration	Organization Theory & Organizational Behavior	Dean of the College	/	
3	Pr.Dr. Thamir Hadi Abod	Business Administration	Marketing		/	
4	Pr.Dr. Mahdi Attia Mohi	Business Administration	Financial Management		/	
5	Pr.Dr. Bashar Abbas Alhimyari	Business Administration	Strategic management	Assistant Dean for Scientific Affairs	/	
6	Pr. Dhafer Naser Hussein	Business Administration	Strategic management		/	
7	Pr. Rihab Hussein Jawad	Business Administration	Comprehensive Quality Management	Division Manager	/	
8	A.Pr.Dr. Fatimah Hussein Al-Bakry	Business Administration	Production & operations management	Head of Department	/	
9	A.Pr.Dr. Rasha Abbas Al-Rubaye	Business Administration	Human Resources		/	
10	A.Pr.Dr. Ibtihal Fares Ali	Business Administration	Production & operations management		/	
11	A.Pr.Dr. Aqeel Kassim Hashim	Business Administration	Management of Tourism Institutions	Unit Official	/	
12	A.Pr.Dr. Sura Saleem AbdulShahid	Arabic Language	Literature		/	
13	A.Pr.Dr. Emad Wahab Abd AlAmeer	Business Administration	Production & operations management		/	
14	L.Dr. Basma Mahdi Hamad	Business Administration	Production & operations management	Department Rapporteur	/	
15	L.Dr. Omar Alaa Mohammed	Law	Constitutional Law	Assistant Dean for Administrative Affairs	/	
16	L.Dr. Ahmed Hadi Talib	Business Administration	Marketing			/
17	L.Dr. Ahmed Raad Abdulkafi	Economy	Economic development		/	
18	L.Dr. Zahraa Yaseen Alwan	Industrial Administration	Organizational Behavior	Unit Official	/	
19	L. Shafaa Turki Ayyez	Business Administration	Marketing		/	
20	L. Alyaa Abd Almunaem	Computer Science	Computer Science			/



وصف البرنامج الأكاديمي Academic Program Description



21	L. Farah Hussein Mohammed	Information Technology	Information Technology		/	
22	L. Haider Harbi Hussein	Industrial Administration	Strategic Management		/	
23	L. Rana Zahir Salman	Business Administration	Strategic Management		/	
24	L. Ahmed Hasan Ali	Accounting	Accounting			/
25	A.L. Mohammed Fakhri Berto	Industrial Administration	Industrial Management		/	
26	A.L. Israa Faleh Fadhel	Statistics	Statistics	Dep. Rapporteur (Postgraduate Studies)	/	
27	A.L. Humam Ali Hamzah	Business Administration	Financial Management	Unit Official	/	
28	A.L. Marwa Kareem Toman	Computer Science	Multimedia			/
29	A.L. Zahraa Kareem Ghannam	English Language	Linguistics			/
30	A.L. Marwah Basim Mahan	Industrial Administration	Industrial Administration			/
31	A.L. Ahmed Neama Dhahir	Financial & Banking	Financial & Banking Sciences			/

12. Professional Development

Mentoring New Faculty Members

New faculty members are guided at the department level by holding courses and workshops related to their specialization, and also introducing them to teaching methods courses and introductory lectures on the type of leadership that may be spiritual leadership in the department and how to deal with it.

Professional Development of Faculty Members

The Department of Business Administration is one of the leading departments that is keen on the professional development of faculty members, in addition to its diligent follow-up to consolidate teaching and learning among this leading group in the department for the purpose of them reaching high-quality levels of learning and teaching.

13. Acceptance Criterion

We have two types of admission: 1- Central admission. 2- Evening study.

14. The Most Important Sources of Information about the Program

The program description is stated and published on the university, college and department websites by our ministries "The Ministry of Higher Education and Scientific Research" and is followed up by the respected department head.



وصف البرنامج الأكاديمي Description of Academic Program



15. Program Development Plan

A comprehensive future development plan for the Business Administration Department:

It aims to enhance the quality of academic programs, keep pace with labor market requirements, and build strategic partnerships with various sectors:

The First Axis: Developing Academic Programs

1. **Modernizing The Curriculum:** introducing modern specializations such as:

- Managing digital transformation.
- Artificial intelligence in making administrative decisions.
- Integrating realistic case studies from the local and global market.

2. **Strengthening The Applied Aspect:**

- Establishing simulation laboratories for crisis management and decision-making. (Business Simulation Labs).
- Strengthening cooperation links with local companies to provide practical training opportunities.

3. **Blended Learning:** Developing interactive electronic platforms to provide lectures remotely while maintaining direct interaction.

The Second Axis: Scientific Research And Innovation

1. **Establishing Specialized Research Centers:** such as the Center for Comprehensive Quality Studies and Operations Management.

2. **Stimulating Scientific Research:**

- Funding research projects focusing on local market challenges (such as unemployment, digital transformation).
- Publishing scientific papers in classified international journals.

3. **Research Partnerships:**

- Cooperating with local universities in joint research projects.
- Holding annual conferences on emerging business management issues (such as crisis management in light of climate change).

The Third Axis: Partnership With The Public And Private Sectors

1. **Consulting Programs:** Designing intensive training programs for employees in government sectors.

Fourth Axis: Development Of Students And Graduates

1. **Leadership Programs:**

- Launching annual business plan competitions with financial prizes.
- Organizing field visits to leading companies locally and internationally.

2. **Follow-Up Of Graduates:**

- Establishing an electronic platform to track graduates' paths and evaluate the



وصف البرنامج الأكاديمي Description of Academic Program



15. Program Development Plan

suitability of programs for the labor market.

- Holding workshops on employment skills (such as CV writing, job interviews).

Fifth Axis: Infrastructure And Technology

1. **Transforming The Department Into A “Smart Department”:** Providing classrooms equipped with virtual reality (VR) technologies to simulate work environments.
2. **Developing The Digital Library:** Providing modern electronic resources (books, periodicals, databases) in management specializations.

Sixth axis: Quality assurance and accreditations

1. **Accreditation:** This consists of obtaining programmatic accreditation to enhance the credibility and academic standing of the department locally.
2. **Periodic Evaluation:** Conduct regular surveys with students and employers to measure their satisfaction with the programs.

The Seventh Axis: Social Responsibility

1. Community Programs:

- Organizing awareness campaigns about financial culture and small business management.
- Providing free courses to community members in basic business management skills.

Proposed time plan for development:

The Axis	The Expected Period
Curriculum Update	Continuously (According to the instructions and within the framework of the permitted percentage of 20%), taking into account the requirements of the labor market.
Establishment Of Laboratories	12-18 months
Obtaining Program Accreditation	6-18 months

Expected results:

- ❖ Increase employment opportunities for graduates by 40% within 3 years.
- ❖ Transforming the department into a knowledge center that contributes to solving community problems.



وصف البرنامج الأكاديمي
Description of Academic Program



Fourth Stage/ Course 1 (2025-2026)	AeBaOpmA443	Operations & Production Management	Basic	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	AeBaIbaA444	International Business Management	Basic	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	AeBaMitA445	Managerial Information Technology	Basic	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	AeBaRmA446	Research Methodologies Approaches	Optional	*				*	*	*		*	*	*	*	*	*	*	*
	AeBaGcmA447	Government Contracts Management	Optional	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	AeBaRmA448	Risk Management	Optional	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Fourth Stage/ Course 2 (2025-2026)	AeBaQmA449	Quality Management	Basic	*	*	*		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	AeBaKmA450	Knowledge Management	Basic	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	AeBaCgA451	Corporate Governance	Optional	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	AeBaGpA452	Graduate Project	Optional	*				*	*	*	*		*	*	*	*	*	*	*
	AeBaNmA453	Negotiation Management	Basic	*		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
	AeBaIpmA445	Investment Portfolio Management	Basic	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*



Ministry of Higher Education & Scientific Research
University of Babylon
College of Administration & Economics
Department of Business Administration

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة بابل
كلية الادارة والاقتصاد
قسم إدارة الاعمال

Course Description

For the Department of Business Administration

Prepared By

A.L. Ahmed Neama AL-Juhaishi
Department Quality Liaison Member

University of Babylon - College of Administration & Economics
Iraq - Babylon - Hilla/ Al-Jazaer neighborhood - near Babylon railway station.

<https://business.uobabylon.edu.iq>

2025-2026

Note: The current description includes only the third and fourth stages, as they are within the Iraqi ministerial system. The first and second stages are not referred to in this description, as they are completed in a separate file according to the description of the Bologna system.



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Financial Management (1)					
2. Course Code					
AeBaFmA329					
3. Semester – Year					
1 st semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
21/9/2025					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours / 3 units					
7. Course administrator's name					
Name: Pr.Dr. Mahdi Atiyah mohi Email: bus.mahdi.atiyah@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives		Providing the student with concepts and knowledge about financial management and its applications in the labor market.			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy					
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	• The nature of financial management	• The nature of financial management	Theoretical	Daily Activity + Quiz
2 nd	3	• The relationship of financial management to other fields of knowledge	• The relationship of financial management to other fields of knowledge	Theoretical	Daily Activity + Quiz
3 rd	3	Functions of financial management	Functions of financial management		Daily Activity + Quiz
4 th	3	• Tasks and role of the financial manager	• Tasks and role of the financial manager	Theoretical	Daily Activity + Quiz



وصف المقرر الدراسي

Course Description



5 th	3	• Objectives of financial management	• Objectives of financial management		Daily Activity + Quiz
6 th	3	• Changing the role of financial management	• Changing the role of financial management	Theoretical	Daily Activity + Quiz
7 th	3	• The impact of inflation on financial management decisions	• The impact of inflation on financial management decisions	Theoretical	Daily Activity + Quiz
8 th	3	• Forms of business establishments and the tax environment	• Forms of business establishments and the tax environment	Theoretical	Daily Activity + Quiz
9 th	3	Legal forms of companies	Legal forms of companies	Theoretical	Daily Activity + Quiz
10 th	3	The tax environment	The tax environment	Theoretical	Daily Activity + Quiz
11 th	3	• Tax procedures and their impact on financial decisions of companies	• Tax procedures and their impact on financial decisions of companies		Daily Activity + Quiz
12 th	3			Theoretical	Daily Activity + Quiz
13 th	3	Extinction and tax savings	Extinction and tax savings	Theoretical	Daily Activity + Quiz
14 th	3	Financial statements and analysis	Financial statements and analysis	Theoretical	Daily Activity + Quiz
15 th	3	Financial	Financial		Daily Activity + Quiz

11. Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12. Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Financial Management Mohammed Ali Al-Omari
Main references	Advanced Financial Management
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	Financial Management Barkham
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Strategic Management					
2. Course Code					
AeBaSmA330					
3. Semester – Year					
1 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
21/9/2025					
5. Available Attendance Forms					
Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours / 3 unit					
7. Course administrator's name					
Name: Pr.Dr. Bashar Abbas Alhimyari Email: Bus.bashar.abbas@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives		Introducing the student to the basic concepts, intellectual foundations, and main processes of strategic management, represented by methods and tools for formulating, implementing, and evaluating strategy at various levels.			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy		Lecture/ Discussion.			
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	Introducing the stages of strategic management	The concepts of strategic management and its stages of development	The Lecture	Testing
2 nd	3	Introducing the stages of strategic management	The concept of the external environment for strategic management	The Lecture	Testing
3 rd	3	Introducing the stages of strategic management	The concept of the internal environment for strategic management	The Lecture	Testing
4 th	3	Introducing the stages of strategic management	Strategic direction	The Lecture	Testing
5 th	3	Introducing the stages of strategic management	Formulating the organizational vision and	The Lecture	Testing



وصف المقرر الدراسي

Course Description



			mission		
6 th	3	Introducing the stages of strategic management	Strategic position	The Lecture	Testing
7 th	3	Introducing the stages of strategic management	Strategic choice	The Lecture	Testing
8 th	3	Introducing the stages of strategic management	Portfolio analysis models	The Lecture	Testing
9 th	3	Introducing the stages of strategic management	Alternatives at the organization's strategy level	The Lecture	Testing
10 th	3	Introducing the stages of strategic management	Alternatives at the business unit level	The Lecture	Testing
11 th	3	Introducing the stages of strategic management	Job-level alternatives	The Lecture	Testing
12 th	3	Introducing the stages of strategic management	Strategy implementation	The Lecture	Testing
13 th	3	Introducing the stages of strategic management	McKinsey Model	The Lecture	Testing
14 th	3	Introducing the stages of strategic management	Strategic oversight	The Lecture	Testing
15 th	3	Introducing the stages of strategic management	Problems associated with strategic control	The Lecture	Testing

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	
Main references	Books
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	
Electronic References (Websites if any)	Virtual Library



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Banks Management					
2. Course Code					
AeBaBmA331					
3. Semester – Year					
1 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
21/9/2025					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours / 3 units					
7. Course administrator's name					
Name: Pr.Dr. Thamir Hadi Abod Algenaibi Email: thamirhadi@yahoo.com			Name: L. Haider Harbi Hussein Email: haidar.harbi@uobabylon.edu.iq		
8. Course Objectives					
Course Objectives		Preparing students for the labor market by introducing them to the basic concepts in bank management, developing the necessary skills and capabilities in making effective banking decisions, as well as highlighting the role of innovation and technology in developing the banking sector.			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy		Using the interactive learning strategy through the method of discussions on banking issues, and using the method of continuous evaluation by conducting daily tests to measure the extent of students' understanding, and working to provide the necessary feedback to enhance banking skills that enable students to enter the labor market.			
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	History of Banking	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
2 nd	3	The student's understanding of the topic	The Banking Objectives	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
3 rd	3	The student's understanding of the topic	Banks classification	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
4 th	3	The student's	Specialized Banks	Theoretical	Classroom



وصف المقرر الدراسي

Course Description



		understanding of the topic			Activity & Quiz
5 th	3	The student's understanding of the topic	The Central Bank	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
6 th	3	The student's understanding of the topic	Central Bank Functions	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
7 th	3	Monthly Exam	Monthly Exam	Theoretical	Monthly Exam
8 th	3	The student's understanding of the topic	Banking Information Systems	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
9 th	3	The student's understanding of the topic	Banking Transaction And Operating Systems	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
10 th	3	The student's understanding of the topic	The Design Structure Of The Banking Transaction	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
11 th	3	The student's understanding of the topic	Banking Management Information Systems	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
12 th	3	The student's understanding of the topic	The Design Structure Of The Banking Management Information System	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
13 th	3	The student's understanding of the topic	The Decision Support System Of The Banking	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
14 th	3	The student's understanding of the topic	The Concept Of Banking Artificial Intelligence	Theoretical	Classroom Activity & Quiz
15 th	3	The student's understanding of the topic	Banking Experience System	Theoretical	Classroom Activity & Quiz

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	A book by Dr. Muhammad Al-Sayrafi entitled Banking Management 2021
Main references	Dr. Mahmoud Ezzat, "Banking Department" 2022.
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Cost Accounting (1)					
2. Course Code					
AeBaCaA332					
3. Semester – Year					
First semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
21/9/2025					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours / 3 units					
7. Course administrator's name					
Name: A.Pr.Dr. Emad Wahab AbdAlameer					
Email: bus569.emad.whab@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives	Consolidating the foundations of accounting knowledge regarding the intellectual framework of financial accounting and deepening the understanding of accounting problems related to the measurement, presentation and disclosure of assets in financial reports in light of accounting standards				
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy	Introducing the student to all accounting treatments related to accounting work procedures, developing the student's skill abilities in addressing measurement and delivery problems in financial accounting, and settling the final accounts at the end of the accounting period				
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	The concept of cost accounting	Lecture & Discussion	Theoretical exam
2 nd	3	The student's understanding of the topic	Cost Accounting Objectives	Lecture & Discussion	Theoretical exam
3 rd	3	The student's understanding of the topic	Cost Accounting Jobs	Lecture & Discussion	Theoretical exam
4 th	3	-	First exam	-	-



وصف المقرر الدراسي

Course Description



5 th	3	The student's understanding of the topic	Preparation of the worksheet	Lecture & Discussion	Theoretical exam
6 th	3	The student's understanding of the topic	The relationship of cost accounting with financial accounting	Lecture & Discussion	Theoretical exam
7 th	3	The student's understanding of the topic	Cost definition and advantages	Lecture & Discussion	Theoretical exam
8 th	3	The student's understanding of the topic	Cost definition and advantages	Lecture & Discussion	Theoretical exam
9 th	3	The student's understanding of the topic	The difference between cost, expense and loss.	Lecture & Discussion	Theoretical exam
10 th	3	The student's understanding of the topic	Some definitions associated with the term cost	Lecture & Discussion	Theoretical exam
11 th	3	-	Second exam	-	-
12 th	3	The student's understanding of the topic	Cost elements tab	Lecture & Discussion	Theoretical exam
13 th	3	The student's understanding of the topic	Control of Materials	Lecture & Discussion	Theoretical exam
14 th	3	The student's understanding of the topic	Material Pricing Methods	Lecture & Discussion	Theoretical exam
15 th	3	The student's understanding of the topic	Questions and exercises	Lecture & Discussion	Theoretical exam

11.Course Evaluation

Distributing the grade out of 100 according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports, etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Cost Accounting Book Prof. Salah Mahdi Al-Kawwaz 2025
Main references	
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	Intermediate financials in accordance with international financial reporting standards Kieso, D. E., Weygandt, J. J., Warfield, T. D., Young, N. M., Wiecek, I. M., & Mcconomy, B. J. (2013). Intermediate Accounting, 1
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Business Quantitative Methods by QSB					
2. Course Code					
AeBaBqmA333					
3. Semester – Year					
1 st semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
21/9/2025					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours (15 Theoretical + 30 practical) / 2 units					
7. Course administrator's name					
Name: Dr. Basma Mahdi Hamad			Name: A.L. Marwa Kareem Toman		
Email: basma.mahdi@uobabylon.edu.iq			Email: marwa.toman@uobabylon.edu.iq		
8. Course Objectives					
Course Objectives	The course aims to provide students with the knowledge and skills in mathematics necessary for the university level. It seeks to build a strong foundation for those who will continue to study subjects related to mathematics.				
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy	The main strategy to be adopted in delivering this unit involves encouraging student participation in exercises while simultaneously enhancing and expanding their critical thinking skills. This will be achieved through interactive classes and educational programs, considering the types of simple experiments that include sampling activities relevant to students' interests.				
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	Introduction to the program WINQSB	Theoretical+ practical	Daily activity and chores
2 nd	3	The student's understanding of the	How to use the program	Theoretical+ practical	Daily activity and chores



وصف المقرر الدراسي

Course Description



		topic			
3 rd	3	The student's understanding of the topic	Linear programming	Theoretical+ practical	Daily activity and chores
4 th	3	The student's understanding of the topic	Addressing the problem of linear programming	Theoretical+ practical	Daily activity and chores
5 th	3	The student's understanding of the topic	Linear target programming	Theoretical+ practical	Daily activity and chores
6 th	3	The student's understanding of the topic	Addressing the issue of goal programming Sin	Theoretical+ practical	Daily activity and chores
7 th	3	The student's understanding of the topic	Network models	Theoretical+ practical	Daily activity and chores
8 th	3	The student's understanding of the topic	Semester exam	-----	Daily activity and chores
9 th	3	The student's understanding of the topic	Allocation issue	Theoretical+ practical	Daily activity and chores
10 th	3	The student's understanding of the topic	The question of the shortest path	Theoretical+ practical	Daily activity and chores
11 th	3	The student's understanding of the topic	Network flow issue	Theoretical+ practical	Daily activity and chores
12 th	3	The student's understanding of the topic	The issue of maximum possible flow	Theoretical+ practical	Daily activity and chores
13 th	3	The student's understanding of the topic	Exercises	Practical	Daily activity and chores
14 th	3	The student's understanding of the topic	Network analysis	Theoretical+ practical	Daily activity and chores
15 th	3	The student's understanding of the topic	Semester exam	-----	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Applications and analysis of the quantitative system for business WINQSB, Khaled Dhari, Marwan Abdel Hamid, Omar Mohamed
Main references	
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	Higher education curricula according to modern software, WINQSB program, Daden Abdel Ghani, Rajm Khaled, Koushi Hallam, Journal of Humanities and Social Sciences
Electronic References (Websites if any)	https://www.scribd.com/document/629082052/d8a8d8a3d8b3d8aad8aed8afd8a7d985-d8a8d8b1d986d8a7d985d8ac-winqsb-1



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1.Course Name	
Project Management	
2.Course Code	
AeBaPmA334	
3.Semester – Year	
1 st semester – 2025/2026	
4.Description Preparation Date	
21/9/2025	
5.Available Attendance Forms	
Theoretical / Weekly	
6.Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)	
45 ours / 3 units	
7.Course administrator's name	
Name: A.Pr.Dr. Ibtiha Fares Ali Email: bus.ebtiha.faris@uobabylon.edu.iq	
8. Course Objectives	
Course Objectives	<p>Understanding Project Management Concepts</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identifying the Core Principles of Project Management and Its Importance Across Various Industries Understanding the fundamental principles of project management and recognizing their significance in different sectors. • Understand the project stages from start to finish. Gaining knowledge of the stages a project goes through, from initiation to closure. <p>Developing Planning and Organizational Skills</p> <ul style="list-style-type: none"> • Learning How to Define Project Goals, Create Timelines, and Allocate Resources Effectively Acquiring skills to set clear project objectives, develop detailed schedules, and allocate necessary resources. • Learning How to Define and Manage Project Scope to Ensure Goal Achievement Understanding how to define the scope of a project and manage it to ensure that the project stays on track and achieves its intended outcomes
9. Teaching and Learning Strategies	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Strategy	<p>Active and Practical Learning</p> <ul style="list-style-type: none"> • Simulating Real Projects: Using real-life scenarios and project simulations to apply theories and concepts in practical settings. • Training on Project Management Tools and Techniques: Enhancing skills by using tools like Microsoft Project, Asana, and Jira to plan, execute, and monitor projects. <p>Case-Based Learning</p> <ul style="list-style-type: none"> • Real Case Studies: Analyzing case studies from companies and organizations to enable students to explore real challenges in project management. • Problem-Solving: Discussing issues that may arise during project execution and how to address them using effective management strategies. <p>Collaborative Learning</p> <ul style="list-style-type: none"> • Collaborative Learning: Encouraging teamwork and collaboration to enhance learning experiences and promote shared problem-solving.
----------	---

10. Course Structure

Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	The concept of the project and the characteristics of business projects	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
2 nd	3	The student's understanding of the topic	Types, advantages and benefits of business projects	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
3 rd	3	The student's understanding of the topic	The development and importance of business projects	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
4 th	3	The student's understanding of the topic	Factors leading to the failure of small business projects	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
5 th	3	The student's understanding of the topic	Advantages and disadvantages of existing and new projects	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
6 th	3	The student's understanding of the topic	The concept and characteristics of entrepreneurship in business projects and the foundations of their success	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
7 th	3	The student's understanding of the topic	The concept and importance of studying the economic and technical feasibility of	Theoretical	Daily Activities and Quizzes



وصف المقرر الدراسي

Course Description



		projects			
8 th	3	The student's understanding of the topic	Stages and evaluation of investment projects	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
9 th	3	The student's understanding of the topic	First month test	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
10 th	3	The student's understanding of the topic	The concept of project planning, its importance and the stages of preparing plans	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
11 th	3	The student's understanding of the topic	The concept and importance of organization for business projects	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
12 th	3	The student's understanding of the topic	Types of organizational structures for business projects	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
13 th	3	The student's understanding of the topic	The concept and importance of control for business projects	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
14 th	3	The student's understanding of the topic	The concept of performance evaluation and common mistakes in project failure	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
15 th	3	The student's understanding of the topic	second month test	Theoretical	Daily Activities and Quizzes

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Professional Project Management / Nasser Ibrahim, 2017
Main references	Project Management: A Strategic Approach to Competition and Excellence 2016
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Business Economics					
2. Course Code					
AeBaBeA335					
3. Semester – Year					
1 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
21/9/2025					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
30 hours / 2 units					
7. Course administrator's name					
Name: A.Pr.Dr. Aqeel Kassim Hashim Alkhalidy Email: bus.aqeel.kassim@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives	Providing the student with academic information about the concept of business economics and the concept of the relationship between economics Management, intertwining economic issues with the economy, and achieving economic balance through effective management For economic projects.				
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy	Highlighting the importance of economic concepts that the organization faces within the practical environment and how decisions are made Administrative and rationalizing it to achieve its goals and achieve a balance between local, regional and global opportunities and threats.				
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	2	Student understanding of the subject and explanation of its components	The economic problem and scarcity of resources	Theoretical	Daily activity and Cose
2 nd	2	Student understanding of the subject and explanation of its components	Objectives of the establishment, administrative functions and decision-making	Theoretical	Student's daily activity, direct dialogue and analysis of economic activity



وصف المقرر الدراسي

Course Description



			process Economic theory and business economics		
3 rd	2	Student understanding of the subject and clarification of its most important courses topic	The importance of studying and analyzing demand in business economics	Theoretical	Daily activity andcos
4 th	2	Student understanding of the subject and clarification of its most important requirements	The importance of studying and analyzing the application and administrative decision	Theoretical	Scientific groups for students and discussions with everyone
5 th	2	Student understanding of the subject and clarification of its requirements	Demand law, demand function and demand .curve	Theoretical	Direct discussion with students and scientific analysis of the subject with the student
6 th	2	Student understanding of the subject and clarification of its most important requirements for the student	Types of demand and exceptional cases of the law of demand	Theoretical	Cos and daily activity
7 th	2	Student understanding of the topic and clarification of its most important requirements	Types of presentation, its law, forms and its importance at the present time	Theoretical	Direct activity by the student and listening to modern ideas for the topic
8 th	2	Student understanding of the topic and explaining its requirements to the student	Types of presentation, significance of presentation and its curve	Theoretical	Discussions with students and listening to student points of view
9 th	2	Student understanding of the topic and clarification of its most important cases	Types of demand and exceptional cases of the law of demand	Theoretical	Cose and daily discussions
10 th	2	Student understanding of the topic A detailed explanation of the most important types	Demand flexibility, its importance and the administrative decision, its determinants, and its types	Theoretical	Student activities and discussion of daily reports
11 th	2	Student understanding of the topic and clarifying the relationship with details of the most important scientific courses	The relationship between the law and price elasticity of demand	Theoretical	Listening directly to students' scientific ideas



وصف المقرر الدراسي

Course Description



12 th	2	The student's understanding of the topic and clarification of the most important cases and their details	Forecasting demand (sales), its importance and steps.	Theoretical	Coz and discuss daily ideas and treatments
13 th	2	The student's understanding of the topic	Methods of forecasting demand and sales	Theoretical	Student activities, a live scientific session, and listening to students' ideas
14 th	2	Student understanding of the topic and direct explanation of the most important cases	Short-run production function and the law of diminishing returns	Theoretical	Cose and student activities
15 th	2	Student understanding of the subject and the most important factors affecting it	Factors affecting the choice of production site and production art	Theoretical	Scientific seminars and listening to students' ideas and scientific and artistic treatments of the general situation

11.Course Evaluation

Distributing the grade out of 100 according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports, etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	
Main references	Dr. Jamal Daoud Salman and Dr. Rabie Al-Hashemi - Administrative Economics - House of Wisdom – Baghdad
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	□ Prof. Salem Abdul Hussein and Dr. Murad Faleh Murad - Business Economics - 'Third Edition 2023
Electronic References (Websites if any)	https://ru.scribd.com/document/707693709



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Financial Management (2)					
2. Course Code					
AeBaFmA336					
3. Semester – Year					
2 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
2/2/2026					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours / 3 units					
7. Course administrator's name					
Name: Pr.Dr. Mahdi Atiyah Mohi Email: bus.mahdi.atiyah@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives		Providing the student with concepts and knowledge about financial management and its applications in the labor market.			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy					
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	• The nature of financial management	Financial Forecasting Methods	Theoretical	Daily Activity + Quiz
2 nd	3	• The relationship of financial management to other fields of knowledge	Financial Planning as a Percentage of Sales	Theoretical	Daily Activity + Quiz
3 rd	3	Functions of financial management	Regression Method		Daily Activity + Quiz
4 th	3	• Tasks and role of the financial manager	Estimated Cash Budget	Theoretical	Daily Activity + Quiz
5 th	3	• Objectives of financial management	Break-even Analysis		Daily Activity + Quiz
6 th	3	• Changing the role of financial management	Break-even Analysis Assumptions	Theoretical	Daily Activity + Quiz
7 th	3	• The impact of inflation	Break-even Analysis	Theoretical	Daily Activity + Quiz



وصف المقرر الدراسي

Course Description



		on financial management decisions	Methods		
8 th	3	• Forms of business establishments and the tax environment	Operating Leverage	Theoretical	Daily Activity + Quiz
9 th	3	Legal forms of companies	Working Capital Management Nature of Working Capital Management	Theoretical	Daily Activity + Quiz
10 th	3	The tax environment	Net Working Capital	Theoretical	Daily Activity + Quiz
11 th	3	• Tax procedures and their impact on financial decisions of companies	Working Capital Management Decisions		Daily Activity + Quiz
12 th	3		Cash Flow Cycle Management	Theoretical	Daily Activity + Quiz
13 th	3	Extinction and tax savings	Working Capital Investment Policies	Theoretical	Daily Activity + Quiz
14 th	3	Financial statements and analysis	Working Capital Financing Policies		Daily Activity + Quiz
15 th	3	Financial	Capital Budgeting in Conditions of Uncertainty	Theoretical	Daily Activity + Quiz

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Financial Management Mohammed Ali Al-Omari
Main references	Advanced Financial Management
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	Financial Management Barkham
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Strategic Thinking					
2. Course Code					
AeBaStA337					
3. Semester – Year					
2 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
2/2/2026					
5. Available Attendance Forms					
Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
30 hours / 2 unit					
7. Course administrator's name					
Name: Pr.Dr. Bashar Abbas Alhimyari Email: Bus.bashar.abbas@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives		Introducing the student to the basic concepts, approaches/models, patterns, and main processes of strategic thinking.			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy		Lecture/ Discussion.			
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	2	Introducing the stages of strategic management	The concepts of strategic management and its stages of development	The Lecture	Testing
2 nd	2	Introducing the stages of strategic management	The concept of the external environment for strategic management	The Lecture	Testing
3 rd	2	Introducing the stages of strategic management	The concept of the internal environment for strategic management	The Lecture	Testing
4 th	2	Introducing the stages of strategic management	Strategic direction	The Lecture	Testing
5 th	2	Introducing the stages of strategic management	Formulating the organizational vision and mission	The Lecture	Testing



وصف المقرر الدراسي

Course Description



6 th	2	Introducing the stages of strategic management	Strategic position	The Lecture	Testing
7 th	2	Introducing the stages of strategic management	Strategic choice	The Lecture	Testing
8 th	2	Introducing the stages of strategic management	Portfolio analysis models	The Lecture	Testing
9 th	2	Introducing the stages of strategic management	Alternatives at the organization's strategy level	The Lecture	Testing
10 th	2	Introducing strategic thinking skills	Alternatives at the business unit level	The Lecture	Testing
11 th	2	Introducing strategic thinking skills	Job-level alternatives	The Lecture	Testing
12 th	2	Introducing strategic thinking skills	Strategy implementation	The Lecture	Testing
13 th	2	Introducing strategic thinking skills	McKinsey 7-S Model	The Lecture	Testing
14 th	2	Introducing strategic thinking skills	Strategic oversight	The Lecture	Testing
15 th	2	Introducing strategic thinking skills	Problems associated with strategic control	The Lecture	Testing

11. Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12. Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	
Main references	Books
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	
Electronic References (Websites if any)	Virtual Library



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Insurance Management					
2. Course Code					
AeBaImA338					
3. Semester – Year					
2 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
2/2/2026					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours / 3 units					
7. Course administrator's name					
Name: Pr.Dr. Thamir Hadi Abod Email: thamirhadi@yahoo.com			Name: A.L. Ahmed Neama Dhahir Email: Bus408.ahmed.neama@uobabylon.edu.iq		
8. Course Objectives					
Course Objectives		Introducing students to the concept of insurance and its importance, and highlighting the different types of insurance whose services can be used to hedge against the possibility of the insured risks occurring in the future.			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy		Focusing on interactive education, the method of discussions, and providing feedback with the aim of providing students with the cognitive skills necessary to enter the labor market.			
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	Insurance concept	Theoretical	Daily Activity + Quiz
2 nd	3	The student's understanding of the topic	Legal principles of a contract	Theoretical	Daily Activity + Quiz
3 rd	3	The student's understanding of the topic	Insurance brokers	Theoretical	Daily Activity + Quiz
4 th	3	The student's understanding of the topic	Internal organization of insurance companies	Theoretical	Daily Activity + Quiz
5 th	3	The student's	Liability insurance	Theoretical	Daily Activity + Quiz



وصف المقرر الدراسي

Course Description



		understanding of the topic			
6 th	3	The student's understanding of the topic	Insurance company investments	Theoretical	Daily Activity + Quiz
7 th	3	The student's understanding of the topic	Fire insurance & Measure fire risk	Theoretical	Daily Activity + Quiz
8 th	3	Monthly Exam (1)	Monthly Exam (1)	Theoretical	Monthly Exam (1)
9 th	3	The student's understanding of the topic	Theft insurance	Theoretical	Daily Activity + Quiz
10 th	3	The student's understanding of the topic	Reinsurance	Theoretical	Daily Activity + Quiz
11 th	3	The student's understanding of the topic	life insurance	Theoretical	Daily Activity + Quiz
12 th	3	The student's understanding of the topic	Types of life insurance	Theoretical	Daily Activity + Quiz
13 th	3	The student's understanding of the topic	Popular insurance	Theoretical	Daily Activity + Quiz
14 th	3	The student's understanding of the topic	health insurance & Marine insurance	Theoretical	Daily Activity + Quiz
15 th	3	Monthly Exam (2)	Monthly Exam (2)	Theoretical	Monthly Exam (2)

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Dr. Mohammed Gouda Nasser, 2021, Insurance Management.
Main references	D. Salman Zidane, 2022, Insurance Management.
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1.Course Name	
Business Operations Research by WQSB	
2.Course Code	
AeBaBorA339	
3.Semester – Year	
2 nd semester– 2025/2026	
4.Description Preparation Date	
2/2/2026	
5.Available Attendance Forms	
Theoretical / Weekly	
6.Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)	
45 hours (15 Theoretical + 30 Practical) / 2 units	
7.Course administrator's name	
Name: A.Pr.Dr. Ibtiha Fares Ali Email: bus.ebtiha.faris@uobabylon.edu.iq	
8. Course Objectives	
Course Objectives	<ul style="list-style-type: none"> • Understand the concepts of operations research • Learn the basic principles of operations research and the importance of applying it in various industries. • Understand how to solve problems using modern scientific methods • Develop students' skills in how to deal with modern mathematical methods. • Learn how to use scientific methods to solve mathematical models.
9. Teaching and Learning Strategies	
Strategy	<p>Active and Practical Learning Simulating Real Projects: Using real-life scenarios and project simulations to apply theories and concepts in practical settings.</p> <p>Case-Based Learning</p> <ul style="list-style-type: none"> • Real Case Studies: Analyzing case studies from companies and organizations to enable students to explore real challenges in project management. • Problem-Solving: Discussing issues that may arise during project execution and how to address them using effective management strategies. <p>Collaborative Learning</p> <ul style="list-style-type: none"> • Collaborative Learning: Encouraging teamwork and collaboration to enhance learning experiences and promote shared problem-solving.
10. Course Structure	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	The concept of operations research, its importance and benefits	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
2 nd	3	The student's understanding of the topic	Linear programming by graphical method	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
3 rd	3	The student's understanding of the topic	Linear programming by simplified method	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
4 th	3	The student's understanding of the topic	Sensitivity analysis	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
5 th	3	The student's understanding of the topic	Transportation models	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
6 th	3	The student's understanding of the topic	Allocation models	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
7 th	3	The student's understanding of the topic	Network models	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
8 th	3	The student's understanding of the topic	Game theory	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
9 th	3	The student's understanding of the topic	First month test	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
10 th	3	The student's understanding of the topic	Opposite model	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
11 th	3	The student's understanding of the topic	Probability theory	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
12 th	3	The student's understanding of the topic	Queuing theory	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
13 th	3	The student's	Reliability method	Theoretical	Daily Activities and



وصف المقرر الدراسي

Course Description



		understanding of the topic			Quizzes
14 th	3	The student's understanding of the topic	Availability theory	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
15 th	3	The student's understanding of the topic	second month test	Theoretical	Daily Activities and Quizzes

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Sabah Al-Najjar 2025
Main references	Operations Research / Models and Applications 2014 Introduction to Operations Research 2015 Operations Research 2016
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Cost Accounting (2)					
2. Course Code					
AeBaCaA340					
3. Semester – Year					
2 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
2/2/2026					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours / 3 units					
7. Course administrator's name					
Name: A.Pr.Dr. Emad Wahab AbdAlameer Email: bus569.emad.whab@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives	Consolidating the foundations of accounting knowledge regarding the intellectual framework of financial accounting and deepening the understanding of accounting problems related to the measurement, presentation and disclosure of assets in financial reports in light of accounting standards.				
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy	Introducing the student to all accounting treatments related to accounting work procedures, developing the student's skill abilities in addressing measurement and delivery problems in financial accounting, and settling the final accounts at the end of the accounting period.				
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	Time recording and production	Lecture & Discussion	Theoretical exam
2 nd	3	The student's understanding of the topic	Methods of determining the wage	Lecture & Discussion	Theoretical exam
3 rd	3	The student's understanding of the topic	Accounting for the cost of work (wages)	Lecture & Discussion	Theoretical exam
4 th	3	-	First exam	-	-



وصف المقرر الدراسي

Course Description



5 th	3	The student's understanding of the topic	Preparation of the worksheet	Lecture & Discussion	Theoretical exam
6 th	3	The student's understanding of the topic	Accounting problems related to the wage cost component	Lecture & Discussion	Theoretical exam
7 th	3	The student's understanding of the topic	The concept of indirect industrial costs	Lecture & Discussion	Theoretical exam
8 th	3	The student's understanding of the topic	Steps to load production with indirect industrial costs	Lecture & Discussion	Theoretical exam
9 th	3	The student's understanding of the topic	Accounting for indirect industrial costs.	Lecture & Discussion	Theoretical exam
10 th	3	The student's understanding of the topic	Need for unit cost data	Lecture & Discussion	Theoretical exam
11 th	3	-	Second exam	-	-
12 th	3	The student's understanding of the topic	Definition of the production order cost system	Lecture & Discussion	Theoretical exam
13 th	3	The student's understanding of the topic	Accounting for production orders	Lecture & Discussion	Theoretical exam
14 th	3	The student's understanding of the topic	The concept of the system of costs of production stages	Lecture & Discussion	Theoretical exam
15 th	3	The student's understanding of the topic	Questions and exercises	Lecture & Discussion	Theoretical exam

11.Course Evaluation

Distributing the grade out of 100 according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports, etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Cost Accounting Book Prof. Salah Mahdi Al-Kawwaz 2025
Main references	
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	Intermediate financials in accordance with international financial reporting standards KIESO, D. E., WEYGANDT, J. J., WARFIELD, T. D., YOUNG, N. M., WIECEK, I. M., & MCCONOMY, B. J. (2013). INTERMEDIATE ACCOUNTING, 1
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Microsoft Project					
2. Course Code					
AeBaMpA341					
3. Semester – Year					
2 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
2/2/2026					
5. Available Attendance Forms					
Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
30 hours / 2 units					
7. Course administrator's name					
Name: Dr. Basma Mahdi Hamad Email: basma.mahdi@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives		<p>This program equips students with computer-aided project planning skills and the methods used in Microsoft Project applications. Students will learn to differentiate a project from other services and, by the end of the semester, will be able to identify the main project phases and manage tasks using MS Project.</p> <p>The program covers various areas, including project data entry, task management and duration, task summaries, and the creation and linking of subtasks. Students will also learn how to allocate resources, save the main project, track project execution, and generate and print necessary reports.</p>			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy		<p>The following teaching and learning strategies were adopted:</p> <p>Teaching strategies: 1. Lecture, 2. Project-based learning 3. Problem solving 4. E-learning</p> <p>Learning strategies: 1. Switching ideas 2. Inference 3. Studying</p>			
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	2	Project Management	Introduction	Lectures	examination
2 nd	2	Learn how to enter basic project data	Entering project information	Lectures	Examination



وصف المقرر الدراسي

Course Description



3 rd	2	Managing various and different tasks	Task management	Lectures	examination
4 th	2	Estimate the time duration for each activity	Determine the time durations	Lectures	Examination
5 th	2	Learn how to create summary tasks	Create summary tasks	Lectures	Examination
6 th	2	Learn how to create subtasks	Create subtasks	Lectures	Examination
7 th	2	Linking tasks with the four relationships	Linking tasks with each other	Lectures	Examination
8 th	2	Determine the resources required for each task	Resource allocation	Lectures	Examination
9 th	2	Save the project in more than one format and export it	Save the basic project	Lectures	Examination
10 th	2	Learn how to change the currency used by country	Changing currencies	Lectures	Examination
11 th	2	Preparing reports and achievement rates	Preparing the necessary reports	Lectures	Examination
12 th	2	Track Project Implementation	Track Project Implementation	Lectures	Examination
13 th	2	Create a special calendar for each project that specifies the start and end of work	Create a special calendar for the project	Lectures	Examination
14 th	2	Determine holidays and religious and national occasions	Determine holidays	Lectures	Examination
15 th	2	End of course test	Test		Examination

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	
Main references	Project Management Using Microsoft Project
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	Microsoft Office 365 Learning Book
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Feasibility studies					
2. Course Code					
AeBaFsA342					
3. Semester – Year					
2 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
2/2/2026					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
30 hours / 2 units					
7. Course administrator's name					
Name: A.Pr.Dr. Aqeel Kassim Hashim Alkhallidy Email: bus.aqeel.kassim@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives		Preparing functional cadres with knowledge and skills capable of managing and implementing economic investment project plans.			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy		Encouraging and supporting the investment strategy, preparing future economic plans and studies, and drawing the features of the modern Iraqi economy.			
10. Course Structure					
We ek	Hou rs	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	2	The student's understanding of the topic	The nature of investment and the elements of making an investment decision for the project	Theoretical	Daily student activity and discussion reports
2 nd	2	The student's understanding of the topic	The concept of investment, its importance and objectives at the project level	Theoretical	Scientific discussions with students
3 rd	2	The student's understanding of the topic	Studying investment opportunities from a comprehensive perspective	Theoretical	Daily discussions and quz
4 th	2	The student's understanding of the topic	Economic project basics and feasibility studies	Theoretical	quz and student report discussions
5 th	2	Monthly exam 1	. Monthly exam 1	Monthly exam 1	Monthly exam 1
6 th	2	The student's understanding of the topic	Conceptual and intellectual introduction and economic and	Theoretical	Daily student activity and



وصف المقرر الدراسي

Course Description



			technical feasibility studies		discussion reports
7 th	2	The student's understanding of the topic	Initial feasibility studies and detailed feasibility	Theoretical	Daily activity and discussion reports
8 th	2	The student's understanding of the topic	Methods of comparing economic projects	Theoretical	Discussions with students
9 th	2	The student's understanding of the topic	Components of the economic feasibility study	Theoretical	Student report discussions and scientific dialogue
10 th	2	The student's understanding of the topic	Types of feasibility studies	Theoretical	quz and student report discussions
11 th	2	Monthly exam 2	Monthly exam 2	Monthly exam 2	Monthly exam 2
12 th	2	The student's understanding of the topic	Criteria, concept and indicators for evaluating the efficiency of economic performance and addressing various investment risks	Theoretical	Daily student activity and discussion reports
13 th	2	The student's understanding of the topic	Objectives and foundations for evaluating the efficiency of performance in international investment management to achieve strategic success	Theoretical	Daily student activity and discussion reports
14 th	2	The student's understanding of the topic	Criteria and indicators for evaluating the efficiency of economic performance of a successful investment project	Theoretical	Daily student report discussions and scientific dialogue
15 th	2	The student's understanding of the topic	Problems and obstacles to economic evaluation of successful economic investment projects in Iraq	Theoretical	quz and student report discussions

11.Course Evaluation

Distribution of a score out of 100 based on the student's choice of daily preparation, daily and monthly exams, reports, etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	
Main references	Dr. Abdul Aziz Mustafa Abdul Karim (Project Evaluation and Feasibility Studies)
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	Diaa Baqer (Feasibility Studies... Their Components and How to Prepare Them)
Electronic References (Websites if any)	Dr. Sabah Saleh Al-Badri (Economic Feasibility Studies for Projects)



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1.Course Name					
Production and Operations Management					
2.Course Code					
AeBaOpmA443					
3.Semester – Year					
1 nd semester – 2025/2026					
4.Description Preparation Date					
21/9/2025					
5.Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6.Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours / 3 units					
7.Course administrator's name					
Name: A.Pr.Dr. Fatimah Hussein Kadhim Al-Bakry Email: Bus.fatima.hus@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
<ul style="list-style-type: none"> • Study the concept of production and operations management and their development, and knowledge of production planning and control (quantitative and qualitative). • Knowing ways to improve productivity, studying work methods, and researching production development. • Familiarity with the use of applied cases in quantitative and qualitative analysis in industrial companies. 					
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy		The method of discussion, dialogue, and conducting tests.			
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	Introduction to production and operations management	Lecture, discussion and dialogue	Daily activity + Quiz
2 nd	3	The student's understanding of the topic	Measuring productivity	Lecture, discussion and dialogue	Daily activity + Quiz
3 rd	3	The student's understanding of the topic	Introduction to company strategies	Lecture, discussion and dialogue	Daily activity + Quiz
4 th	3	The student's understanding of the topic	Demand forecasting	Lecture	Daily activity + Quiz
5 th	3	The student's	Planning and	Lecture, discussion	Daily activity +



وصف المقرر الدراسي

Course Description



		understanding of the topic	developing the new product	and dialogue	Quiz
6 th	3	The student's understanding of the topic	Energy planning	Lecture, discussion and dialogue	Daily activity + Quiz
7 th	3	The student's understanding of the topic	Choose a factory location	Lecture, discussion and dialogue	Daily activity + Quiz
8 th	3	The student's understanding of the topic	First month exam	Theoretical	First month exam
9 th	3	The student's understanding of the topic	Internal arrangement	Lecture, discussion and dialogue	Daily activity + Quiz
10 th	3	The student's understanding of the topic	Overall planning	Lecture, discussion and dialogue	Daily activity + Quiz
11 th	3	The student's understanding of the topic	Scheduling of operational processes	Lecture, discussion and dialogue	Daily activity + Quiz
12 th	3	The student's understanding of the topic	Production systems in time Fitting (JIT)	Lecture, discussion and dialogue	Daily activity + Quiz
13 th	3	The student's understanding of the topic	Maintenance	Lecture, discussion and dialogue	Daily activity + Quiz
14 th	3	The student's understanding of the topic	Contemporary issues in management Production and operations	Lecture, discussion and dialogue	Daily activity + Quiz
15 th	3	The student's understanding of the topic	Second exam	Theoretical	Second exam

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	<ul style="list-style-type: none"> • ادارة الانتاج والعمليات أ.د. حاكم محسن محمد 2006 • ادارة الإنتاج والعمليات أ.د. صباح مجيد النجار وعبد الكريم محسن 2013 • ادارة الإنتاج والعمليات أ.د. عبد الستار العلي 2002 • ادارة الإنتاج والعمليات أ.د. محمد العزاوي 2006 • ا.د صباح النجار 2020
Main references	
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
International Business Administration					
2. Course Code					
AeBaIbaA444					
3. Semester – Year					
1 st semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
21/9/2025					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours / 3 units					
7. Course administrator's name					
Name: A.L. Muhammad Fakhri Barto Email: mohammed.fakhri@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
The Objectives		Providing students with knowledge about the concepts and theories of international business administration that will give them the ability To understand the international business environment and its variables, and to enable students to acquire mental skills In analyzing the international business environment. Interpreting local and international market variables.			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy		International business management strategies aim to achieve success and sustainability in global markets. Market analysis and selection of target markets, adaptation to cultural type, international cooperation and partnerships, technology and innovation			
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	Introduction, Concept, What is International Business Management, Relationships in the International Business Environment	Theory + Slideshow	Daily activity and jugs
2 nd	3	The student's understanding of the topic	Administrative definition of	Theory + Slideshow	Daily activity and jugs



وصف المقرر الدراسي

Course Description



			international business management, definition		
3 rd	3	The student's understanding of the topic	Multinational corporations Public corporations	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs
4 th	3	The student's understanding of the topic	Types of international business, their importance	Theoretical	Daily activity and jugs
5 th	3	The student's understanding of the topic	economic integration	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs
6 th	3	The student's understanding of the topic	local companies	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs
7 th	3	The student's understanding of the topic	Multinational corporations Public corporations	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs
8 th	3	The student's understanding of the topic	Foreign trade and its importance	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs
9 th	3	The student's understanding of the topic	Foreign direct investment and its importance	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs
10 th	3	The student's understanding of the topic	Investments in developing Arab and non-Arab countries	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs
11 th	3	The student's understanding of the topic	indirect investments	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs
12 th	3	The student's understanding of the topic	Other types of international business	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs
13 th	3	The student's understanding of the topic	Ancient theories of foreign trade	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs
14 th	3	The student's understanding of the topic	Modern theories of foreign trade	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs
15 th	3	The student's understanding of the topic	Free trade policy	Theory Slide presentation	Daily activity and jugs

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	There is no
Main references	Ali Ibrahim Al-Khader, 2010
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	Reports
Electronic References (Websites if any)	Reports published on news channels



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1.Course Name
Management Information Technology
2.Course Code
AeBaMitA445
3.Semester – Year
1 st semester – 2025/2026
4.Description Preparation Date
21/9/2025
5.Available Attendance Forms
Theoretical / Weekly
6.Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)
45 hours / 3 units
7.Course administrator's name
Name: Pr. RIHAB HUSSEIN JAWAD Email: bus.rihab.hussein@uobabylon.edu.iq
8.Course Objectives
<ol style="list-style-type: none"> 1) Introducing students to the concepts and fundamentals of Information Technology: Understanding the main components of computers, networks, and software. 2) Teaching students how to manage Information Systems: Including data storage, retrieval, and analysis. 3) Enhancing skills in using modern software tools and applications: Such as project management software, databases, and office applications. 4) Providing students with knowledge about Information Security: Understanding cyber security threats and how to protect systems and data. 5) Applying Information Technology techniques to solve practical problems: Designing innovative solutions for technical and administrative challenges using appropriate technologies. 6) Introducing students to the latest developments in the field of Information Technology: Including artificial intelligence, the Internet of Things (IoT), and cloud computing. 7) Encouraging critical thinking and data analysis: Enhancing students' abilities to interpret and process data to support decision-making. 8) Preparing students for job market requirements: Providing the foundational knowledge necessary for success in Information Technology and Communications careers
9.Teaching and Learning Strategies



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Strategy	<p>1. Developing the technical infrastructure Investing in modern hardware and software to meet business needs. Improving communication networks and data storage systems to ensure high performance.</p> <p>2. Enhancing cyber security Establishing policies and procedures to protect data and systems from threats. Using encryption technologies, firewalls, and antivirus software.</p> <p>3. Digital transformation Digitizing traditional processes and procedures to increase efficiency and reduce costs. Using technologies such as cloud computing and artificial intelligence to automate tasks.</p>
-----------------	--

10.Course Structure

Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Introduction to Information Technology	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
2 nd	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Office Automation	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
3 rd	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Requirements of the Electronic Office	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
4 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Brainstorming for the Previous Topic	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
5 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Databases	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
6 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Types of Databases	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
7 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> First Month Test	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
8 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Basics of Network Systems Management	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
9 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> What is Information Technology?	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
10 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Types of Technology	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
11 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> What are Information Systems?	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
12 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Artificial Intelligence / Brainstorming for the Previous Topic	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
13 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> What is Educational Technology?	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
14 th	3	The student's	<input type="checkbox"/> Telecommunications	Theoretical	Daily Activities



وصف المقرر الدراسي

Course Description



		understanding of the topic	Technology		and Quizzes
15 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Second Month Test	Theoretical	Daily Activities and Quizzes

11.Course Evaluation

The grade is distributed out of 100 according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports, etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Management Information Technology / 2019, Dar Al-Ibda'a International
Main references	Management Information Systems / Prof. Dr. Saad Ghaleb Yassin / 2012
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	Information Technology Management / 2012, Dr. Khidr Misbah Al-Tayti
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Methods and Ethics of Scientific Research					
2. Course Code					
AeBaRmaA446					
3. Semester – Year					
1 st semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
21/9/2025					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
30 hours / 2 units					
7. Course administrator's name					
Name: L. Shafaa Turki Ayyez Email: Shifaaturki@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives	<ol style="list-style-type: none"> 1. Training the student to understand the nature of the future coin through the coin in the graduation research, the practice of the student also gains experience applying theoretical and scientific information in his research. 2. Expanding the student's scientific perception when linking various cognitive information and then applying it in his advanced research study. 				
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy	Learning strategies vary according to students' needs, research objectives, and content covered, and one of the most important strategies is group learning among students to share knowledge and concepts, this can include group discussions or problem-based learning. And use a variety of methods.				
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	2	The student's understanding of the topic	The student should understand the meaning of scientific research	Theoretical	Through discussion
2 nd	2	The student's understanding of the topic	To understand the concept of science and scientific research	Theoretical	Daily activity and quizzes
3 rd	2	The student's understanding of the topic	To understand the objectives of scientific research	Theoretical	Through discussion



وصف المقرر الدراسي

Course Description



4 th	2	The student's understanding of the topic	Basic characteristics of scientific research	Theoretical	Through discussion
5 th	2	The student's understanding of the topic	To know the properties of scientific research	Theoretical	Through discussion
6 th	2	The student's understanding of the topic	To master the personal qualities of the researcher	Theoretical	Through discussion
7 th	2	The student's understanding of the topic	To know the ethics of scientific research	Theoretical	Through discussion
8 th	2	The student's understanding of the topic	To know the basics of scientific research	Theoretical	Through discussion
9 th	2	The student's understanding of the topic	Describe the research problem	Theoretical	Through discussion
10 th	2	The student's understanding of the topic	To know the sources of getting the problem	Theoretical	Through discussion
11 th	2	The student's understanding of the topic	Develop a scientific research plan	Theoretical	Through discussion
12 th	2	The student's understanding of the topic	Sample selection and scientific research tools	Theoretical	Through discussion
13 th	2	The student's understanding of the topic	Theoretical part	Theoretical	Through discussion
14 th	2	The student's understanding of the topic	Findings and recommendations	Theoretical	Through discussion
15 th	2	The student's understanding of the topic	Discussion	Theoretical	Through discussion

11.Course Evaluation

Distribution of the score out of 100 according to the tasks assigned to the student such as daily preparation, daily and monthly exams, reports Etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Scientific Research Methodology An Introduction to Building Research Skills Prof. Dr. Heen Muhammad Jawad Al-Jubouri.2013.
Main references	Depending on the student's subject for his graduation research
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	
Electronic References (Websites if any)	Specialized websites google search



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Government Contracts Management					
2. Course Code					
AeBaGcmA447					
3. Semester – Year					
1 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
21/9/2025					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
30 hours / 2 units					
7. Course administrator's name					
Name: A.Pr.Dr. Rasha Abbas About Al-Rubaye Email: bus238.rasha.abbas@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives		Develop awareness of corporate governance areas and how to use them to solve problems related to executives, board members and stakeholders.			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy		Discussions: Organize open discussions on contemporary corporate governance issues.			
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	2	The student's understanding of the topic	1. Concept and definition of government contract 2. Characteristics of administrative contract and its distinguishing standard 3. Pillars of administrative contract.	Theoretical	Daily activity and quiz
2 nd	2	The student's understanding of the topic	1. Elements of administrative contract. 2. Types of administrative contracts arising from tenders.	Theoretical	Daily activity and quiz
3 rd	2	The student's understanding of the topic	1. BOT contract	Theoretical	Daily activity and quiz
4 th	2	The student's	Advantages and types of BOT contract	Theoretical	Daily activity



وصف المقرر الدراسي

Course Description



		understanding of the topic			and quiz
5 th	2	The student's understanding of the topic	Methods and methods of contracting	Theoretical	Daily activity and quiz
6 th	2	The student's understanding of the topic	Cases of excluding offers	Theoretical	Daily activity and quiz
7 th	2	The student's understanding of the topic	Contracts excluded from the general competition method.	Theoretical	Daily activity and quiz
8 th	2	The answer is on the exam paper.	exam half The course Editorial	Theoretical	-
9 th	2	The student's understanding of the topic	Basic principles of public bidding	Theoretical	Daily activity and quiz
10 th	2	The student's understanding of the topic	Procurement and contract management	Theoretical	Daily activity and quiz
11 th	2	The student's understanding of the topic	Roles and responsibilities of the parties concerned	Theoretical	Daily activity and quiz
12 th	2	The student's understanding of the topic	Insurances, late fines and administrative charges	Theoretical	Daily activity and quiz
13 th	2	The answer is on the exam paper.	exam half The course Editorial	Theoretical	-
14 th	2	The student's understanding of the topic	End of administrative contract	Theoretical	Daily activity and quiz
15 th	2	The student's understanding of the topic	End of administrative contract Delivery of the endeavor	Theoretical	Daily activity and quiz

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	A notebook prepared from the literature of the subject
Main references	Administrative Contracts (Administrative Approach) Muhammad Al-Amouri, 2018, 1st ed., Publications of the Syrian Virtual University
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Risk management					
2. Course Code					
AeBaRmA448					
3. Semester – Year					
1 st semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
21/9/2025					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units					
30 hours / 2 units					
7. Course administrator's name					
Name: A.L. Humam Ali Hamza Email: bus392.humam.ali@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives	1- Introducing the student to the subject of financial risk management. 2- Reviewing the most important financial risks facing the organization. 3- The student's understanding of how to use methods to confront financial risks. 4- Knowing how to measure and review results. 5- Reaching a solution to the problems under study and research.				
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy	Understanding the basic principles of risk management: 1- The skill of knowing financial risk management. 2- The skill of determining the appropriate method to confront risks. 3- The skill of measuring financial risks.				
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	2	The student's understanding of the topic	- The concept of risk - The concept and importance of risk management - Types of risk management - Structure and organization of risk management	Theoretical	Daily exam
2 nd	2	The student's understanding of the topic	Internal and external factors affecting risks	Theoretical	Daily exam



وصف المقرر الدراسي

Course Description



			- Steps in the risk management process - Description of risks		
3 rd	2	The student's understanding of the topic	- Risk analysis	Theoretical	Daily exam
4 th	2	The student's understanding of the topic	- Risk measurement	Theoretical	Daily exam
5 th	2	The student's understanding of the topic	- Investment Risks - The Concept of Investment Risks - Types of Investment Risks	Theoretical	Daily exam
6 th	2	The student's understanding of the topic	-Risks associated with stocks	Theoretical	Daily exam
7 th	2	---	First month exam	Theoretical	---
8 th	2	The student's understanding of the topic	- Types of investment risks - Risks associated with bonds	Theoretical	Daily exam
9 th	2	The student's understanding of the topic	- Risk management tools in addressing financial risks	Theoretical	Daily exam
10 th	2	The student's understanding of the topic	- Risk measurement methods	Theoretical	Daily exam
11 th	2	The student's understanding of the topic	- Graphical method for measuring risks	Theoretical	Daily exam
12 th	2	The student's understanding of the topic	-Quantitative approach to risk measurement	Theoretical	Daily exam
13 th	2	The student's understanding of the topic	- Range method for measuring risk	Theoretical	Daily exam
14 th	2	The student's understanding of the topic	Standard deviation method for measuring risk	Theoretical	Daily exam
15 th	2	The student's understanding of the topic	Final Semester Exam	Theoretical	

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Risk Management / Dr. Shaqiri Nouri, Dr. Mahmoud Ibrahim, Dr. Wassim Muhammad, Dr. Suzan Samir
Main references	-
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	-
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Quality Management					
2. Course Code					
AeBaQmA449					
3. Semester – Year					
2 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
2/2/2026					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours / 3 units					
7. Course administrator's name					
Name: A.Pr.Dr. Fatimah Hussein Kadhim Al-Bakry Email: Bus.fatima.hus@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives	It aims to introduce students to the most important objectives of quality management and total quality management and its basic components, as well as the functions performed by this important management in terms of improving the quality of goods and services provided by organizations to satisfy their customers.				
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy	Giving lectures with practical examples and experiences of countries and companies that have been interested in quality management, ISO, and total quality management, while identifying the most important results obtained by these countries and companies.				
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	The Concept of total quality management	Theoretical	Daily activity + Quiz
2 nd	3	The student's understanding of the topic	The historical development of quality management	Theoretical	Quiz
3 rd	3	The student's understanding of the topic	Stages of development of modern quality management	Theoretical	Discussion+ Daily activity



وصف المقرر الدراسي

Course Description



4 th	3	The student's understanding of the topic	Quality dimensions	Theoretical	Discussion
5 th	3	The student's understanding of the topic	Factors affecting quality	Theoretical+ Practical	Daily activity
6 th	3	The student's understanding of the topic	The location of quality management within the organization structure	Theoretical	Quiz
7 th	3	The student's understanding of the topic	Quality costs (concept, importance, types)	Theoretical	Test
8 th	3	The student's understanding of the topic	The relation between quality and cost	Theoretical	Discussion+ Quiz
9 th	3	The student's understanding of the topic	Quality circles (concept, goals, advantages)	Theoretical	Daily activity
10 th	3	The student's understanding of the topic	Requirements for implementing quality circles and their obstacles	Theoretical	Quiz
11 th	3	The student's understanding of the topic	Quality control (concept, importance, goals, advantages)	Theoretical	Discussion+ Daily activity+ Quiz
12 th	3	The student's understanding of the topic	Tools for quality control	Theoretical	Quiz
13 th	3	The student's understanding of the topic	Statistical quality control	Theoretical	Daily activity+ Quiz
14 th	3	The student's understanding of the topic	Defect control panel	Theoretical+ Practical	Discussion+ Quiz
15 th	3	The student's understanding of the topic	End of course test	Test	Test

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	
Main references	Total Quality Management 2023, Dr. Sabah Al-Najar
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	A collection of lectures by Prof.Dr. Kamil Shakeer
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Knowledge Management					
2. Course Code					
AeBaKmA450					
3. Semester – Year					
2 st semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
2/2/2026					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
45 hours / 3 units					
7. Course administrator's name					
Name: A.Pr.Dr. Rasha Abbas Aboud Al-Rubaye Email: bus238.rasha.abbas@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives		Get to know: - Types of knowledge management strategies. - Knowledge management challenges.			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy		Discussion-based learning, tests, and presentations.			
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	Understanding the concept of knowledge	Basic concepts of knowledge	Theoretical	Daily activity and Quiz
2 nd	3	Identifying types of knowledge	Types of knowledge	Theoretical	Daily activity and Quiz
3 rd	3	Identify sources of knowledge	Knowledge resources	Theoretical	Daily activity and Quiz
4 th	3	Learn about knowledge management processes	Knowledge management processes (diagnosis, goal setting, generation, storage)	Theoretical	Daily activity and Quiz
5 th	3	Learn about knowledge management processes	Knowledge management processes (distribution, application, organization, retrieval, maintenance)	Theoretical	Daily activity and Quiz



وصف المقرر الدراسي

Course Description



6 th	3	Basic elements of knowledge management	The basic elements of knowledge management (strategy and people)	Theoretical	Daily activity and Quiz
7 th	3	Basic elements of knowledge management	Basic elements of knowledge management (technology and processes)	Theoretical	Daily activity and Quiz
8 th	3	First exam	First exam	Theoretical	Daily activity and Quiz
9 th	3	Knowledge management strategies	Knowledge management strategies	Theoretical	Daily activity and Quiz
10 th	3	Identify the types of knowledge management strategies	Types of knowledge management strategies	Theoretical	Daily activity and Quiz
11 th	3	Identifying the challenges of knowledge management	Challenges facing building knowledge societies	Theoretical	Daily activity and Quiz
12 th	3	Identifying the challenges of knowledge management	Challenges of implementing knowledge management	Theoretical	Daily activity and Quiz
13 th	3	Identifying the challenges of knowledge management	Determine who is responsible for knowledge management	Theoretical	Daily activity and Quiz
14 th	3	Identifying the factors of success and failure in knowledge management	Factors of success and failure in knowledge management	Theoretical	Daily activity and Quiz
15 th	3	Second exam	Second exam	Theoretical	Daily activity and Quiz

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Evaluation Exam (ministerial material)
Main references	Knowledge Management / Salah Al-Kubaisi 2018
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	Reports
Electronic References (Websites if any)	Reports published on news channels



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1.Course Name
Corporate Governance
2.Course Code
AeBaCgA451
3.Semester – Year
2 nd semester – 2025/2026
4.Description Preparation Date
2/2/2026
5.Available Attendance Forms
Theoretical / Weekly
6.Number of Credit Hours (Total) / Number of Units
30 hours / 2 units
7.Course administrator's name
Name: Pr. RIHAB HUSSEIN JAWAD Email: bus.rihab.hussein@uobabylon.edu.iq
8. Course Objectives
<ol style="list-style-type: none"> 1) Understanding the Concept of Governance: Introducing students to the concept of governance and explaining how it contributes to improving transparency and accountability within companies. 2) Developing Knowledge of Systems and Policies: Equipping students with the necessary knowledge about the laws and regulations that govern corporate management and how to effectively implement these systems. 3) Achieving a Balance of Interests: Studying how to balance the interests of shareholders and other stakeholders such as employees, customers, and society. 4) Enhancing Transparency and Accountability: Learning how to design effective internal control mechanisms to ensure the integrity of operations and reduce risks. 5) Analyzing Organizational Structure and Management: Studying different management structures and the role of boards of directors in making strategic decisions. 6) Understanding Corporate Social Responsibility: Discussing the importance of corporate social responsibility in the context of governance and its impact on the company's reputation and sustainability.
9. Teaching and Learning Strategies
<ol style="list-style-type: none"> 1) Transparency and Disclosure Providing accurate and comprehensive information to investors and shareholders about the company's performance and the decisions made by the - board of directors.



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Regularly reporting financial data and operational reports, as well as clarifying any conflicts of interest that may arise.

2) **Accountability**

Ensuring that the board of directors and senior management are accountable for their decisions and performance.

Establishing control mechanisms (such as audit committees) to ensure continuous review of financial operations and strategic decisions.

3) **Independence**

Ensuring the independence of board members from executive management, which helps in making impartial and unbiased decisions.

Forming independent committees, such as the audit committee and governance committee, to evaluate and monitor management's performance.

4) **Effective Shareholder Participation**

Enabling shareholders to influence strategic decisions, such as selecting board members and making decisions related to financial policies.

10. Course Structure

Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Corporate Governance	Theoretical	Daily activity + Quiz
2 nd	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Governance Standards	Theoretical	Daily activity + Quiz
3 rd	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Governance in the Banking Sector	Theoretical	Daily activity + Quiz
4 th	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Brainstorming for the Previous Material	Theoretical	Daily activity + Quiz
5 th	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> The Role of Governance in Economic Development and Economic Reform	Theoretical	Daily activity + Quiz
6 th	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Principles and Bodies of Corporate Governance	Theoretical	Daily activity + Quiz
7 th	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Public and Private Governance Bodies	Theoretical	Daily activity + Quiz
8 th	2	---	<input type="checkbox"/> First Month Exam	Theoretical	---
9 th	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> External Corporate Governance Controls	Theoretical	Daily activity + Quiz
10 th	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Internal Corporate Governance Controls	Theoretical	Daily activity + Quiz
11 th	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Environmental Governance	Theoretical	Daily activity + Quiz



وصف المقرر الدراسي

Course Description



12 th	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> GRC Governance	Theoretical	Daily activity + Quiz
13 th	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Good Governance	Theoretical	Daily activity + Quiz
14 th	2	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Brainstorming for the Previous Material	Theoretical	Daily activity + Quiz
15 th	2	---	<input type="checkbox"/> Second Month Exam	Theoretical	---

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	<ul style="list-style-type: none"> • Corporate Governance by Abdul Azim bin Mohsen / 2020
Main references	<ul style="list-style-type: none"> • Joint Stock Companies in the Balance of Governance / 2017 / Dr. Hashem Al-Sayed
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	<ul style="list-style-type: none"> • Corporate Governance by Abdul Azim bin Mohsen / 2020
Electronic References (Websites if any)	



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Graduate Project					
2. Course Code					
AeBaGpA452					
3. Semester – Year					
2 nd semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
2/2/2026					
5. Available Attendance Forms					
Weekly/ Practical					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
30 Practical hours / 1 unit					
7. Course administrator's name (mention all, if more than one name)					
Name: L. Shafaa Turki Ayyez Email: Shifaaturki@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives	<ol style="list-style-type: none"> 1. Training the student to understand the nature of the future coin through the coin in the graduation research, the practice of the student also gains experience applying theoretical and scientific information in his research. 2. Expanding the student's scientific perception when linking various cognitive information and then applying it in his advanced research study. 				
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy	Learning strategies vary according to students' needs, research objectives, and content covered, and one of the most important strategies is group learning among students to share knowledge and concepts, this can include group discussions or problem-based learning. And use a variety of methods.				
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	2	The student's understanding of the topic	The student should understand the meaning of scientific research	Theoretical	Through discussion
2 nd	2	The student's understanding of the topic	To understand the concept of science and scientific research	Theoretical	Daily activity and quizzes
3 rd	2	The student's understanding of the topic	To understand the objectives of scientific	Theoretical	Through discussion



وصف المقرر الدراسي

Course Description



			research		
4 th	2	The student's understanding of the topic	Basic characteristics of scientific research	Theoretical	Through discussion
5 th	2	The student's understanding of the topic	To know the properties of scientific research	Theoretical	Through discussion
6 th	2	The student's understanding of the topic	To master the personal qualities of the researcher	Theoretical	Through discussion
7 th	2	The student's understanding of the topic	To know the ethics of scientific research	Theoretical	Through discussion
8 th	2	The student's understanding of the topic	To know the basics of scientific research	Theoretical	Through discussion
9 th	2	The student's understanding of the topic	Describe the research problem	Theoretical	Through discussion
10 th	2	The student's understanding of the topic	To know the sources of getting the problem	Theoretical	Through discussion
11 th	2	The student's understanding of the topic	Develop a scientific research plan	Theoretical	Through discussion
12 th	2	The student's understanding of the topic	Sample selection and scientific research tools	Theoretical	Through discussion
13 th	2	The student's understanding of the topic	Theoretical part	Theoretical	Through discussion
14 th	2	The student's understanding of the topic	Findings and recommendations	Theoretical	Through discussion
15 th	2	The student's understanding of the topic	Discussion	Theoretical	Through discussion

11.Course Evaluation

Distribution of the score out of 100 according to the tasks assigned to the student such as daily preparation, daily and monthly exams, reports Etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Scientific Research Methodology An Introduction to Building Research Skills Prof. Dr. Heen Muhammad Jawad Al-Jubouri.2013.
Main references	Depending on the student's subject for his graduation research
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	
Electronic References (Websites if any)	Specialized websites google search



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1. Course Name					
Negotiation Management					
2. Course Code					
AeBaNmA453					
3. Semester – Year					
2 nd Second semester – 2025/2026					
4. Description Preparation Date					
2/2/2026					
5. Available Attendance Forms					
Theoretical / Weekly					
6. Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)					
30 hours / 2 units					
7. Course administrator's name					
Name: L. Rana Zahir Salman ALjanabi Email: bus607.rana.zahar@uobabylon.edu.iq					
8. Course Objectives					
Course Objectives		The objectives of negotiation management are to increase students' knowledge of how to deal with conflicting parties, whether individuals or companies, and the most important negotiation strategies.			
9. Teaching and Learning Strategies					
Strategy		Understanding negotiation management and the role of public opinion, what are the most important principles of effective negotiation, and the basic conditions and main methods of negotiation between individuals and organizations. The conditions required for successful diplomatic negotiations.			
10. Course Structure					
Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	2	The student's understanding of the topic	What is negotiation and its importance	Theoretical	Daily activity and exams
2 nd	2	The student's understanding of the topic	Types of formal and informal negotiation	Theoretical	Daily activity and exams
3 rd	2	The student's understanding of the topic	Goals of negotiation	Theoretical	Daily activity and exams
4 th	2	The student's understanding of the topic	Negotiation strategies	Theoretical	Daily activity and exams
5 th	2	The student's understanding of the topic	The role of public opinion in negotiation	Theoretical	Daily activity and exams



وصف المقرر الدراسي

Course Description



6 th	2	The student's understanding of the topic	Principles of effective negotiation	Theoretical	Daily activity and exams
7 th	2	The student's understanding of the topic	Axes on the concept of conflict from the perspective of administrative thinking	Theoretical	Daily activity and exams
8 th	2	The student's understanding of the topic	The importance of consultation	Theoretical	Daily activity and exams
9 th	2	The student's understanding of the topic	First monthly exam	Theoretical	Daily activity and exams
10 th	2	The student's understanding of the topic	Participation and objectivity	Theoretical	Daily activity and exams
11 th	2	The student's understanding of the topic	Basic qualities of a successful negotiator	Theoretical	Daily activity and exams
12 th	2	The student's understanding of the topic	Essential qualities of a successful negotiator	Theoretical	Daily activity and exams
13 th	2	The student's understanding of the topic	Requirements for successful diplomatic negotiations	Theoretical	Daily activity and exams
14 th	2	The student's understanding of the topic	Conflict at the individual and organizational levels	Theoretical	Daily activity and exams
15 th	2	The student's understanding of the topic	Methods of enabling negotiation	Theoretical	Daily activity and exams

11.Course Evaluation

Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.

12.Learning and Teaching Resources

Required textbooks (curricular books)	Nothing
Main references	
Recommended books and references (scientific journals, reports...)	Mustafa Hashem, Negotiation Management
Electronic References (Websites if any)	Websites



وصف المقرر الدراسي

Course Description



Course Description

1.Course Name
Investment Portfolio Management
2.Course Code
AeBaIpmA454
3.Semester – Year
2 nd semester – 2025/2026
4.Description Preparation Date
2/2/2026
5.Available Attendance Forms
Theoretical / Weekly
6.Number of Credit Hours (Total) / Number of Units (Total)
45 hours / 3 units
7.Course administrator's name
Name: A.L. Humam Ali Hamza Email: bus392.humam.ali@uobabylon.edu.iq
8. Course Objectives
<ol style="list-style-type: none"> 1) That the student understands the basic concepts of investment portfolios. 2) Definition of the investment portfolio and its importance in investment management. 3) That the student understands the relationship between return and risk in the investment context. 4) Providing the student with skills of financial performance analysis. 5) That the student learns how to measure the return and risk of the investment portfolio using various financial indicators. 6) Evaluation of investment performance compared with benchmark standards. 7) Risk diversification. 8) Learning diversification strategies to reduce risks and achieve return stability. 9) Providing students with knowledge about the application of Modern Portfolio Theory (MPT). 10) Definition of how to build the investment portfolio. 11) Identifying the different financial instruments such as stocks, bonds, and investment funds. 12) Learning how to design an investment portfolio based on financial goals and acceptable risks. 13) Understanding how to manage the portfolio over time.
9. Teaching and Learning Strategies
<ol style="list-style-type: none"> 1) Case-based learning: <ul style="list-style-type: none"> • Presenting real or hypothetical case studies for analysis. • Discussing investment portfolio management decisions made by actual investors or institutions. • Evaluating mistakes and successes in diversification and risk management strategies. 2) Experiential learning: <ul style="list-style-type: none"> • Using stock market simulations to design and manage virtual investment portfolios. • Applying software tools for performance analysis, such as Excel or specialized financial analysis



وصف المقرر الدراسي

Course Description



programs.

- Assigning group projects to design investment portfolios based on specific objectives.

3) Research- and inquiry-based learning:

- Assigning students to conduct research on specific investment instruments or economic sectors.
- Analyzing company reports or market trends using real data sources.
- Evaluating the impact of economic news on portfolio performance.

4) Collaborative learning:

- Creating working teams to analyze the risks of a specific portfolio and propose improvement plans.
- Conducting discussions on investment decisions based on various scenarios.
- Enhancing the exchange of knowledge and experiences among students

10. Course Structure

Week	Hours	Required Learning Outcomes	Unit or subject name	Learning method	Evaluation method
1 st	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> The Concept of Investment Portfolios	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
2 nd	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Steps to Invest in Investment Portfolios	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
3 rd	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Capital Market and Investment	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
4 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Brainstorming on the Previous Material	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
5 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Investment, Speculation, and Gambling	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
6 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> The Importance of Investment	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
7 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Factors Affecting Investment Decisions and Their Determinants	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
8 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Types of Investment	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
9 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Risk	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
10 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> First Month Test	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
11 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Financial Investment Tools	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
12 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Features of Stocks and Common Stocks	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
13 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Exercises on Investment Portfolios	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
14 th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Fundamental and Technical Analysis of	Theoretical	Daily Activities and Quizzes



وصف المقرر الدراسي
Course Description



			Investment		
15th	3	The student's understanding of the topic	<input type="checkbox"/> Second Month Test	Theoretical	Daily Activities and Quizzes
11.Course Evaluation					
Distribution of the grade out of 100 points according to the tasks assigned to the student, such as daily preparation, daily and monthly exams, reports ... etc.					
12.Learning and Teaching Resources					
Required textbooks (curricular books)			<input type="checkbox"/> Financial Management and Investment Portfolios by Dr. Mahdi Attia, 2020.		
Main references			Investing in Stocks by Robert J., 2015.		
Recommended books and references (scientific journals, reports...)					
Electronic References (Websites if any)					